

**Почему начальник  $\neq$  менеджер и как  
проверить не херню ли я творю**



# Екатерина Лысенко

- Техпродакт кипрских финтех-компаний. Уже более 15 лет строит платформенные команды и решения
- Спикер конференций ArchDays, TeamLead++, Highload, DevOps и других
- Автор Telegram-канала [«ITKatya. Культурные паттерны в Айти»](#)



# Зачем мы здесь собрались

Разобрать разницу между  
«начальником» и «менеджером»

Понять, как перейти от контроля задач  
к управлению людьми без  
превращения в «отчетосбирателя»

Определить границы лидерства,  
ответственности и полномочий

Обсудить внутренние и внешние  
конфликты управленца и способы их  
осознанного решения

# Дискуссионные вопросы

## Вопрос 1

Почему лучший инженер не всегда становится эффективным менеджером?

## Вопрос 2

Как развивать управленческие навыки на практике без «подопытных»?

## Вопрос 3

Как соотносить ответственность и полномочия?

## Вопрос 4

Как проверить, не совершаешь ли ошибки как менеджер?

## Вопрос 5

Какие внутренние конфликты и противоречия приходится решать управленцу?

## Ключевые выводы