

В2В конференция

ИТ стратегия на 10 лет (2026-2036)

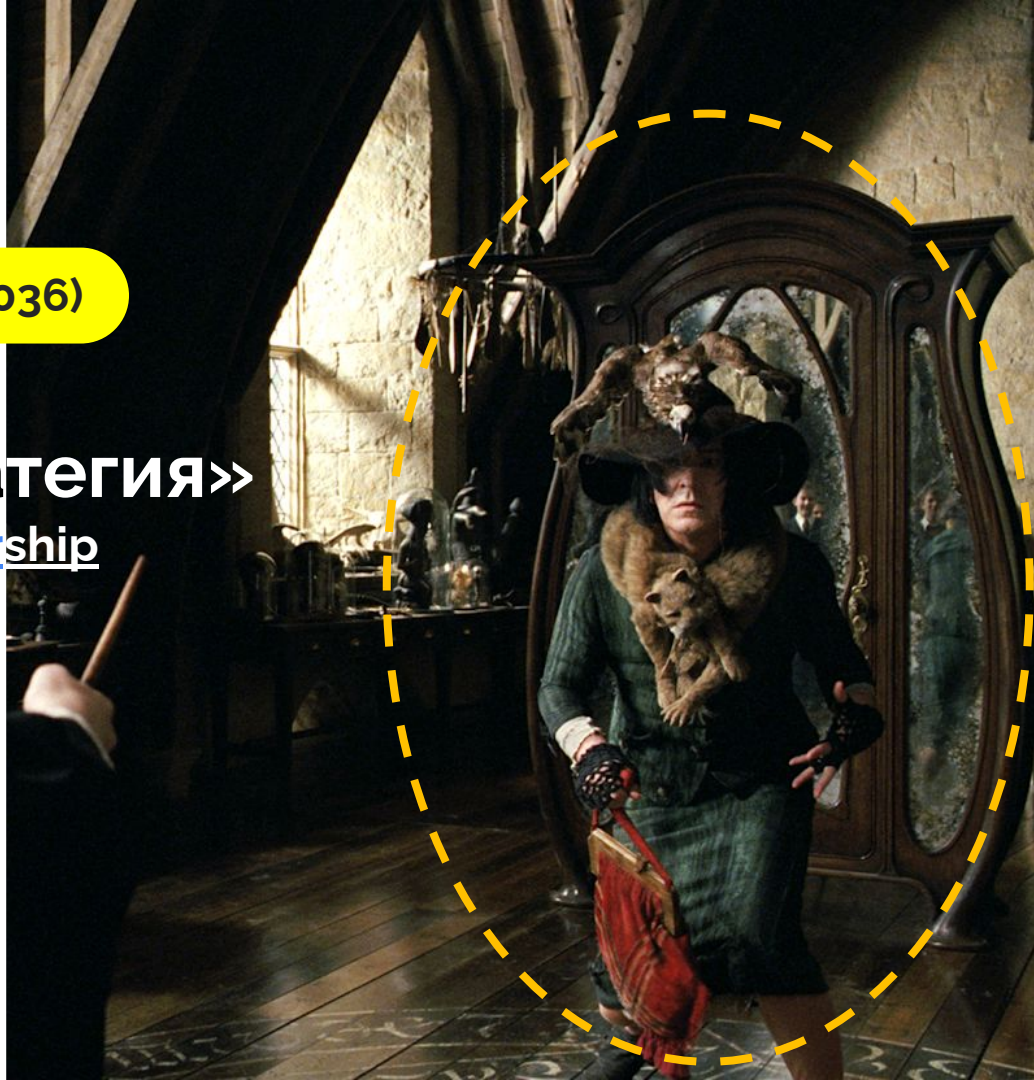
Мастер-класс: «Стратегия»

[#management](#) [#strategy](#) [#leadership](#)

16 лет учим умных людей работать
с другими умными людьми.

Работать вдолгую.

Работать головой.



Стратоплан — обучение, созданное инженерами

Александр Орлов и Вячеслав Панкратов — основатели Стратоплана с прочным бэкграундом в IT-индустрии. Наш профессиональный путь начинался с работы инженерами в ведущих компаниях.

Мы прошли через ключевые позиции: программистов, тестировщиков, тимлидов. Вячеслав дорос до должности технического директора СТО в одной из крупнейших компаний, а Александр возглавлял команду тестирования в Intel.



Стратоплан — учим людей работать в долгую

16 лет

16 лет мы помогаем тимлидам, СТО и CEO вывести свои команды на новый уровень

26.000

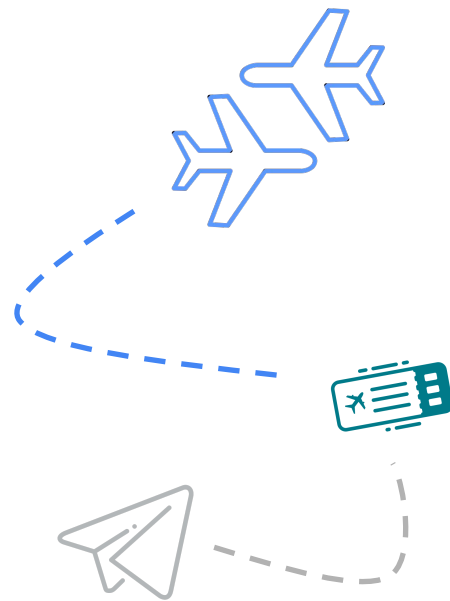
26.000 профессионалов уже прошли наши курсы и стали сильными лидерами в своих сферах

90% CR

90% Completion Rate – столько наших студентов доходят до конца многомесячных программ обучения

9.1 из 10

Средняя оценка наших программ — 9.1 баллов из 10. Студенты высоко оценивают практическую пользу наших курсов



Вячеслав Панкратов: ваш инструктор в этом погружении в тему

Образование: высшее техническое (САПР),
высшее психологическое (практический психолог),
certified strategy professional

Опыт: инженер (DBA, SDT, QA), менеджер (SQAM, СТО),
20 лет тренер и архитектор программ,
16 лет управляющий партнер в бизнесе (CEO)

Моя цель: чтобы вы не тратили ваш основной ресурс
(время жизни), на то, чтобы «ходить кругами»
и совершать ошибки там, где надо просто знать



Что такое СТРАТЕГИЯ

✓ Что такое стратегия

✓ Тест на реальность

✓ Матрица выбора

✓ Защита от дурака

✓ Что будет дальше

Стратегия это не план: почему нам нравится так думать?

- Почему мы так цепляемся за слово «план»? Потому что план дает иллюзию контроля.
- Контроль – это витальная потребность для многих людей
- Поэтому мы хотим понятный инструмент, как взять все под контроль
- А стратегия, часто, что-то непонятное, потому что она не план...
- Давайте немного демистифицируем эту тему
- Снять барьер «стратегия – это для умных в галстуках»

Stratoplan-School.com

t.me/StratoplanSchool

linkedin.com/in/pankratov

Инвентаризация фантазий

✓ Что такое стратегия

✓ Тест на реальность

✓ Матрица выбора

✓ Защита от дурака

✓ Что будет дальше

Откройте Google docs / Notion notes

- Нам нужно выписать 3 главные задачи вашей компании на 2026 год
- Именно выписать, в идеале в каком-то SMART формате (или как-то 😊)
- Выписать необходимо, потому что «в уме я тоже умный»
- **Бритва Панкратова:**
 1. Есть ли у вас бюджет, который НЕ занят поддержкой текучки?
 2. Есть ли у вас 20% времени ключевых людей на эти цели?
 - Если ответ «нет» — вычеркивайте. Это не стратегия, это список желаний Деду Морозу.

Stratoplan-School.com

t.me/StratoplanSchool

linkedin.com/in/pankratov

Где мы на самом деле играем

✓ Что такое стратегия

✓ Тест на реальность

✓ Матрица выбора

✓ Защита от дурака

✓ Что будет дальше

Кейс: AI бутик

- **Ваша компания:** 250 человек, основной доход — Java/Python разработка для ритейла (веб + мобилка)
- **Ситуация:** Маржа падает (конкуренция растет). CEO на конференции услышал про ИИ и объявил «Стратегию 2026: Мы теперь AI-native бутик»
- **Задача сверху:** Через год 50% контрактов должны быть связаны с внедрением или масштабированием LLM до продакшн решений
- **Реальность:** 90% инженеров заняты на текущих «поддерживающих» контрактах (legacy), их нельзя снять
- **HRD:** «AI-разработчики стоят как крыло самолета, у нас нет бюджета на их найм»
- **Мидл-менеджеры (вы) получили указание:** «Внедряйте ИИ в текущие процессы, повышайте эффективность, продавайте клиентам доп. услуги»

Stratoplan-School.com

t.me/StratoplanSchool

linkedin.com/in/pankratov

Где мы на самом деле играем

✓ Что такое стратегия

✓ Тест на реальность

✓ Матрица выбора

✓ Защита от дурака

✓ Что будет дальше

Инструмент: Упрощенный «каскад Лафли» (3 вопроса)

1. Где мы играем?
 - Выбор ниши: «Мы работаем только с финтехом» или «Мы делаем только автоматизацию HR».
 - Если мы «делаем всё для всех» — у нас нет стратегии
2. Как мы побеждаем?
 - (Наш козырь). Это не «качество», это конкретика: «Мы быстрее всех нанимаем», «У нас самая низкая цена ошибки», «У нас есть Слава Панкратов»
2. Что нам для этого нужно от людей?
 - (Стык с HRD и рук.отделов)

Stratoplan-School.com

t.me/StratoplanSchool

linkedin.com/in/pankratov

Где мы на самом деле играем

✓ Что такое стратегия

✓ Тест на реальность

✓ Матрица выбора

✓ Защита от дурака

✓ Что будет дальше

Практика: матрица выбора

- Шаг 1. Фильтр «Честность»
 - Задание: Посмотрите на цель «Стать AI-бутиком за год»
 - Вопрос: Какой процент ваших людей прямо сейчас способен это делать? Если меньше 5%, напишите на листе: «Цель — галлюцинация»
 - Инструкция: Теперь сформулируйте реальную цель. Например: «За год обучить 20 человек базе и сделать 1 пилотный проект»

Stratoplan-School.com

t.me/StratoplanSchool

linkedin.com/in/pankratov

Где мы на самом деле играем

✓ Что такое стратегия

✓ Тест на реальность

✓ Матрица выбора

✓ Защита от дурака

✓ Что будет дальше

Практика: матрица выбора

- Шаг 2. Матрица выбора (примените каскад к этой новой цели)
 - Где играем? Мы идем ко всем старым клиентам с ИИ или выбираем одного самого лояльного? (Нужно выбрать одно).
 - Как побеждаем? Мы будем дешевле конкурентов или мы будем быстрее всех делать прототипы?
 - Что нам нужно от людей? Нам нужны гении математики или нам достаточно, чтобы наши текущие разработчики перестали бояться ChatGPT и начали его использовать?

Stratoplan-School.com

t.me/StratoplanSchool

linkedin.com/in/pankratov

Где мы на самом деле играем

✓ Что такое стратегия

✓ Тест на реальность

✓ Матрица выбора

✓ Защита от дурака

✓ Что будет дальше

Практика: матрица выбора

- Шаг 3. «Бритва Панкратова» — отсечение лишнего
 - Инструкция: Чтобы запустить этот «AI-переход», вам нужно 4 часа времени в неделю от ваших лучших лидов.
 - Задание: Назовите одну активность (отчеты, совещания, мелкие правки), которую вы официально ЗАПРЕТИТЕ делать с понедельника, чтобы освободить это время. Если вы не можете ничего отменить — стратегия мертва.

Stratoplan-School.com

t.me/StratoplanSchool

linkedin.com/in/pankratov

ОК, причины понятны: а как быть?

✓ Что такое стратегия

✓ Тест на реальность

✓ Матрица выбора

✓ Защита от дурака

✓ Что будет дальше

Предохранители

- 80% стратегий умирают не от плохой идеи, а от исполнительского брака на местах. «Защита от дурака» в стратегии — это предохранители, которые не дают операционке сожрать ваше будущее.
- **3 вопроса**, которые нужно задать своим подчиненным в понедельник:
 1. Если ты перестанешь делать [задачу X], как это повлияет на нашу цель [AI-native]? (Если сотрудник не знает — система сломана)
 2. Какое право у тебя есть сказать «нет» клиенту или боссу, если это защищает наши ресурсы? (Если права нет — вы в ловушке)
 3. Что в твоём рабочем календаре прямо указывает на то, что мы идем к стратегии? (Если календари забиты старой рутинной — вы никуда не идёте)

Stratoplan-School.com

t.me/StratoplanSchool

linkedin.com/in/pankratov

Следующий шаг: можно просто послушать(?)

✓ Что такое стратегия

✓ Тест на реальность

✓ Матрица выбора

✓ Защита от дурака

✓ Что будет дальше

Строим мост в завтра: следующие шаги

- **Для HRD:** «Ваша "защита от дурака" — это единый культурный код и уровень подготовки менеджеров. Мы в Стратоплане делаем "поверку" ваших людей, чтобы они понимали вас с полуслова».
- **Для замов и CEO:** «Моя работа как External Mind в совете директоров — это и есть роль "защитника от дурака". Я подсвечиваю те места, где ваша логика расходится с реальностью MGI и Power Curve».
- **Финальный аккорд:** «Не стройте сложные планы на хрупком фундаменте. Сначала подготовьте людей (в Школе), а потом ставьте им амбициозные задачи».

Stratoplan-School.com

t.me/StratoplanSchool

linkedin.com/in/pankratov

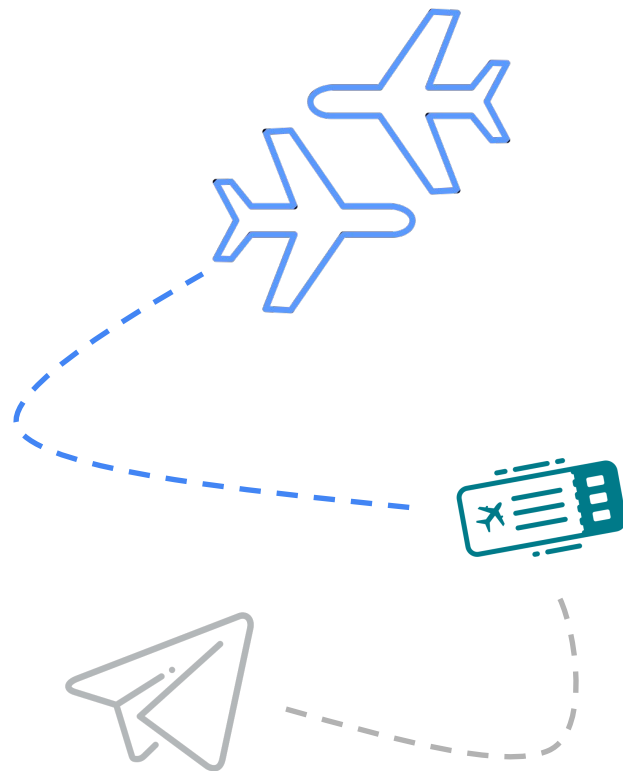
В2В конференция

ИТ стратегия на 10 лет (2026-2036)

Что вы уносите с собой?

[#management](#) [#strategy](#) [#leadership](#)

16 лет учим умных людей работать с другими умными людьми, строить карьеры, получать удовольствие от работы и не выгорать



Stratoplan-School.com

t.me/StratoplanSchool

linkedin.com/in/pankratov