

00:43:39 Александр Рудь: +++
00:43:42 Julia L: +
00:43:43 Dmitrii Vladimirov: +
00:43:43 Игорь Ключев: +
00:43:44 [-] Алексей Циунчик: Доброе утро
00:43:45 Katarzyna: +
00:43:46 Dmitry Degtyarev: +
00:43:47 Evgeny: +
00:43:47 Sergey Kotlikov: +
00:43:48 Volha Kuhach: 😊
00:43:49 Таня Суходолова: +
00:43:49 Алина Бабенко: Здравствуйте
00:43:50 Чубукин Денис (Точка Перемен): +
00:43:54 Андрей Краснюк: 🍷
00:43:55 Павел: +
00:43:55 Sergey Smirnov: +
00:44:01 Aliaksandr Rabykin: +
00:44:10 Кирилл Зуб STRATOPLAN: +++
00:45:26 Наталия: 😊
00:45:28 Евгений Пугин: +
00:45:30 Daria: +
00:45:31 Daniel Khaliulin: +
00:45:31 Александр П.: +
00:45:32 Александр Рудь: +
00:45:32 Evgeny: 😊
00:45:32 Julia L: +
00:45:32 [-] Алексей Циунчик: ☐
00:45:32 Katarzyna: +
00:45:33 Daria Gerdt: +
00:45:34 Павел: +
00:45:35 [Стратоплан] Влад Гуренко: ☐
00:45:36 Дмитрий Климчук: +
00:45:37 Игорь Ключев: +
00:45:37 Александр Иконников: -
00:45:37 Алина Бабенко: 😊
00:45:38 Valeriy Petriev: +
00:45:44 Игорь Ключев: -
00:45:44 Коба Ксения: +
00:45:45 Андрей Краснюк: 😊, но на 2 года)
00:45:46 Serhiy Onanchenko: +
00:47:12 Andrey Dorin: Ссылка на конференцию в почте с паролем.
Получилось зайти только после повторной регистрации
00:47:25 Игорь Ключев: У меня также
00:47:49 [Стратоплан] Влад Гуренко: Replying to "Ссылка на
конференци..."

Андрей, спасибо, что написали. Увидели в чем проблема, исправили
00:48:12 Andrey Dorin: Reacted to "Андрей, спасибо, что..." with 🍷
00:49:31 Костя [Поддержка]: Наши курсы → <https://stratoplan-school.com/#courses> Ознакомьтесь с отзывами наших студентов →
<https://stratoplan-school.com/feedback/> Ответим на вопросы про программы и
обучение → https://t.me/Stratoplan_manager_bot Наш YouTube-канал:

<https://www.youtube.com/@StratoplanSchool> Наш Телеграм-канал:
<https://t.me/StratoplanSchool> Александр Орлов:Linkedin –
<https://www.linkedin.com/in/amorlov/Telegram> – <https://t.me/eagleson77/>
Вячеслав Панкратов:Linkedin –
<https://www.linkedin.com/in/pankratov/Telegram> –
<https://t.me/slavapankratov> Подписывайтесь, чтобы не пропустить новые видео и интересный материал
00:49:37 Костя [Поддержка]: Бонусы для участников конференции:

ВАШ ПРОМОКОД: STRATEGY

Скидка 400€ на обучение. Действует на все виды оплат и рассрочки
А если хотите обучаться всей командой, для вас есть специальные условия для корпоративного обучения в «Стратоплане»:

3% – при регистрации 2-5 человек
5% – при регистрации 6-9 человек
7% – при регистрации 10-15 человек
11% – для групп от 16 человек

00:49:44 Dmitrii Vladimirov: Replying to "Ссылка на конференци..."

мне пришлось парсить ссылку и выдергивать оттуда пароль

00:50:01 Таня Суходолова: +

00:50:02 Алина Бабенко: + + + +

00:50:02 Александр Орлов [Стратоплан]: +

00:50:02 Volha Kuhach: +

00:50:13 Katarzyna: +

00:51:18 [Стратоплан] Влад Гуренко: Replying to "Ссылка на конференци..."

@Dmitrii Vladimirov угу, уже исправили. Теперь при переподключении никаких проблем возникнуть не должно

00:51:30 Dmitrii Vladimirov: Replying to "Ссылка на конференци..."

спасибо!

00:52:30 Ivan Gretsky: Я бы разослал повторный клич с паролем – только настырный мог зайти)

00:52:33 Паша [Поддержка]: Вячеслав Панкратов:

Linkedin – <https://www.linkedin.com/in/pankratov/>

Telegram – <https://t.me/slavapankratov>

00:53:01 [Стратоплан] Влад Гуренко: Replying to "Я бы разослал повтор..."

Конечно, как раз несколько минут назад сделали повторный клич)

00:53:04 Serhiy Onanchenko: Нескромный вопрос – если придётся пропустить некоторые сессии, записи будут?

00:53:11 Ivan Gretsky: Reacted to "Нескромный вопрос – ..." with 👍

00:53:16 Костя [Поддержка]: Replying to "Нескромный вопрос – ..."

Да, записи отправим на почту!

00:53:21 Ivan Kuzmin: Reacted to "Да, записи отправим ..." with 👍

00:53:23 Александр П.: Реакция на "Да, записи ..." с помощью 👍

00:53:24 Serhiy Onanchenko: Reacted to Да, записи отправим ... with "👍"

00:53:30 Evgenii Stepchenko: Reacted to "Да, записи отправим ..." with 👍

00:53:32 Volha Kuhach: Reacted to "Да, записи отправим ..." with 🦋

00:54:08 vsalykin: Reacted to "Да, записи отправим ..." with 👍

00:58:14 Victor Gnevyshev: а ответа на вопрос "зачем" не надо включить?

00:58:19 Алина Бабенко: Как минимум не понимают что это такое

00:58:24 Daria: Саботаж исполнителей

00:58:27 Ann Air: Много изменений

00:58:28 Евгений Пугин: затягивает операционный водоворот

00:58:29 Владимир Михайлов: Не учитывают интересы исполнителей

00:58:30 Daria Gerdt: операционка съедает стратегию

00:58:34 Aliaksei Zhuldybin: не понимают важности стратегии

00:58:34 Mihail Koshkin: не соответствуют реалиям на земле

00:58:34 Алексей Циунчик: Соппротивление

00:58:35 Ксения Школа: Reacted to "Много изменений" with 100

00:58:35 Татьяна: Работать как с внедрением изменений, а не как с планом, несогласованность целей

00:58:35 Pavel: Неверно определяют

00:58:36 Андрей Краснюк: Нет понимания зачем

00:58:38 Дарья Ющенко: планы долгосрочные, не вовлечена команда в формирование плана

00:58:38 Anna NovaReign: Не подготовленный менеджмент, не ясны цели по эскалации

00:58:40 Дмитрий Климчук: высечено в граните в темном лесу

00:58:40 Ivan Gretsky: Внедряется сверху

00:58:41 Vlad Fedorishchev: Никто не занимается активной работой по внедрению стратегии. Сделали нерелевантную стратегию

00:58:41 Andrey Dorin: Потому что нарушаются на первом повороте

00:58:43 vsalykin: культура ест стратегию на завтрак :)

00:58:45 Таня Суходолова: нет сверки с реальностью, внешние перемены

00:58:46 Dmitrii Vladimirov: не все понимают, что такое стратегия не все понимают, зачем она вообще, "раньше было норм" не все могут жить с неопределенностью

00:58:46 Катерина: операционка поглощает

00:58:46 Александр П.: Стратегия бывает оторвана от реальности

00:58:47 vaskov_ov: Эффект Даннинга-Крюгера у автора стратегий

00:58:48 [Стратоплан] Влад Гуренко: Стратегия отрицает или не адаптирована под текущие ресурсы и ограничения

00:58:49 Татьяна: меняются ценности

00:58:49 Artyom Kacharhin: нет понимания что такое СТРАТЕГИЯ)

00:58:50 Наталия: Это ответственность, а так, пусть другие думают, мне трясти надо

00:58:50 aiakovenko: неопытность

00:58:52 Valeriy Petriev: Расфокус на разнородных активности, не хватает ресурса выдержать

00:58:55 Dmitry Degtyarev: нет понимания. сложно все мысли и идеи ограничить

00:58:55 Irina Rykova: выясняется, что это была не стратегия

00:58:56 denis : Консерватизм

00:58:56 Слава Панкратов [Стратоплан]: Reacted to "Работать как с внедр..." with 👍

00:58:57 Таня Суходолова: непонятное для тех, кто будет их реализовывать, сопротивление

00:58:57 Daniel Khaliulin: Это что-то непонятное и сложное

00:58:57 sergey.melnikov: Не понимание, для чего это

00:58:59 Julia L: Забывают объяснить сотрудникам, что же хотели сказать

00:58:59 Yulia: Коммуникация

00:58:59 Евгений Пугин: первые проекты затягивают, и заглушают последующие

00:59:02 Игорь Клеев: Нет времени на проработку. Не понятно как. Ну и неуверенность в будущем

00:59:03 Виктория: Уже пробовали, не получилось

00:59:07 Сергей Маев: Reacted to "культура ест стратег..." with [100](#)

00:59:16 Марина: Написаны для видимости внедрения вместо реального роста

00:59:17 Аблеков Валерий (Мультифактор): стратегию пишут одни высокие руководители, а делать другим тимлидам, а у них свое видение

00:59:26 Катерина: путают тактику и стратегию

00:59:28 Татьяна: большой объем информации

00:59:30 Кирилл Зуб STRATOPLAN: зачем, если и так все работает. а если не работает - стратегия уже не поможет.

00:59:34 Андрей Дмитриев: Внешние и внутренние изменения происходят быстрее чем внедрение "стратегии"

00:59:37 Алина Бабенко: Потому что часто в ней «операционная эффективность»

00:59:43 Екатерина Широкова: Стратегия эфемерна для тех, кто ее в итоге исполняет, сферический конь в вакууме, никто не рассказывает)

00:59:45 Victor Gnevyshev: видел кейс, где было "ЧТО", но не было понимания "КАК"

00:59:57 Оксана: А структура ест культуру на обед)

01:00:09 Dmitrii Vladimirov: принцип ПВО - подожди выполнять, отменят

01:00:23 Dmitrii Vladimirov: улиточка лучший работник

01:00:29 Valeriy Petriev: Reacted to "улиточка лучший рабо..." with 😊

01:00:33 Денис Богачев: 20% на разработку стратегии - еще есть, а 80% на усилия по выполнению - нет... Делать же нужно, а это сложно....

01:00:50 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "принцип ПВО - подожд..." with 🖱

01:01:15 Artyom Kacharhin: Reacted to "принцип ПВО - подожд..." with 🖱

01:03:24 Алина Бабенко: А что делать если тимлид ожидает наличие стратегии сверху? А её нету и не факт что будет

01:03:35 Daria: +

01:03:36 Татьяна: +

01:03:37 Valeriy Petriev: +

01:03:37 Mihail Koshkin: +

01:03:37 Daniel Khaliulin: +

01:03:38 Таня Суходолова: +

01:03:39 Pavel: +

01:03:39 Julia L: +

01:03:39 Aliaksei Zhuldybin: +

01:03:39 Dmitrii Vladimirov: а как дружить одно с другим?

01:03:43 Dmitry Degtyarev: +

01:03:48 Mustafa Ablaiiev: +

01:03:49 Евгения: +
01:03:52 [Стратоплан] Влад Гуренко: Replying to "А что делать если ти..."

Алина, хороший вопрос. Мы еще будем про это говорить в последующих эфирах.

01:03:58 Алина Бабенко: Reacted to "Алина, хороший вопро..." with ♥

01:04:09 Андрей Краснюк: Позовите типлида на блок ИТ-стратегии)

01:04:22 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Позовите типлида на ..." with 🖱

01:05:52 Aleksandra Akimova: Хорошо, если вырос постепенно в CEO) часто стартап взлетает, и CEO не проходит все этапы роста

01:05:57 Алина Бабенко: Из хорошего инженера сделали плохого менеджера

01:07:18 Dmitrii Vladimirov: а что это такое, internal/external fit?

01:07:29 Dmitrii Vladimirov: ага, спасибо

01:07:53 Татьяна: Часто в компаниях нет стратегии на X лет как разработанного документа, либо согласованного видения для трансляции/манифестации. Ну не могут в долгосрок. Но всегда есть хотя бы годовые цели и KPI, тогда приходится опираться на них.

01:08:15 Dmitrii Vladimirov: то есть external fit - это наше преимущество на рынке?

01:08:59 Mihail Koshkin: половина

01:08:59 Aliaksandr Rabykin: 10

01:09:00 Дмитрий Климчук: 10

01:09:00 Dmitry Timofeev: 95%

01:09:01 Таня Суходолова: 2

01:09:02 Ivan Gretsky: 5

01:09:02 Алексей Циунчик: 70-80%

01:09:03 Dmitrii Vladimirov: 80%

01:09:04 vaskov_ov: 5%

01:09:06 Alexey Baranov: 10

01:09:06 Андрей Краснюк: 15-20

01:09:08 Александр: 2-3

01:09:08 Andrey Dorin: 10

01:09:11 Mustafa Abblaiev: 3-5

01:09:14 Mihail Koshkin: 0_0

01:09:24 Dmitrii Vladimirov: оуа они правдку сказали?)

01:09:27 Алина Бабенко: грустно

01:09:42 Aliaksandr Rabykin: 1.2% - пренебречь))

01:10:33 Valeriy Petriev: А как же рекомендация, что стратегию нужно разрабатывать с командой, чтобы она вовлеклась и далее не саботировала внедрение?

01:10:44 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "А как же рекомендац..." with 🖱

01:11:01 Dmitry Timofeev: А не выйдет как в анекдоте про аналитика? "И ты ничего не понимаешь в моем бизнесе, верни мне мою собаку.."

01:11:13 Dmitrii Vladimirov: Replying to "А не выйдет как в ан..."

а что за анекдот?

01:11:17 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "А не выйдет как в ан..." with 😊

01:12:05 Dmitrii Vladimirov: 😊

01:12:20 Алина Бабенко: Replying to "А как же рекомендацн..."

Саботаж будет если не будет прозрачности, но не обязательно всю её делать вместе

01:13:19 Алина Бабенко: В культуру вшивать?

01:14:48 Александр Дубровин: "сейчас это не так" - это утверждение о том что проблемы сейчас нету?

01:15:08 Никита Ефимов: Отличная аналогия проблем со стратегией в компании

01:15:15 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Отличная аналогия пр..." with 👍

01:15:21 Алина Бабенко: Reacted to "Отличная аналогия пр..." with 👍

01:15:53 Julia L: но даже если подавать пример, дети всё равно могут и будут пытаться сделать иначе :)

01:16:17 Александр Дубровин: "сейчас это не так" - это утверждение о том что проблемы сейчас нету?

01:18:19 Андрей Краснюк: 1

01:18:20 Alexey Kalentyev (50ohm): 1

01:18:21 Андрей Дмитриев: 1

01:18:22 Daria: 2

01:18:23 Сергей Маев: 1

01:18:23 [Стратоплан] Влад Гуренко: 2

01:18:23 Aliaksandr Rabykin: 2

01:18:23 Денис Богачев: 1

01:18:24 Julia L: 2

01:18:24 USER: 1

01:18:24 Valeriy Petriev: 1

01:18:25 Александр П.: 2

01:18:25 Konstantin Tarachev: 1

01:18:25 Александр Иконников: 2

01:18:26 Дмитрий Богданов: 1

01:18:26 Volha Kuhach: 2

01:18:27 Алина Бабенко: 2

01:18:27 Владимир Михайлов: 3

01:18:27 Алексей Циунчик: 1

01:18:27 Evgeny: 2

01:18:27 Катя: 2

01:18:27 vaskov_ov: 2

01:18:27 Mirzonuriddin Nurmatov: 1

01:18:27 Дмитрий Климчук: 2

01:18:27 Александр Рудь: 3

01:18:28 Dmitrii Vladimirov: 2-3

01:18:28 Mihail Koshkin: 2

01:18:28 Евгений Пугин: 2

01:18:28 Katarzyna: 2

01:18:28 Александр: 2

01:18:29 Pavel Maslov: 3

01:18:29 Борзов Андрей: 1

01:18:29 Daniel Khaliulin: 2

01:18:29 Dmitry Timofeev: 3

01:18:29 Maxim Yurchenko: 2

01:18:30 Mustafa Ablaiiev: 2

01:18:30 Екатерина Широкова: 3

01:18:30 Таня Суходолова: 3

01:18:30 Volha's iPhone: 2
01:18:30 Pavel: 2
01:18:30 Vlad Fedorishchev: 2
01:18:30 e.gurinovich: 2
01:18:31 Uladzimir Bialetski: 2
01:18:31 Raman Yukhnevich: 3
01:18:31 - Oleg Galushko: 2
01:18:31 Максим Неофлекс: 1
01:18:31 Maxat Bekeyev: 2
01:18:31 Аркадий Спирёв: 1
01:18:32 Elena Koroleva: 3
01:18:32 Sergey Kotlikov: 3
01:18:33 Sergey Maslov: 3
01:18:33 Александр Дубровин: 1,3
01:18:33 Аблеков Валерий (Мультифактор): 1
01:18:33 Михаил Стеклов: 2
01:18:34 Чистяков Андрей: 2
01:18:34 SL: 2
01:18:34 Andrei M: 2-1
01:18:34 Roman Lyutikov: 3
01:18:35 Евгения: 3
01:18:36 Алексей Щёткин: 2
01:18:36 Olga Karpinskaya: 3
01:18:38 Марина: 3
01:18:40 Виктория: 3
01:18:43 Yulia: 1
01:18:44 Наталия: 2
01:18:54 Елена: 2
01:19:25 Julia L: подготовленные сотрудники - это как определить?
01:21:34 Dmitrii Vladimirov: -
01:21:34 Julia L: +
01:21:35 Uladzimir Bialetski: +
01:21:36 Mihail Koshkin: +
01:21:37 Татьяна: +
01:21:37 Сергей Маев: +
01:21:37 Roman Gogolev: +
01:21:38 Андрей Дмитриев: +
01:21:38 Екатерина Широкова: +
01:21:38 Евгений Пугин: +
01:21:38 Maxim Yurchenko: -
01:21:38 Алексей Циунчик:
01:21:38 aiakovenko: -
01:21:39 Evgenii Stepchenko: -
01:21:39 e.gurinovich: -
01:21:39 Mustafa Ablaiiev: Reacted to "+" with 😊
01:21:40 Дмитрий Климчук: -
01:21:40 Татьяна: +
01:21:40 Михаил Молодов: -
01:21:40 Daria Gerdt: -
01:21:41 Valeriy Petriev: -
01:21:41 Dmitry Timofeev: -
01:21:41 Александр П.: -
01:21:42 Andrei M: -
01:21:42 Александр Иконников: +

01:21:42 USER: +
01:21:43 Katarzyna: -
01:21:43 Evgeny: -
01:21:43 Maxat Bekeyev: +
01:21:44 Mirzonuriddin Nurmatov: +
01:21:44 Максим Неофлекс: +
01:21:45 Аркадий Спирёв: +
01:21:46 Игорь Ключев: ☹
01:21:46 Maxim Vorobiov: -
01:21:47 Pavel: +
01:21:48 Денис Богачев: если только сам)))
01:21:49 Леонид: +
01:21:51 Uladzimir Bialecki: -
01:21:52 Горшкова Ирина: -
01:21:54 Mihail Koshkin: +
01:21:56 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "если только
сам))" with ♥
01:21:56 Andrei M: +
01:21:57 Татьяна: +
01:21:58 Татьяна: +
01:21:58 Иван К: -
01:21:58 Mustafa Ablaiev: :/
01:21:59 Roman Gogolev: +
01:22:00 Александр П.: -
01:22:00 Maxim Vorobiov: +
01:22:01 Дмитрий Климчук: -
01:22:01 Daria: хз
01:22:01 Pavel: -
01:22:01 Evgeny: +
01:22:04 USER: -
01:22:07 aiakovenko: -
01:22:07 Игорь Ключев: +
01:22:08 Аркадий Спирёв: -
01:22:17 Dmitrii Vladimirov: на языке "надо вчера"
01:22:17 Mihail Koshkin: бизнес
01:22:17 Anna NovaReign: Тикеты
01:22:18 Татьяна: бизнес
01:22:18 Алексей Циунчик: -
01:22:19 Maxim Vorobiov: -
01:22:19 Александр П.: -
01:22:19 Daria: -
01:22:20 Maxim Yurchenko: -
01:22:20 Аркадий Спирёв: -
01:22:21 aiakovenko: +
01:22:21 Uladzimir Bialecki: :(
01:22:22 Игорь Ключев: ☹
01:22:22 Mustafa Ablaiev: -
01:22:22 USER: бизнес
01:22:23 Дмитрий Климчук: +/-
01:22:23 Александр: задачи
01:22:23 Сергей Маев: бизнес
01:22:23 Pavel: +
01:22:24 Julia L: уверена, что такие есть, но мало

01:22:26 Андрей Краснюк: бизнеса, но не все
01:22:27 Андрей Дмитриев: +
01:22:28 [Стратоплан] Влад Гуренко: Replying to "на языке "надо
вчера..."

классика :)

01:22:29 Valeriy Petriev: Лиды какого уровня?
01:22:29 Roman Gogolev: Reacted to "на языке "надо вчера..." with 😞
01:22:32 Евгений Пугин: 50/50
01:22:35 Dmitrii Vladimirov: нет
01:22:36 Uladzimir Bialecki: +
01:22:39 Андрей Дмитриев: +
01:22:39 Valeriy Petriev: -
01:22:40 aiakovenko: ++
01:22:40 Иван К: -
01:22:40 USER: да
01:22:41 [Стратоплан] Влад Гуренко: плюс
01:22:42 Борзов Андрей: +
01:22:42 Александр: есть
01:22:42 Maxim Yurchenko: +
01:22:42 Алексей Щёткин: +
01:22:43 Julia L: нет
01:22:43 Сергей Маев: +
01:22:44 Anna NovaReign: У нас все задают неудобные вопросы))
01:22:44 Maxim Vorobiov: lf
01:22:46 Maxim Vorobiov: да
01:22:46 Леонид: +
01:22:48 Mustafa Ablaiiev: +
01:22:48 Евгений Пугин: скорее нет
01:22:48 Evgeny: +
01:22:48 Андрей Краснюк: +
01:22:48 Дмитрий Климчук: -
01:22:48 Алина Бабенко: Был, но с рисками)
01:22:49 Daria: +
01:22:50 Mihail Koshkin: -
01:22:51 Екатерина Широкова: да
01:22:58 Andrei M: -
01:22:58 Сергей Маев: Reacted to "Был, но с рисками)" with 😊
01:23:01 Андрей Дмитриев: Reacted to "Был, но с рисками)" with 😊
01:23:01 Евгений Пугин: Reacted to "Был, но с рисками)" with 😊
01:23:06 Александр: Reacted to "Был, но с рисками)" with 😊
01:23:10 Daria: Reacted to "Был, но с рисками)" with 😊
01:23:25 Паша [Поддержка]:🌐 Вячеслав Панкратов:

Linkedin - <https://www.linkedin.com/in/pankratov/>

Telegram - <https://t.me/slavaankratov>

01:23:29 Volha Kuhach: Спасибо Вячеслав
01:23:34 Евгений Пугин: Reacted to "🌐 Вячеслав Панкрато..." with 🇺🇸
01:23:36 Алина Бабенко: Reacted to "🌐 Вячеслав Панкрато..." with 🇺🇸
01:23:57 Андрей Дмитриев: Отличное начало, джентльмены!
01:24:03 Алина Бабенко: Reacted to "Отличное начало, дже..." with +

01:24:04 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Отличное начало, дже..." with +

01:24:39 Слава Панкратов [Стратоплан]: Reacted to "Отличное начало, дже..." with 👍

01:24:42 Слава Панкратов [Стратоплан]: Reacted to "Спасибо Вячеслав" with 🙌

01:24:46 Valeriy Petriev: Reacted to "🌐 Вячеслав Панкрато..." with 🇬🇧

01:24:47 Valeriy Petriev: Reacted to "Отличное начало, дже..." with 👍

01:25:44 Evgeny: Не заалайнена с бизнесом

01:25:45 Mustafa Abblaiev: Оторваны от реальности

01:25:48 Андрей Краснюк: Fight)

01:25:50 Evgeny: Нет кэпэсити на реализацию

01:25:53 Паша [Поддержка]:Никита Ефимов
Борода продакта <https://t.me/+ZEQei83N3E1lNGVi>

01:25:55 Andrei M: Нет data-driven

01:25:58 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Никита Ефимов Борода..." with 🙌

01:26:09 Dmitry Timofeev: правительство на другой планете живет, родной....

01:26:10 Александр Орлов [Стратоплан]: Коллеги, подключайтесь с вопросами к спикерам

01:26:18 Слава Панкратов [Стратоплан]: Reacted to "правительство на дру..." with 😊

01:26:19 Александр Дубровин: я вижу аналогию с проведением ретро, когда по его итогам тоже никто ничего не делает

01:26:23 Татьяна: Планирование ресурса заказчика - это прям боль

01:26:31 Костя [Поддержка]: Reacted to "Никита Ефимов Борода..." with 🙌

01:26:36 Слава Панкратов [Стратоплан]: Reacted to "я вижу аналогию с пр..." with 😊

01:26:46 v.derkach: Любая стратегия - это попытка сегодня, на опите вчера, создать планы на завтра.

01:26:55 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Любая стратегия - ет..." with 🙌

01:27:01 denis : Рабочий ли способ набирать людей под стратегию, а не под задачи?

01:27:09 Влад Каленский: Коллеги, отдельно хотели бы обратить ваше внимание на Telegram-канал Никиты: <https://t.me/productclub> Например, вы там можете найти там шпартгалку на тему того, какие вопросы стоит себе задать ДО того, как начинается страт. сессия: <https://t.me/productclub/709> Очень рекомендуем!

01:27:16 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Коллеги, отдельно хо..." with 🙌

01:27:30 Дмитрий Климчук: стратегия мертва на старте, потому как писана, как амбициозная цель с припиской мелким почерком ("но нам бы полпути пройти хотя бы") Не верят родители стратегии в ее реализацию.

01:27:50 Паша [Поддержка]:Reacted to "Коллеги, отдельно хо..." with 🙌

01:28:20 Dmitry Timofeev: корпоративный ритуадъ

01:28:28 Dmitry Timofeev: (ритуаль)

01:28:34 Екатерина Широкова: Реакция на "корпорати..." с помощью 👍

01:29:19 Алина Бабенко: Зависит от ответа на вопрос: зачем? Нам стратегия
01:29:58 Алексей Циунчик: А кто отвечает за формирование стратегии ?
01:29:58 Татьяна: Система сбалансированных показателей
01:30:38 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "корпоративный ритуад..." with 👍
01:30:52 Андрей Краснюк: Вопрос: набег раз в год все равно случится, с него придется начать. Как вы видите путь трансформации от защитной реакции и создания плана к процессу создания реально действующего инструмента?
01:30:54 Алина Бабенко: Replying to "А кто отвечает за фо..."

За самую верхнеуровневую - CEO

01:30:55 Александр Дубровин: Я накину - а должен ли наёмный сотрудник брать на себя работу и ответственность но не вознаграждение собственника?
01:31:06 Alexey Kalentyev (50ohm): Какие полномочия необходимо дать человеку, ответственному за выполнение/соответствие стратегии? Ну или прям обозначить - кто за это должен быть ответственным персонально.
01:32:12 v.derkach: Стратегия - это всегда фантазия о том где ми хотим оказаться через X времени. Именно эта фантазия в том числе определяет что компании необходимо расширяться количественно либо сервисно
01:33:19 Виктория Литвиненко: Можно ли стратегию как проект отслеживать с помощью итераций а-ля как в scrum, есть ли спец фреймворк для этого
01:33:22 Dmitry Timofeev: А стратегия это набор показателей или принципов?
01:33:43 Dmitry Timofeev: если принципов, то как они превращаются в задачи?
01:33:44 Mihail Koshkin: Исходя из того, что я чаще всего видел, причин неудачных попыток внедрить стратегию две:

1) людей просят начать делать что-то другое (мб даже хорошее и полезное), но им не позволяют перестать делать то, что они уже делают; это воспринимается так: стратегические задачи - способ навалить больше работы на людей; мб стратегия сама по себе и ок - внедряется не ок;

2) стратегия не бьется с планами и возможностями: давайте делать что-то, чего в компании никто не умеет, что не соответствуют текущей продуктовой линейке, не будем в компании что-то менять для этого, возьмем сюрреалистичные сроки и планки результатов, зато цель красивая;

01:33:47 Марина: Выполнение привязано в kpi как 10%. Дешевле не делать)
01:33:49 Алина Бабенко: Replying to "А стратегия это набо..."

Стратегия это набор взаимосвязанных решений чтобы занять или сохранить конкурентную позицию. Что делаем и чего НЕ делаем чтобы победить.

01:34:05 v.derkach: За стратегию всегда отвечает менеджмент. Это прямая их ответственность и функция

01:34:31 Марина: Reacted to Исходя из того, что ... with "👍"

01:34:51 Лариса Пестерева: и это же ответственность

01:35:05 Лариса Пестерева: собственник несет ответственность за всех этих кладущих кирпичики

01:35:29 Дмитрий Климчук: Спасибо, Слава, за новое прочтение "Черной книги менеджера" :)

01:35:30 Mihail Koshkin: камон, стратегию может и наемный сотрудник делать - если это в его зоне ответственности; даже если и не в его зоне - тоже может;

01:35:37 Слава Панкратов [Стратоплан]: Replying to "собственник несет от..."

За взрослых людей, которые приняли собственное решение прийти в эту компанию работать?

01:35:37 Dmitry Timofeev: Ответ на "А стратеги..."

Простите, я просто не видел хороших стратегий. А плохие, они чаще просто за всё хорошее и против всего плохого.

01:36:15 Марина: На уровне Тим Лида можно делать стратегию и упереться наглухо в саботаж верхнего уровня

01:36:35 Слава Панкратов [Стратоплан]: Replying to "На уровне Тим Лида м..."

Тимлид выбирает где ему работать

01:37:04 Марина: Replying to "На уровне Тим Лида м..."

Да, это выход

01:37:24 Ксения Школа: Replying to "На уровне Тим Лида м..."

Стратегию на уровне тимлида стоит встраивать в работу по стратегии более верхнего уровня, а не изобретать собственную

01:37:30 Алина Бабенко: Replying to "На уровне Тим Лида м..."

У тимлида может ещё быть стратегия управления вверх, как вариант

01:37:33 Julia L: Replying to "На уровне Тим Лида м..."

это очень хороший выход, хотя иногда и сложно - когда много вложено

01:38:00 Александр Орлов [Стратоплан]: Replying to "Рабочий ли способ на..."

Рабочий ли способ набирать людей под стратегию, а не под задачи? Мне кажется, как раз прозвучал ответ

01:38:03 Андрей Дмитриев: <https://umbrex.com/resources/change-management-frameworks/what-is-star-model/> вот этот фреймворк?

01:38:03 Алина Бабенко: Replying to "На уровне Тим Лида м..."

@Ксения Школа да, в случае если есть стратегия выше

01:38:13 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "На уровне Тим Лида м..." with [100](#)

01:38:27 Александр Дубровин: держать ответ - быть причиной

01:38:27 denis : Reacted to "Рабочий ли способ на..." with 🐾

01:38:44 Екатерина Широкова: Что хуже: "плохая" стратегия aka нереалистичная, не учитывающая наши ресурсы/возможности или ее отсутствие вообще aka а ну-ка взяли лопаты, побежали в лучшую жизнь, принесите то, не знаю что, не знаю откуда? (второе из личного опыта)

01:38:47 Слава Панкратов [Стратоплан]: +

01:38:48 Александр Орлов [Стратоплан]: +

01:38:48 Anna NovaReign: +
01:38:49 Laura Akan: +
01:38:49 Татьяна: +
01:38:50 Alexandr Kalugin: +
01:38:50 Михаил Молодов: +
01:38:50 Юлия Савостьянова: +
01:38:50 Евгений Пугин: +
01:38:50 Volha Kuhach: +
01:38:51 Uladzimir Bialecki: +
01:38:51 Владимир Михайлов: +
01:38:51 Таня Суходолова: +
01:38:51 Mustafa Ablaiiev: +
01:38:52 Dmitry Degtyarev: +
01:38:52 Aliaksandr Rabykin: +
01:38:52 Katarzyna: +
01:38:53 vera.kozlova: +
01:38:53 Марина: +
01:38:53 Леонид Ф: +
01:38:53 Andrey: +
01:38:54 Mirzonuriddin Nurmatov: +
01:38:55 Dmitrii Vladimirov: -
01:38:56 maxim: Reacted to "держат ответ - быть..." with 🖱️
01:39:01 Mustafa Ablaiiev: Нравилось!)
01:39:02 - Roman Lyutikov: +
01:39:02 Anna NovaReign: Дополнительные активности и плюшки
01:39:03 Таня Суходолова: потому что бардак был
01:39:03 Михаил Молодов: так и не надо было))
01:39:05 Юлия Савостьянова: Люблю порядок когда 😊 а я его хорошо
делаю
01:39:05 Сергей: +
01:39:05 Леонид: +
01:39:08 marina: Reacted to "Исходя из того, что ..." with 🖱️
01:39:08 Владимир Михайлов: Назначать уборку. Сам не убираться)
01:39:18 Татьяна: Реакция на "Назначать ..." с помощью 😊
01:39:19 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Назначать
уборку. Са..." with 😊
01:39:21 Татьяна: Реакция на "Назначать ..." с помощью 🖱️
01:39:22 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Назначать уборку.
Са..." with 😊
01:39:23 Юлия Савостьянова: Reacted to "Назначать уборку. Са..."
with 😊
01:39:27 Паша [Поддержка]: Reacted to "Назначать уборку. Са..." with 😊
01:39:28 Таня Суходолова: Reacted to "Назначать уборку. Са..." with 😊
01:40:20 Слава Панкратов [Стратоплан]: Reacted to "Люблю порядок
когда..." with 🖱️
01:40:22 Daria: Просто потому что получается
01:40:24 Слава Панкратов [Стратоплан]: Reacted to "Назначать
уборку. Са..." with 😊
01:41:32 Andrei M: Какие полномочия (доступы к информации) нужна для
работы с стратегией?
Бухгалтерия, например?

01:41:58 Алина Бабенко: Лучший инструмент - это мозг, для полезного применения остальных инструментов
01:42:05 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Лучший инструмент - ..." with ♥
01:42:33 Александр Орлов [Стратоплан]: Replying to "Лучший инструмент - ..."

Лучший инструмент - это мозг, для полезного применения остальных инструментов Это только когда мозг хорошо работает :)

01:43:04 USER: Reacted to "Лучший инструмент - ..." with 👍
01:43:26 Алина Бабенко: Replying to "Лучший инструмент - ..."

Это зависит от того есть ли силы и желание. Если нет - то и не сработает.

01:43:33 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Это зависит от того ..." with ♥
01:43:45 Александр Орлов [Стратоплан]: Replying to "Лучший инструмент - ..."

Это зависит от того есть ли силы и желание. Если нет - то и не сработает. Вот про это в конце дня я в своем докладе поговорю как раз
01:43:50 Алина Бабенко: Reacted to "Это зависит от того ..." with ♥
01:45:35 Александр Орлов [Стратоплан]: Replying to "Что хуже: "плохая" с..."

Что хуже: "плохая" стратегия ака нереалистичная, не учитывающая наши ресурсы/возможности или ее отсутствие вообще ака а ну-ка взяли лопаты, побежали в лучшую жизнь, принесите то, не знаю что, не знаю откуда? (второе из личного опыта) Какие-то оба варианта не очень, честно говоря. Хорошо бы стратегию, учитывающую ресурсу/возможности/ограничения.

01:45:45 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Спасибо, Слава, за н..." with ♥
01:45:51 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "камон, стратегию мож..." with 100
01:46:05 Mikhail Koshkin: тулинг - это вообще не про стратегию, это тулинг
01:46:29 Татьяна: Боятся!
01:46:34 Денис Богачев: Reacted to "Боятся!" with 👍
01:46:42 Татьяна: страх потери контроля
01:46:43 Екатерина Широкова: Ответ на "Что хуже: "..."

ну вот не было этого третьего 😊 и меня теперь там нет)

01:46:48 Алина Бабенко: Replying to "Что хуже: "плохая" с..."

Если в условиях жесткого выбора между этими двумя вариантами - то лучше ничего чем плохое. Не можешь помочь - не мешай.

01:46:51 Andrei M: Боятся провала - что это будет оценено некомптентностью
01:46:52 Dmitrii Vladimirov: вспоминается анекдот про ежика перед зеркалом, "я сильный, я мощный.."
01:46:57 Dmitry Timofeev: А можно пример хорошей стратегии? Ну просто посмотреть?

01:47:00 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Боятся!" with ♥
01:47:00 Александр Дубровин: эффект низкой базы
01:47:07 Andrei M: Reacted to А можно пример хорош... with "👍"
01:47:09 Mustafa Ablaiiev: Отсутствие стратегии - тоже стратегия :)
01:47:10 Alexey Baranov: Отсутствие стратегии - это тоже стратегия.
01:47:13 Sergey Kotlikov: Reacted to "А можно пример хорош..." with 👍
01:47:14 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Отсутствие стратегии..." with ♥
01:47:16 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Отсутствие стратегии..." with ♥
01:47:19 Mustafa Ablaiiev: Reacted to "Отсутствие стратегии..." with ♥
01:47:30 Татьяна: Реакция на "Отсутстви..." с помощью ♥
01:47:35 Mihail Koshkin: Reacted to "Отсутствие стратегии..." with ♥
01:48:05 Dmitry Timofeev: Ответ на "А можно пр..."

А то мне в понимании, пока не хватает предметности...

01:48:07 [Стратоплан] Влад Гуренко: Replying to "Отсутствие стратегии..."

Сегодня, в конце дня, как раз будет хороший доклад Саши Орлова про энергию и ее связь со стратегией

01:48:12 Dmitrii Vladimirov: Reacted to "А можно пример хорош..." with 👍

01:48:15 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Сегодня, в конце дня..." with ♥

01:48:17 Victor Gnevyshev: грабить каждый корабль - себе дороже. Это как в покере заходить из любой позиции с любой рукой. А выбор, "как отобрать тех, кого не грабим" - вполне себе стратегия

01:48:21 Sergey Kotlikov: Replying to "А можно пример хорош..."

+1

01:48:26 Dmitrii Vladimirov: Replying to "А можно пример хорош..."

+1

01:48:28 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "грабить каждый кораб..." with ♥

01:48:30 Екатерина Широкова: Реакция на "грабить ка..." с помощью 👍

01:49:24 Никита Ефимов: Reacted to "грабить каждый кораб..." with 👍

01:49:57 Борзов Андрей: Reacted to "А можно пример хорош..." with 👍

01:50:03 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "грабить каждый кораб..." with 👍

01:50:20 [Стратоплан] Влад Гуренко: Replying to "грабить каждый кораб..."

Что мы делаем и чего мы не делаем!

01:50:55 Dmitrii Vladimirov: убил в плане уникальности предложения или убил в плане существования на рынке?

01:51:08 Александр Орлов [Стратоплан]: Replying to "убил в плане уникаль..."

убил в плане уникальности предложения или убил в плане существования на рынке?В плане существования, насколько понимаю
01:51:34 Dmitrii Vladimirov: Replying to "убил в плане уникаль..."

то есть те, кто выпал из рынка, не сумели сблизиться с остальными по каким-то причинам?

01:51:46 Victor Gnevyshev:Слава, но говоря про нетфликс, надо не забыть про ошибку выжившего.

01:51:47 Влад Каленский: Коллеги, и еще раз отдельно хотели бы обратить ваше внимание на Telegram-канал Никиты:
<https://t.me/productclub>Например, вы там можете найти там шпаргалку на тему того, какие вопросы стоит себе задать ДО того, как начинается страт. сессия:<https://t.me/productclub/709>Сами читаем и вам советуем!

01:51:59 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Коллеги, и еще раз о..." with ♥

01:52:03 Dmitry Timofeev: Реакция на "Слава, но г..." с помощью 📌

01:52:03 Dmitrii Vladimirov: то, что сейчас говорит Слава. идеально ложится на теперешнее засилье нейросеток

01:52:12 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "то, что сейчас говор..." with 📌

01:52:22 Паша [Поддержка]:Reacted to "Коллеги, и еще раз о..." with ♥

01:52:43 Дмитрий: Озон и ВВ доедают вкусный пирог

01:52:44 Dmitrii Vladimirov: на выходе через некоторое время все будет забито одним и тем же нейрослопом

01:53:08 Татьяна: Тогда получается, что общая логика рождает красный океан?

01:53:10 Алексей Циунчик: +

01:53:13 Андрей Краснюк: +

01:53:13 Marina Pauch: +

01:53:14 Victor Gnevyshev:ну и в целом, это изложено лет много назад в книжке про голубой океан

01:53:16 Evgeny: +

01:53:21 Maxim Yurchenko: -

01:53:22 Евгений Пугин: Reacted to "ну и в целом, это из..." with +

01:53:22 Андрей Краснюк: Красавы, спасибо. Хорошо начали

01:53:41 Mustafa Ablaiiev: Уникальность компании и ценности, которую она дань рынку

01:54:04 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Красавы, спасибо. Хо..." with ♥

01:54:14 Mihail Koshkin: Replying to "А можно пример хорош..."

Почитай Румельта - там есть примеры (NVidia в нулевые, например)

01:54:19 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Почитай Румельта - т..." with ♥

01:54:30 Evgeny: Reacted to "Почитай Румельта - т..." with 100

01:54:56 Татьяна: Повторите название книги, плз

01:54:57 Mustafa Ablaiiev: Как страна - это Япония

01:55:09 Mustafa Ablaiiev: Брали американские технологии и доводили до совершенства

01:55:45 Иван К: "Искусство быть вторым"?

01:55:51 Dmitrii Vladimirov: а сейчас iRobot умирает

01:55:54 Dmitry Timofeev: нам бы схемку, аль чертеж...

01:55:55 Татьяна: Fast Follower?
01:55:56 Юлия Савостьянова: «эффект Эвиса» (он же Avis effect, закон второго)
01:56:13 [Стратоплан] Влад Гуренко: Hertz vs. Avis: «We Try Harder» Если оно :)
01:57:09 Александр Дубровин: таймбрейки когда будут?
01:57:15 [Стратоплан] Влад Гуренко: вот как раз сейчас :)
01:57:19 Татьяна: Искусство быть вторым. Почему "отурыватели рынка" не становятся безусловными лидерами
01:57:24 Сергей Маев: +
02:07:30 Алина Бабенко: есть
02:07:31 Viktor: ёмаё, а я уже измучил свои настройки))
02:07:32 Наталия: Звука нет
02:07:32 Андрей Краснюк: Все гуд
02:07:33 Marina Pauch: +
02:07:34 - артем муравский: +++
02:07:35 Maxim Yurchenko: +
02:07:36 Irina Pukhova: +
02:07:36 Viktor: всё ок
02:07:37 Alexandr Kalugin:+
02:07:38 Mihail Koshkin: +
02:07:39 Александр: Все ок
02:07:40 Dmitrii Savchenko: +
02:07:45 Dmitry Timofeev: Ответ на "У нашего п..."

Написано, уважать заказчиков, делать всё во-время и прочие хорошие мысли.

02:07:50 Таня Суходолова: +
02:07:55 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "ёмаё, а я уже измучи..." with ♥
02:08:04 Irina Pukhova: Reacted to "Это визуальный менед..." with 😊
02:08:18 Борзов Андрей: Reacted to "У нашего предприятия..." with ☐
02:08:44 Таня Суходолова: Ура, Марина)
02:08:47 Паша [Поддержка]: Коллеги, рекомендуем подписаться на Telegram-канал Марины: Омичка | Кухня HR-директора
<https://t.me/+BVYvux0OqyUwZjNi>

Сами читаем и вам советуем!

02:08:58 Katarzyna: +
02:08:58 Evgeny: +
02:08:59 [Стратоплан] Влад Гуренко: Видно, слышно
02:09:00 Александр Рудь: +
02:09:00 Mihail Koshkin: +
02:09:01 Alexandr Kalugin:+
02:09:09 Борзов Андрей: Replying to "У нашего предприятия..."

В туалете надо вешать просто

02:09:41 Pavel: Reacted to "Просто очень абстрак..." with +
02:09:45 Pavel: Reacted to "@Sergey Kotlikov Сер..." with +
02:10:03 Слава Панкратов [Стратоплан]: +++ коржик!!!
02:10:12 Алина Бабенко: Replying to "У нашего предприятия..."

В диспенсер?

02:10:16 Mihail Koshkin: а, ну всё понятно теперь! человеку с коржиком нельзя не доверять!

02:10:21 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "а, ну всё понятно те..." with 🖐️

02:10:26 Александр: Reacted to "а, ну всё понятно те..." with 🖐️

02:10:27 Слава Панкратов [Стратоплан]: Reacted to "а, ну всё понятно те..." with ❤️

02:10:38 Татьяна: +

02:10:39 Екатерина Широкова: +

02:10:41 Anna NovaReign: +

02:10:41 Mihail Koshkin: ++ они два раза в год это делают

02:10:42 Sergey Kotlikov: -

02:10:43 Olga Karpinskaya:+

02:10:43 aiakovenko:+

02:10:44 Слава Панкратов [Стратоплан]: :))

02:10:44 Olga Proskurina: +

02:10:44 Daria: +

02:10:44 лена: +

02:10:47 Victor Gnevyshev:дада, ровно такое и было

02:10:48 Dmitrii Vladimirov: -

02:10:54 Татьяна: +

02:10:55 Anna NovaReign: +

02:10:57 Daria: +

02:10:58 Olga Proskurina: +

02:10:58 Mihail Koshkin: +

02:10:59 лена: -

02:11:00 Sergey Kotlikov: -

02:11:00 Екатерина Широкова: -

02:11:02 Olga Karpinskaya:+

02:11:02 Pavel M: + +

02:11:03 Irina Pukhova: -

02:11:03 Андрей Краснюк: +

02:11:04 USER: +

02:11:05 Dmitrii Vladimirov: мне не сообщают))

02:13:41 Anna NovaReign: +

02:13:42 Viktor: +

02:13:42 Pavel: -

02:13:42 Olga Proskurina: -

02:13:42 Александр: +

02:13:43 Dmitrii Vladimirov: -

02:13:43 Алина Бабенко: -

02:13:43 лена: -

02:13:45 Sergey Kotlikov: -

02:13:46 Evgeny: +

02:13:46 Olga: +

02:13:48 Александр Иконников: -

02:13:49 Екатерина Широкова: -

02:13:54 Андрей Краснюк: +

02:14:31 Алина Бабенко: Потому что поняли по своему

02:15:00 Victor Gnevyshev:а не будет ли полезно начинать стратсессию с подведения итогов "где мы сейчас находимся и куда бежим"?

02:16:02 Татьяна: Поделюсь опытом.

Я проводила стратсессию на 65 человек топов и n-2 холдинга, чтобы как раз всех вовлечь.

Модерировать такое количество человек и выжимать нужный результат, который ляжет в стратегию очень непросто.

Но эффект огонь! Вовлечение случилось + тимбилдинг и разрыв топы-мидлл сократился.

Дорого только)

02:16:08 Александр Орлов [Стратоплан]: Replying to "а не будет ли полезн..."

а не будет ли полезно начинать стратсессию с подведения итогов "где мы сейчас находимся и куда бежим"?Имхо, будет

02:16:19 Mihail Koshkin: Reacted to "Поделюсь опытом.

Я ..." with 👍

02:16:29 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Поделюсь опытом.

Я ..." with ❤️

02:16:31 Mihail Koshkin: Replying to "Поделюсь опытом.

Я ..."

Bay!

02:16:37 vera.kozlova: приверженность это commitment

02:16:37 Victor Gnevyshev:Replying to "а не будет ли полезн..."

@Александр Орлов [Стратоплан] вот если без этого, то может возникнуть часть вариантов разрывов со слайда предыдущего

02:16:41 Алина Бабенко: Reacted to "Поделюсь опытом.

Я ..." with ❤️

02:16:54 Alena Bondarchuk:Replying to "Поделюсь опытом.

Я ..."

верю) все зависит от модератора и заинтересованности заказчика) Был аналогичный опыт

02:16:57 Евгений Пугин: не уверен про переход нагрузки на топов - по факту, такого ведь не происходит, просто Компания двигается не туда, куда ожидалось по стратегии

02:17:15 Aliaksandr Rabykin: Replying to "Поделюсь опытом.

Я ..."

вот прям открыто обсуждали и прислушивались к мидл-менеджменту? А сколько после этого было уволено?)

02:17:27 Dmitry Timofeev: Реакция на "вот прям о..." с помощью 🙄

02:17:48 Алина Бабенко: Replying to "Поделюсь опытом.

Я ..."

Не та стратегия или неверная её реализация - обойдется дороже

02:17:49 Aliaksandr Rabykin: Replying to "Поделюсь опытом.

Я ..."

что-то на единороговском

02:18:36 Dmitry Timofeev: Мы будем сильнее хотеть (ровно на 25%)

02:18:41 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Мы будем сильнее хот..." with 👍

02:18:43 Aliaksandr Rabykin: Reacted to "Мы будем сильнее хот..." with 😊

02:18:43 Alena Bondarchuk:Replying to "а не будет ли полезн..."

Советую так делать. Я всегда включаю этот этап: обзор конкурентов/трендов и т.д. + обзор текущего состояния бизнеса.

02:18:45 Екатерина Широкова: Реакция на "Мы будем с..." с помощью 😊

02:18:52 Victor Gnevyshev:Reacted to "Мы будем сильнее хот..." with 😊

02:18:54 Татьяна: Ответ на "Поделюсь о..."

Не увольняли. Мы шли по ВСМ + были анонимные голосования в режиме онлайн на сессии + были конкретные фреймворки/артефакты по темам. И работали в командах

02:18:56 Raman Yukhnevich:Reacted to "Мы будем сильнее хот..." with 😊

02:19:30 Dmitrii K: Reacted to "Мы будем сильнее хот..." with 😊

02:19:40 Алина Бабенко: Был прикол: объявили страт цель рост x3, спросила почему?, ответ: потому что изначально хотели x4.

02:19:47 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Был прикол: объявили..." with 😊

02:19:49 Екатерина Широкова: Реакция на "Был прико..." с помощью 😊

02:19:52 alexandra: Reacted to "Был прикол: объявили..." with 😊

02:19:56 Dmitrii K: Reacted to "Был прикол: объявили..." with 😊

02:19:57 Тарас [Стратоплан]: Reacted to "Был прикол: объявили..."

with 😊

02:19:58 Dmitry Timofeev: Ответ на "Был прико..."

жизненно

02:20:03 Mihail Koshkin: Replying to "Был прикол: объявили..."

это не прикол - это клиника

02:20:14 Andrei M: А что делать если в компании вообще нет KPI и OKR

02:20:18 Алина Бабенко: Replying to "Был прикол: объявили..."

Единорог, что поделаешь

02:20:52 Pavel: Replying to "А что делать если в ..."

ознакомить с текущими проблемами, преимуществами этих подходов, и внедрять

02:21:26 Евгений Пугин: Replying to "А что делать если в ..."

@Andrei M , запатентовать и учить других что это круто

02:21:30 Слава Панкратов [Стратоплан]: перегруз - очень часто первая причина не исполнения планов и страт инициатив, именно-именно

02:21:47 Andrei M: Reacted to @Andrei M , запатент... with 😊

02:21:48 Mihail Koshkin: Reacted to "перегруз - очень час..." with 100

02:22:11 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "перегруз - очень час..." with 100

02:22:17 Алина Бабенко: Из-за недостатка менеджерский компетенций и происходит перегруз операционкой

02:22:22 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Из-за недостатка мен..." with 👉

02:22:46 Anna NovaReign: Reacted to "Из-за недостатка мен..." with 🖱
02:23:07 Андрей Краснюк: Менеджеры, люди организованные, должны сами разобраться в своем развитии)) Не мои слова, но так мне сказали в начале моего пути.
02:23:14 Кабан Кабаныч: Будет ли запись всех выступлений?
02:23:23 Костя [Поддержка]: Replying to "Будет ли запись всех..."

Да, направим на почту

02:23:23 Maxim Yurchenko: И слайды)
02:23:24 Victor Gnevyshev: Reacted to "Советую так делать. ..." with 🖱
02:23:27 Кабан Кабаныч: Реакция на "Да, направ..." с помощью ❤️
02:23:38 Кабан Кабаныч: Реакция на "И слайды)" с помощью ❤️
02:23:42 [Стратоплан] Влад Гуренко: Replying to "Будет ли запись всех..."

Да, конечно. Но записи будут по итогу всех трьох дней конференции

02:24:04 Aliaksandr Rabykin: Replying to "Поделюсь опытом.
Я ..."

если сработало - то и хорошо. Но, как говорит живой классик - сомнительно, но окэй... А причина сомнений - люди очень не хотят конфликтов и не хотят выделяться. Особенно в жестко зарегулированных структурах. Поэтому даже анонимно можно голосовать конформно. Ну а смешанные команды топы+мидл - я бы очень хотел понаблюдать динамику этого процесса, есть у меня предположения, какие мнения в итоге принимались в расчет

02:24:23 Екатерина Широкова: Прям есть единороги, где лидов онбордят? а не просто нагружают?☹️
02:24:35 Слава Панкратов [Стратоплан]: Reacted to "Прям есть единороги, ..." with ❤️
02:24:38 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Прям есть единороги, ..." with ❤️
02:24:52 Татьяна: Ответ на "Поделюсь о..."

Самое крутое, что эти артефакты легли в итоге в стратегию.

И стратинициативы в каждой теме тоже генерировали, которые в итоге тоже в карте проектов появлялись. Но был и огромный отсев, конечно. У нас был классный нструмент для модерации сессии и последующих коммуникаций, так что люди обратную связь получили. и ГД итоговую стратегию презентовал на открытой встрече со всемми сотрудниками.

Есть вопросы, которые провалились, конечно. Но этим опытом я все равно очень горжусь)

02:24:55 Алина Бабенко: Replying to "Поделюсь опытом.
Я ..."

Чтобы такого небыло - психологическую безопасность обеспечивать надо

02:25:09 Анастасия: Reacted to "Прям есть единороги, ..." with ❤️
02:25:23 Aliaksandr Rabykin: Replying to "Поделюсь опытом.
Я ..."

)) как?

02:25:56 Aliaksandr Rabykin: Replying to "Поделюсь опытом.

Я ..."

когда вы возражаеете человеку, который вас может уволить или испортить карьеру - тут нет безопасности

02:26:01 Dmitrii Vladimirov: это еще Главнокомандующий заметил, "нет неэффективных людей, это вы с ними неэффективно работаете"

02:26:16 Алина Бабенко: Replying to "Прям есть единороги,..."

Видела только где нагружают. Но сделала там онбординги

02:26:28 Екатерина Широкова: Реакция на "Видела тол..." с помощью 🙌

02:26:59 Евгений Пугин: было бы хорошо раскрыть 'HR отвечает за людей' - что именно это значит? когда это хорошо работает? когда нет?

02:27:04 Татьяна: Ответ на "Поделюсь о..."

Модератор для того и нужен, чтобы управлять динамикой

02:27:41 Dmitry Timofeev: не встречал на практике HR, чья обязанность не сводилась бы к службе по подбору

02:28:20 Сергей: Reacted to "не встречал на практ..." with [100](#)

02:28:25 Алина Бабенко: Жаль HR когда они отвечают но не влияют

02:28:37 Anna NovaReign: Я эйчар, который отвечает не только за подбор) совсем не про подбор

02:29:09 Anna NovaReign: Replying to "Жаль HR когда они от..."

Это выбор) можно влиять, вопрос желания

02:29:12 Andrei M: Найти новую работу

02:29:20 Aliaksandr Rabykin: Replying to "Поделюсь опытом.

Я ..."

тоже что-то на единороговском. Вот у вас стол, там CEO, CPO и 2 рука отделов. C-level говорит, остальные соглашаются и активно поддакивают - отличная динамика со стороны, вопрос решается. На вопрос модератора, типа, все ли согласны - все дружно - да, мы вообще усипуси команда, все на одной волне. А руки dead inside

02:29:49 Dmitry Timofeev: Ответ на "Я эйчар, ко..."

В целом, по популяции, таких как вы надо вносить в красную книгу.

Вымирающий вид.

02:29:53 Татьяна: Ответ на "Поделюсь о..."

Вы на берегу договариваетесь с заказчиком сессии о целях, зачем вы зовете миддл и смешиваете с топами. Если там цель увидеть, кто с кем конфликтует и кто про что, что тогда эти конфликты часть сценария по достижению целей. Если посмотреть на людей и формировать кадровый резерв, то с топами тоже сразу обговариваются правила

Стратсессия решает вопросы верхнеуровневые. За что увольнять? За различия в видении?

02:30:20 Anna NovaReign: Replying to "Я эйчар, который отв..."

Я просто деньги люблю и бизнес) бабки считать

02:30:29 Евгений Пугин: Replying to "Я эйчар, который отв..."

скорее особо охраняемый

02:30:31 Yulia: Расширить штат не всегда есть возможность, учитывая затраты и бюджеты

02:30:43 Evgeny: Reacted to "Расширить штат не вс..." with 100
02:31:03 Юлия Савостьянова: Reacted to "Расширить штат не вс..."
with 100
02:31:23 Евгений Пугин: о - метрики эффективности
сотрудников...можно поподробнее? примеры?
02:31:32 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Расширить штат не
вс..." with 100
02:31:33 Mihail Koshkin: Думаю, тут речь не о HR как профессии, а
скорее как о функции: за команду исполнителей может отвечать один человек
(это в данном случае называется управлением ресурсом людей), а за
направление работы этой команды - другой; речь об этом
02:32:20 Александр Дубровин: посоветуйте кейс-клуб
02:32:29 Евгений Пугин: Reacted to "посоветуйте кейс-клуб..." with +
02:32:32 Влад Каленский: Коллеги, еще напомним про Telegram-канал
Марины:<https://t.me/+BVYvux0OqyUwZjNi> И также рекомендуем ознакомиться с
постом Марины про то, как HR-партнер помогает перевести стратегию на язык
требований к людям и построить систему, где результат достигается без
личного героизма лида:https://t.me/marina_omichka/831В общем и целом,
сами читаем и вам рекомендуем!
02:32:37 Evgeny: Reacted to "посоветуйте кейс-клуб..." with +
02:32:44 Aliaksandr Rabykin: Replying to "Поделюсь опытом.
Я ..."

"Все врут" - доктор Хаус
За нележание, несидение и недвижение в правильном
направлении

02:32:48 Pavel: Replying to "посоветуйте кейс-клуб..."

Тимлид не спит - в ТГ

02:33:19 Екатерина Широкова: Реакция на ""Все врут" ..." с помощью ☐

02:33:41 Александр Дубровин: Reacted to "Тимлид не спит - в Т..."

with 🖱

02:33:50 Dmitrii Vladimirov: Replying to "Поделюсь опытом.

Я ..."

2. За невесторженный образ мысли (ц)

02:33:57 Aliaksandr Rabykin: Reacted to "2. За невесторженный..."

with ☐

02:34:00 Aliaksandr Rabykin: Replying to "Поделюсь опытом.

Я ..."

точно

02:34:48 Алина Бабенко: Если сложившаяся корп культура в голове у
СЕО - то стратегия уже будет построена из неё. А не из лучшего варианта
для компании.

02:35:13 Влад Каленский: Replying to "посоветуйте кейс-клуб..."

На всякий случай еще ссылку прикреплю: <https://t.me/tlsleep> К слову,
Стратоплан там тоже в роли экспертов представлен

02:38:28 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "На всякий
случай еще..." with ♥

02:38:48 --Евгений Александрович: приветствую. припозднился к
конференции. запись будет представлена?

02:39:06 Паша [Поддержка]:Replying to "приветствую. припозд..."

Добрый день, да, записи отправим на почту

02:39:09 Тарас [Стратоплан]: Replied to "приветствую. припозд..."

Да, все записи вышлем после завершения всей конференции

02:39:15 --Евгений Александрович: Reacted to "Добрый день, да, зап..." with 🖱

02:39:20 Костя [Поддержка]: Reacted to "Да, все записи вышле..." with ❤

02:39:22 Костя [Поддержка]: Reacted to "Добрый день, да, зап..." with 🖱

02:39:27 Владимир Дмитраков: Reacted to "Да, все записи вышле..." with 🖱

02:39:28 Паша [Поддержка]:Коллеги, рекомендуем подписаться на Telegram-канал Марины: Омичка | Кухня HR-директора
<https://t.me/+BVYvux0OqyUwZjNi>

Сами читаем и вам советуем!

02:39:33 Костя [Поддержка]: Reacted to "Коллеги, рекомендуем..." with ❤

02:39:36 Владимир Дмитраков: Reacted to "Коллеги, рекомендуем..." with ❤

02:39:42 Слава Панкратов [Стратоплан]: Спасибо!!

02:39:43 puchkovaev: Reacted to "Добрый день, да, зап..." with 🖱

02:39:46 Dmitry Timofeev: А если расходится базовая оценка реалистичности планов между топами и мидлами?

02:39:50 Marina Pauch: Reacted to "Спасибо!!" with ❤

02:40:06 Евгений Пугин: Reacted to "А если расходится ба..." with +

02:40:34 Алина Бабенко: Replied to "А если расходится ба..."

Закладывать буфер на торг

02:40:46 Юлия Савостьянова: Reacted to "А если расходится ба..." with +

02:40:49 Таня Суходолова: Что делать, если ценности сверху придумали одни, а на спущенные вниз они передаются с иронией и сарказмом и по факту их не придерживаются, а они только декларированы?

02:41:11 Слава Панкратов [Стратоплан]: у нас ровно такой кейс будет в мастер-классе на третий день конференции, коллеги: про проверку стратегии и отделение фантазий

02:41:13 Екатерина Широкова: тут, как правило, есть баг: SEO ничего доказывать не надо, я художник, я так вижу, а оппоненту (рук-лю, лиду) надо притащить вагон аргументов(

02:41:15 Евгений Пугин: Replied to "Что делать, если цен..."

называется lack of internal fit - Слава утром упоминал

02:41:21 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "у нас ровно такой ке..." with 🖱

02:41:33 Юлия Савостьянова: Reacted to "тут, как правило, ес..." with 100

02:41:38 Татьяна: Ответ на "Поделюсь о..."

За соблюдением правил следит модератор. У модератора есть заказчик. Была на сессии, где коллег за невовлеченность (постоянно отвлекались на звонки) и за несоблюдение правил Акционер-заказчик просил удалиться. Сессия для того, чтобы понять, какое направление правильное. Если вы понимаете, что не разделяете это видение, насколько комфортно будет дальше работать? Готовы вы идти на внутренний конфликт? Готовы ли вы предпринимать что-то, чтобы его устранить (высказать свое мнение, как минимум)? Если молчите и идете на внутренний конфликт, то ради чего - стабильности и денег? Ну и руководитель, видя этот конфликт либо с ним работает, чтобы обеспечить эффективность (обсуждает, договаривается о картине мира), либо меняет человека.

02:41:49 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "у нас ровно такой же..." with 🖱

02:41:59 Dmitry Timofeev: Реакция на "тут, как пр..." с помощью 🖱

02:42:06 Pavel: Reacted to "На всякий случай еще..." with 🖱

02:42:12 Алина Бабенко: Replying to "тут, как правило, ес..."

А если притащила вагон аргументов - «ой, что-то ты душная»

02:42:21 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "А если притащила ваг..." with ☐

02:42:38 Andrei M: Что делать если в компании нет и никогда не было ни стратегии, ни KPI, ни OKR.

Если руководителю это не надо то менять компанию или как то попытаться трансформировать руководителя?

02:42:39 Dmitry Timofeev: "Вы просто ищите причины, чтобы ничего не делать!"

02:42:48 Татьяна: Ответ на "Поделюсь о..."

Абсолютно взрослое поведение, просто причинно-следственная связь "меня уволили, потому что я мыслю не так, как хочет руководитель" для меня звучит как подмена понятий

02:43:20 Сергей: Reacted to "тут, как правило, ес..." with 100

02:43:24 Екатерина Широкова: Реакция на "А если при..." с помощью 100

02:43:29 Екатерина Широкова: Реакция на ""Вы просто ..." с помощью 100

02:43:33 Алина Бабенко: Replying to "тут, как правило, ес..."

Надо делать не что-то, а то что надо, иначе ты токсик

02:43:39 Andrei M: Reacted to тут, как правило, ес... with "100"

02:43:48 --Евгений Александрович: Reacted to "А если притащила ваг..." with 100



02:43:57 --Евгений Александрович: Reacted to ""Вы просто ищите при..." with 😊

02:44:00 Юлия Савостьянова: Replying to "тут, как правило, ес..."

«И всё надо ПРОСТО автоматизировать с АИшкой»

02:44:04 Aliaksandr Rabykin: Replying to "Поделюсь опытом. Я ..."

Татьяна, никто не отвлекается на таких мероприятиях. Тупо страшно, столько высоких лиц, уволят к едрене фене

02:44:13 Алина Бабенко: Reacted to "«И всё надо ПРОСТО а..." with 
02:44:25 marina: Reacted to "перезруз - очень час..." with 100
02:44:29 Валерия Ханова: Reacted to "«И всё надо ПРОСТО а..." with 
02:44:44 Юлия Платонова: Reacted to "Вы просто ищите при... with "😊"
02:44:53 Aliaksandr Rabykin: Replying to "Поделюсь опытом.
Я ..."


подмена чего на что?

02:45:12 Алина Бабенко: Что делать если нет бюджетов на мотивацию исполнения стратегии?
02:46:05 Александр Дубровин: но и белые пятна и некомпетенции тоже есть
02:46:14 Екатерина Широкова: в чужие тапки надо залезть - да) спасибо!
02:46:47 Алина Бабенко: Replying to "Что делать если нет ..."

Ну KPI не бесплатный же

02:47:00 Andrei M: Replying to "Что делать если нет ..."



Печатать грамоты

02:47:11 Юлия Савостьянова: Reacted to "Печатать грамоты" with 
02:47:17 Алина Бабенко: Replying to "Что делать если нет ..."

«Обалдеть, ты молодец!»)

02:47:20 Александр Дубровин: Replying to "Что делать если нет ..."

A-GROW

02:47:23 Oхана Lobysheva: Reacted to "Печатать грамоты" with 
02:47:42 Алина Бабенко: Reacted to "Печатать грамоты" with 
02:47:46 Andrei M: Что делать если в компании нет и никогда не было ни стратегии, ни KPI, ни OKR.


Если руководителю это не надо то менять компанию или как то попытаться трансформировать руководителя?

02:47:52 Паша [Поддержка]: Коллеги, рекомендуем подписаться на Telegram-канал Марины: Омичка | Кухня HR-директора
<https://t.me/+BVYvux0OqyUwZjNi>

Сами читаем и вам советуем!

02:47:54 Mustafa Ablaiiev: Reacted to "«Обалдеть, ты молодец..." with 😊

02:47:55 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Коллеги, рекомендуем..." with 👍

02:47:56 Mustafa Ablaiiev: Reacted to "Печатать грамоты" with 

02:48:07 Евгений Пугин: очень важный вопрос был про построение психологической безопасности

02:48:42 Александр Дубровин: Replying to "Что делать если в ко..."

я выбрал поменять

02:48:59 Andrei M: Reacted to я выбрал поменять with "👍"

02:48:59 Aliaksandr Rabykin: Reacted to "очень важный вопрос ..." with 👍

02:49:10 Алина Бабенко: Replying to "Что делать если в ко..."

Ответить себе на вопрос: а есть смысл метать бисер?

02:49:35 Алина Бабенко: Reacted to "очень важный вопрос ..." with 🖐️
02:49:39 Mustafa Abblaiev: Replying to "Что делать если в ко..."
Попробовать что-то поменять, не получится - уходить
02:49:40 Aliaksandr Rabykin: Reacted to "«Обалдеть, ты молоде..."
with 😊
02:49:43 Регина Линарес: Reacted to "Коллеги, рекомендуем..." with 🖐️
02:50:04 Татьяна: Ответ на "Поделюсь о..."

Александр, поверьте, я проводила множество воркшопов/сессий и пр. Не все вовлечены, это НОРМАЛЬНО. Да и тяжело все время держать концентрацию. В первом контакте, когда идет притирка группы - там сопротивление, притирка, могут быть конфликты, тк идет определение формальных и неформальных ролей.

Я все же перекалдываю ответственность на модератора и на заказчика сессии.
Если нет желания слышать миддл, то сэкономьте деньги, не зовите их на сессию.

Если зовете, то для чего? От этого формируются правила и рамки

02:50:53 Татьяна: Ответ на "Поделюсь о..."

Если цель отсеять миддл, то это тоже цель. И для этого формируются рамкм. И как раз невовлеченность тут может быть маркером.

02:50:55 Aliaksandr Rabykin: Replying to "Поделюсь опытом.
Я ..."

во, ждал, началось апеллирование к авторитету и экспертизе.

02:51:13 Andrei M: 1xbet славится увольнениями 1 днем

02:51:41 Татьяна: Ответ на "Поделюсь о..."

Александр, я с самого начала говорила о целях, эскалациях и правилах. Я не начала, я продолжаю)

02:52:07 Паша [Поддержка]: Коллеги, рекомендуем подписаться на Telegram-канал Марины: Омичка | Кухня HR-директора
<https://t.me/+BBYvux0OqyUwZjNi>

Сами читаем и вам советуем!

02:52:27 --Евгений Александрович: 🖐️

02:53:02 Паша [Поддержка]: Коллеги, рекомендуем подписаться на Telegram-канал Романа: Мир глазами другого человека
<https://t.me/yetanotherworld>

Сами читаем и вам советуем!

02:53:06 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Коллеги, рекомендуем..." with 🖐️

02:53:08 Костя [Поддержка]: Reacted to "Коллеги, рекомендуем..." with ❤️

02:53:26 Dmitry Timofeev: - У меня вот тоже один такой был - крылья сделал. - Ну-ну. - Я его на бочку с порохом посадил, пушай полетает.

02:53:35 Aliaksandr Rabykin: Reacted to "- У меня вот тоже од..." with 😊

02:53:51 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "– У меня вот тоже од..." with 😊
02:53:56 Тарас [Стратоплан]: Reacted to "– У меня вот тоже од..." with 😊
02:54:16 puchkovaev: Reacted to "– У меня вот тоже од..." with 😊
02:54:16 Grodskaya Marina: Reacted to "– У меня во..." with 😊
02:54:21 Алина Бабенко: Reacted to "– У меня вот тоже од..." with 😊
02:54:35 Dmitrii K: Reacted to "– У меня вот тоже од..." with 😊
02:54:46 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "– У меня вот тоже од..." with 😊
02:54:55 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Коллеги, рекомендуем..." with ❤️
02:56:16 Marina Pauch: Reacted to "Коллеги, рекомендуем..." with ❤️
02:56:34 Михаил Стеклов: Reacted to "– У меня вот тоже од..." with 😊
02:57:52 Алина Бабенко: Спросить у него что можно убрать из ранее впихнутого
02:58:13 Екатерина Широкова: +
02:58:16 Dmitrii Vladimirov: +
02:58:38 Aliaksandr Rabykin: Replying to "Поделюсь опытом. Я ..."

у меня такой вопрос – допускаете ли вы, что мир может существовать по-другому за пределом вашего "пузыря", где С-Level четко формулирует задачи, где нет подводной части айсберга и прочее-прочее? И допускаете ли вы, что то, что вы делали – это был всего лишь процесс ради процесса и компания после такой стратсессии побежала в одну идеологически правильную сторону, только бегуны там замотивированы исключительно или подавляюще страхом, а не общей идеей и согласием?

02:59:27 Евгений Пугин: остается держать ясный приоритет среди активных проектов – какой из них тормознуть когда прилетит 'шанс'?
03:01:52 [Стратоплан] Влад Гуренко: Самый работающий аргумент: Ну правда нужно, очень нужно. Зуб даю, дальше такого не будет :)
03:02:07 Слава Панкратов [Стратоплан]: Replying to "Самый работающий арг..."

не подсказывайте :)

03:02:12 Екатерина Широкова: Реакция на "не подсказ..." с помощью 😊
03:02:13 Слава Панкратов [Стратоплан]: Reacted to "Самый работающий арг..." with 😊
03:02:14 Юлия: Reacted to "не подсказывайте :)" with ☐
03:02:21 Юрий Красильников: Но люди любят "вешать обезьян" на других. Бизнес продавливает решение → обезьяна (мониторить, готовить fallback, чинить) на IT. Вот стандартный конфликт
03:02:30 Victor Gnevyshev: Replying to "остается держать ясн..."

По моему опыту – очень помогает система мониторинга статуса проектов. Легче понять, что приостанавливаем, если приоритет чего-то внезапно поднимается. Делал на основе EVA

03:02:40 Victor Gnevyshev: Reacted to "Самый работающий арг..." with 😊
03:02:44 Алина Бабенко: Reacted to "не подсказывайте :)" with ☐
03:03:57 Алина Бабенко: Да, но...

03:05:45 Евгений Пугин: как вы относитесь к ретроспективам в данном случае? помогает?

чтоб успех формы не (очень сильно) зависел от любви/ненависти между С-лелелами

03:07:29 Александр Орлов [Стратоплан]: Replying to "как вы относитесь к ..."

как вы относитесь к ретроспективам в данном случае? помогает?чтоб успех формы не (очень сильно) зависел от любви/ненависти между С-лелеламиО, хороший вопрос, задам

03:07:34 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "как вы относитесь к ..." with 👍

03:07:53 Евгений Пугин: Reacted to "как вы относитесь к ..." with 🙏

03:10:21 Алина Бабенко: В этом нет позиции по тому что мы НЕ делаем

03:10:42 Татьяна: Ответ на "Поделюсь о..."

Допускаю, что мир разный.

В нашем случае мы стратегию превратили в карту проектов (ИТ и неИТ). Разложив на ресурсы, мы сильно порезали наши высокие идеалы. И Это тоже ок. Поэтому насчет процесса ради процесса согласиться не готова, в тч потому что это обесценивает мой труд. Отмечу, что я часто в своих сообщениях использую МЫ, тк делаю это не одна, а в связке с топами и миддлами. Наша корп культура поощряет сотрудников высказываться, предлагать, менять.

По поводу того, что есть компании с жестким авторитарным стилем управления - тоже согласна. Токсичные - тоже.

Но я продолжу настаивать на том, что работа в страхе в компании, с курсом который не согласен, - это или осознанный выбор, или роль жертвы.

Также я не могу найти логическое объяснение, зачем компании с жестким авторитарным стилем проводить сессию со смешением топов и миддлов. Если у вас есть идеи на этот счет, поделитесь, плз.

03:11:44 Dmitry Timofeev: Очень понятное выступление. Спасибо!

03:11:49 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Очень понятное выступу..." with 🙌

03:11:51 Евгений Пугин: Reacted to "Очень понятное выступу..." with +

03:11:56 Алина Бабенко: Reacted to "Очень понятное выступу..." with +

03:12:37 Слава Панкратов [Стратоплан]: Reacted to "Очень понятное выступу..." with 🙌

03:12:37 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Очень понятное выступу..." with ❤️

03:12:39 Слава Панкратов [Стратоплан]: Reacted to "Очень понятное выступу..." with +

03:12:52 Екатерина Широкова: Реакция на "Очень поня..." с помощью 🙌

03:13:23 Паша [Поддержка]: Reacted to "Очень понятное выступу..." with ❤️

03:14:52 Юрий Красильников: Но за счет кого он достигает результаты? Предположу что за чужой счет достигает

03:15:12 Юлия: Чтобы шаги хомяка себе начислить?)))

03:15:46 Алина Бабенко: Чтобы не придумывать цифры для красивых отчетов, а брать готовые)

03:15:49 Слава Панкратов [Стратоплан]: ЗАЧЕМ? Считать шаги хомяка и делиться в LinkedIn, конечно - замотивировал хомяка бегать в 2X раза больше

03:15:56 Слава Панкратов [Стратоплан]: Reacted to "Чтобы не придумывать..." with ❤️

03:16:02 Екатерина Широкова: Реакция на "ЗАЧЕМ? Счи..." с помощью 😊

03:16:07 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "ЗАЧЕМ? Считать шаги ..." with 😊

03:16:18 Александр Дубровин: Replying to "ЗАЧЕМ? Считать шаги ..."

нет, хвастаться что мой хомяк круче!

03:16:19 Юлия: Replying to "ЗАЧЕМ? Считать шаги ..."

То есть можно меряться даже хомяками при желании..)))

03:16:23 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "То есть можно меряться..." with 😊

03:16:25 Екатерина Широкова: Реакция на "То есть мо..." с помощью 😊

03:16:29 Слава Панкратов [Стратоплан]: Reacted to "нет, хвастаться что ..." with 😊

03:16:31 Слава Панкратов [Стратоплан]: Reacted to "То есть можно меряться..." with 😊

03:16:45 Слава Панкратов [Стратоплан]: Replying to "ЗАЧЕМ? Считать шаги ..."

@Юлия а зачем нам еще хомяки?! :)

03:16:52 Юлия: Reacted to "@Юлия а зачем нам ещ..." with ☐

03:17:00 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "@Юлия а зачем нам ещ..." with ☐

03:17:01 Юлия: Replying to "ЗАЧЕМ? Считать шаги ..."

Обниматься, нет? 😊

03:17:14 Слава Панкратов [Стратоплан]: Replying to "ЗАЧЕМ? Считать шаги ..."

@Юлия это капибары :)

03:17:29 Александр Дубровин: что-то мысль ушла

03:17:44 Юлия: Replying to "ЗАЧЕМ? Считать шаги ..."

Ооо, это особые милашки)) с характером 😊

03:17:53 Слава Панкратов [Стратоплан]: про тех долг, 2 вопрос на экране

03:18:51 Екатерина Широкова: жизаааа...

03:18:56 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "жизаааа..." with 🖱️

03:19:15 Алина Бабенко: Ускорьте пожалуйста, без потери качества, так чтобы вчера было готово

03:19:24 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Ускорьте пожалуйста, ..." with ❤️

03:19:27 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Ускорьте пожалуйста, ..." with ❤️

03:19:54 Дмитрий Шкилёв: Replying to "Ускорьте пожалуйста, ..."

и, желательно, бесплатно)

03:20:15 Dmitry Timofeev: Если проговорено и потом никто не пытается играть в забывчивого

03:20:15 Алина Бабенко: Replying to "Ускорьте пожалуйста,..."

В смысле желательно? Бюджета нет, но вы держитесь

03:20:21 Слава Панкратов [Стратоплан]: Reacted to "Ускорьте пожалуйста,..." with 👍

03:20:26 Алексей Циунчик: Reacted to "Если проговорено и п..." with 👍

03:20:29 Дмитрий Шкилёв: Reacted to "В смысле желательно?..." with 😊

03:20:30 Екатерина Широкова: Реакция на "Если прого..." с помощью 👍

03:20:31 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "В смысле желательно?..." with 😊

03:20:34 - Olga: Reacted to "Если проговорено и п..." with 👍

03:20:38 Aliaksandr Rabykin: Replying to "Поделюсь опытом. Я ..."

про процесс ради процесса со смешением - легко. Меняются акционеры или "карго-культ" а-ля "а вот у Гугла..." и начинаются натягивания совы на глобус, т.е. проведение страт-сессий в компании, где решения спускались сверху вниз десятилетиями. И наемный C-Level "берет под козырек" и нанимает коучей, менторов, модераторов, тарологов и астрологов, показывая, что они не противоречат решениям акционеров.

03:20:39 Слава Панкратов [Стратоплан]: Replying to "Если проговорено и п..."

бывает угу, фиксировать договоренности надо всегда

03:20:47 Юлия: Reacted to "бывает угу, фиксиров..." with [100](#)

03:20:51 Алексей Циунчик: Reacted to "бывает угу, фиксиров..." with [100](#)

03:21:01 Евгений Пугин: о, через 3 года пол-Компании поменяется =)

03:21:12 Dmitry Timofeev: Ответ на "Если прого..."

Да, но всегда есть волшебная фраза "вы были недостаточно убедительны"

03:21:13 Юрий Красильников: А если говорят. Но потом "эксплуатация" уже "твоя" проблема

03:21:19 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "бывает угу, фиксиров..." with [100](#)

03:22:13 Aliaksandr Rabykin: Replying to "Поделюсь опытом. Я ..."

про страх и осознанный выбор - естественно это выбор. Выбор находится в стрессе и на антидепрессантах в поиске работы, когда семья, дети, ипотека. Или продолжать работать в страхе

03:22:22 Юрий Красильников: Replying to "о, через 3 года пол-..."

А есть такая стратегия роста в корпорации. Делать быстро Г, всем все обещать, а потом идти на повешение и уже не отвечать за последствия

03:22:30 Екатерина Широкова: Реакция на "В смысле ж..." с помощью 😊

03:22:40 Берды Тачмурадов: Реакция на "ЗАЧЕМ? Счи..." с помощью 😊

03:23:15 Татьяна: Мы как-то внедряли историю, когда заказчику давали "в долг": в стоимость изменения включаем быстрое решение "шаверма-код" + последующее исправление на "корректное".

Выгода: заказчик получает результат уже сейчас и начинается возврат инвестиций, но ИТ получает бронь на рефакторинг и потом не надо доказывать

НО это был инхаус, не заказная разработка/поддержка.

03:23:28 Слава Панкратов [Стратоплан]: CtO / cTo / CTo - имеется в виду разная выраженность составляющих в роли

03:23:37 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "CtO / cTo / CTo - им..." with 🙌

03:23:40 Алина Бабенко: Главное себя не сломай ♥

03:23:46 Oxana Lobysheva: Reacted to "CtO / cTo / CTo - им..." with 🙌

03:24:14 Екатерина Широкова: Реакция на "Мы как-то в..." с помощью 🙌

03:24:17 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "CtO / cTo / CTo - им..." with 🙌

03:24:53 Dmitry Timofeev: Роман, какой вы искренний человек... как пожарный. Спасибо!

03:25:03 Aliaksandr Rabykin: Reacted to "Роман, какой вы искр..." with 😊

03:25:06 Слава Панкратов [Стратоплан]: Reacted to "Роман, какой вы искр..." with ♥

03:25:07 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Роман, какой вы искр..." with ♥

03:25:16 Слава Панкратов [Стратоплан]: Replying to "Роман, какой вы искр..."

дада, потому и зовем Романа в наши эфиры

03:25:23 Екатерина Широкова: Реакция на "Роман, как..." с помощью ♥

03:25:32 alexandra: Reacted to "Роман, какой вы искр..." with 😊

03:25:37 Александр Дубровин: а вы записывайте!)

03:25:45 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "а вы записывайте!)" with ♥

03:25:47 Татьяна: Реакция на "про страх ..." с помощью ♥

03:26:05 Слава Панкратов [Стратоплан]: Reacted to "Мы как-то внедряли и..." with 🙌

03:26:35 Слава Панкратов [Стратоплан]: PREmortem вообще потрясающе простая и работающая техника

03:26:44 Евгений Пугин: Reacted to "PREmortem вообще пот..." with 🙌

03:30:13 Екатерина Широкова: спасибо огромное!

03:30:17 [Стратоплан] Влад Гуренко: +

03:30:26 Паша [Поддержка]: Коллеги, рекомендуем подписаться на Telegram-канал Романа: Мир глазами другого человека
<https://t.me/yetanotherworld>

Сами читаем и вам советуем!

03:30:31 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Коллеги, рекомендуем..." with ♥

03:30:33 Тимур: Реакция на "Коллеги, р..." с помощью ♥

03:30:56 Kseniia: Reacted to "Коллеги, рекомендуем..." with ♥

03:31:09 Anna Go: Reacted to "Коллеги, рекомендуем..." with ♥

03:31:23 Татьяна: Ответ на "Поделюсь о..."

По первому вопросу, поправьте, если ошибаюсь: меняются акционеры и приносят свою культуру, уходя от "за вас всё решили, молчите и делайте" к "а вот у Гугла...расскажите, что хотите". И тк эта новая культура еще не определена явно и не внедрена, в нее не верят и сотрудники боятся высказываться, потому что их могут уволить, тк раньше было именно так. Верно?

03:40:13 Мария Сапего: +

03:40:14 Aliaksandr Rabykin: +

03:40:14 Alexandr Kalugin:+

03:40:18 iPhone Майк: +

03:40:18 Слава Панкратов [Стратоплан]: +

03:40:18 - Roman Lyutikov:+

03:40:21 Тимур: не уходили)

03:40:22 Артём Г: +

03:40:41 Паша [Поддержка]: Коллеги, рекомендуем подписаться на

Telegram-канал Ксении: Мат, скотч и google-doc

https://t.me/mat_scotch_google_doc

Сами читаем и вам советуем!

03:40:51 iPhone Майк: Кот-спикер

03:41:00 Слава Панкратов [Стратоплан]: Reacted to "Коротенький

промежут..." with 🐾

03:41:09 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Коротенький

промежут..." with 🐾

03:41:16 Dmitrii Vladimirov: Ксения, рад видеть вас, прошлый доклад о планировании в Welltory вызвал очень крутые эмоции "а что, и так бывает?", очень круто было

03:41:18 Слава Панкратов [Стратоплан]: Reacted to "Кот-спикер"

with 🐾

03:41:26 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Ксения, рад видеть

в..." with ❤️

03:41:28 Слава Панкратов [Стратоплан]: Replying to "Кот-спикер"

так нечестно! как конкурировать с котом??! :)

03:41:59 Екатерина Широкова: Реакция на "так нечест..." с помощью 😊

03:42:00 Aleksandra Akimova: Reacted to "так нечестно! как ко..."

with 100

03:42:28 Слава Панкратов [Стратоплан]: Reacted to "Ксения, рад

видеть в..." with ❤️

03:43:07 Паша [Поддержка]: Reacted to "Ксения, рад видеть в..." with ❤️

03:43:26 - Olga: Reacted to "так нечестно! как ко..." with 😊

03:43:44 Татьяна: Реакция на "PREmortem вооб..." с помощью 🐾

03:43:48 Александр Дубровин: я так понял это слово "ставка"

03:44:05 Evgeny: Reacted to "я так понял это слов..." with 100

03:44:17 iPhone Майк: Reacted to "так нечестно! как ко..." with 😊

03:44:28 Andrei M: Ставка как гипотеза?

03:44:34 iPhone Майк: Replying to "Кот-спикер"

так нечестно! как конкурировать с котом??! :)

Завести корги!

03:49:42 Татьяна: Изменение ФЗ
03:49:47 iPhone Майк: 1) Изменение ресурсов
2) Изменение руководства и верхнеуровневой стратегии
03:49:48 Dmitrii Vladimirov: изменение федерального закона
03:49:56 Екатерина Широкова: изменение бизнес-процесса, на который
натягивается продукт
03:50:17 Татьяна: Новые санкции/отмена санкций
03:50:54 Александр Дубровин: лексику надо чистить, простите
03:51:13 Aleksandra Akimova: Reacted to "лексику надо чистить..."
with ☐
03:51:28 Iuliia Tigay: Reacted to "лексику надо чистить..." with ☐
03:51:40 Iuliia Tigay: Reacted to "Ксения, рад видеть в..." with ♥
03:51:50 Alexey Petrov: Replying to "лексику надо чистить..."
Скажите спасибо что русский не забыт, глобальный рынок, глобальная
команда
03:52:48 [Стратоплан] Влад Гуренко: Replying to "лексику надо
чистить..."

Александр, верим, что основная мысль доклада у вас складывается.
03:52:55 Oleg Kaitanovskiy: Replying to "лексику надо чистить..."

подтянулись диванные комментаторы 🍷
03:53:45 Алина Бабенко: А если цель движущаяся?
03:54:05 Dmitry Timofeev: Круто. Вы смогли алаптироваться к
разнонаправленным региональным требованиям по обработке мед. данных? Мое
почтение!
03:54:06 Антон Герасименко: Replying to "А если цель движущая..."

главное двигаться с ней в одну сторону
03:54:18 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Круто. Вы
смогли ала..." with ♥
03:54:23 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Круто. Вы смогли
ала..." with 👍
03:54:34 Александр Орлов [Стратоплан]: Replying to "лексику надо
чистить..."

Все спикеры говорят по-своему, мы принимаем это разнообразие)
03:54:51 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Все спикеры говорят
..." with 👍
03:55:39 Dmitry Timofeev: Ответ на "Круто. Вы с..."

даже банальный сердечный ритм может в разных юрисдикциях восприниматься
от "фигня какая-то, обрабатывайте как хотите. До уровня угрозы
национальной безопасности"
03:55:50 Слава Панкратов [Стратоплан]: Reacted to "даже банальный
серде..." with 👍
03:56:49 Наталия: А можно пример?
03:57:42 iPhone Майк: Reacted to "главное двигаться с ..." with ♥
03:57:55 Екатерина Широкова: Реакция на "Все спикер..." с помощью 👍
04:01:36 Алина Бабенко: Replying to "А можно пример?"

Да, интересно. Важно только профессионально это реализовывать, иначе только хуже будет, как с эджайлом, но последствия дороже.

04:05:17 Valeriy Petriev: Сценарное планирование – возможность команде увидеть будущие развилки (что прекрасно), однако что делать ТОПу в случае, когда команда видя эти развилки и риски для себя (бюджета) в текущем сценарии, начинает скрытно дрейфовать в другие сценарии (более предпочтительные для себя)?

Так как интересы у отдельных участников команды могут быть разные, то и дрейфы у них могут быть также в разные стороны.

04:05:18 Dmitry Timofeev: О как

04:05:36 Alena Bondarchuk: Reacted to "Сценарное планирован..." with 👍

04:05:38 iPhone Майк: Reacted to "Сценарное планирован..." with 👍

04:06:00 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Сценарное планирован..." with 👍

04:06:01 Irina Pykhova: Reacted to "Сценарное планирован..." with 👍

04:06:11 Dmitrii K: Reacted to "Сценарное планирован..." with 100

04:06:27 Алина Бабенко: Reacted to "Сценарное планирован..." with 👍

04:07:14 Алина Бабенко: Reacted to "Сценарное планирован..." with 100

04:07:16 Александр Орлов [Стратоплан]: Replying to "Сценарное планирован..."

Сценарное планирование – возможность команде увидеть будущие развилки (что прекрасно), однако что делать ТОПу в случае, когда команда видя эти развилки и риски для себя (бюджета) в текущем сценарии, начинает скрытно дрейфовать в другие сценарии (более предпочтительные для себя)? Так как интересы у отдельных участников команды могут быть разные, то и дрейфы у них могут быть также в разные стороны. Класный вопрос, озвучу.

04:07:19 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Сценарное планирован..." with 👍

04:07:33 Валерия: Reacted to "Сценарное планирован..." with 👍

04:07:33 Valeriy Petriev: Reacted to "Сценарное планирован..." with ❤️

04:07:51 Паша [Поддержка]: Reacted to "Сценарное планирован..." with ❤️

04:07:59 Andrei M: Reacted to Сценарное планирован... with "👍"

04:08:17 Dmitry Timofeev: Насколько эта история масштабируема? Или это всё таки удел стартапов?

04:09:57 Mirzonuriddin Nurmatov: Ксения, сколько у вас отделов и сотрудников работают в компании ?

04:10:13 Артём Г: Сколько календарно времени занимает в вашей практике такое сценарное планирование?

04:10:37 Alexey Vasilyev [bipulse.ru]: Сложно. Если мы говорим о стартапах. то есть простая штука: Гипотеза. В статипе всё – Гипотеза, и у Гипотезы есть: постановка, критерий успешности, сроки проверки. Единственно что я бы добавил к Гипотезе: ответы: что объем компанию? – и далее план реакции на это.

04:12:50 Алина Бабенко: Новые, ранее неизвестные лебеди на пути предполагается что будут добавляться в сценарии? или мы их игнорируем, или вкидываем помимо стратегии?

04:13:50 Наталия: То есть мы берём вероятности, но реальные выплаты в июне?

04:14:11 Артём Г: ❤️

04:14:26 Татьяна: А можно дубль ссылки на канал?

04:14:30 Паша [Поддержка]: Коллеги, рекомендуем подписаться на Telegram-канал Ксении: Мат, скотч и google-doc
https://t.me/mat_scotch_google_doc

Сами читаем и вам советуем!

04:14:36 Татьяна: Реакция на "Коллеги, р..." с помощью ♥

04:14:37 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Коллеги, рекомендуем..." with 🙌

04:14:44 Костя [Поддержка]: Reacted to "Коллеги, рекомендуем..." with ♥

04:15:11 Victor Gnevyshev: Reacted to "Все спикеры говорят ..." with 🙌

04:15:50 Irina Rykhova: Reacted to "Коллеги, рекомендуем..." with ♥

04:16:07 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Коллеги, рекомендуем..." with 🙌

04:17:18 Dmitry Timofeev: И еще вопрос, как вы преодолеваете паранойю, что вон тот кудрявенький сейчас убежит к конкурентам со всеми планами?

04:19:14 Илья Т.: а что за программа в стенфорде у спикера?

04:21:02 Наталия: Потрясающие презентации

04:21:07 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Потрясающие презента..." with ♥

04:21:23 Татьяна: Доклад очень интересный и полезный! Ксения, спасибо!

04:22:31 Слава Панкратов [Стратоплан]: Reacted to "Потрясающие презента..." with ♥

04:22:33 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Доклад очень интерес..." with ♥

04:22:52 - артем муравский: Reacted to "Доклад очень интерес..." with 100

04:24:37 Olga Raporort: Очень классный доклад, много инвайтов! Спасибо, Ксения!

04:24:46 Olga Raporort: Инсайтов*

04:24:52 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Доклад очень интерес..." with ♥

04:24:53 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Очень классный докла..." with 🙌

04:24:54 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Очень классный докла..." with ♥

04:25:11 Екатерина Широкова: Реакция на "Очень клас..." с помощью +

04:25:20 Dmitry Timofeev: Сотрудники на опционах?

04:25:37 Татьяна: Про масштабирование вопрос интересный - работает ли не в стартапах

04:27:21 - артем муравский: Reacted to "Очень классный докла..." with ♥

04:27:23 - артем муравский: Reacted to "Очень классный докла..." with +

04:27:42 Илья Т.: спасибо спикеру за доклад! свежий взгляд от человека, который реально каждый день системно работает со стратегией.

04:27:52 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "спасибо спикеру за д..." with ♥

04:27:58 Татьяна: Это был вопрос от Дмитрия) я повторила)

04:28:07 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Это был вопрос от Дм..." with ♥
04:28:09 Екатерина Широкова: Реакция на "спасибо сп..." с помощью ♥
04:28:09 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Это был вопрос от Дм..." with ♥
04:28:14 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "спасибо спикеру за д..." with ♥
04:28:34 - артем муравский: Reacted to "спасибо спикеру за д..." with ♥
04:28:47 Алина Бабенко: Риск про кудрявенького был не в его потере а сливе стратегии конкурентам
04:29:31 Александр Иконников: С Garmin конкурируете ? Кто лидирует по количеству и качеству собираемых данных ?
04:29:44 Julia.Sanzharova: Я работала в планировании в компании с 50млрд \$ оборот и сценарное планирование это было наше все! Ксения, спасибо за сессию!
04:29:44 - артем муравский: Reacted to "Коллеги, рекомендуем..." with 🖐️
04:29:47 Dmitry Timofeev: Реакция на "Риск про к..." с помощью 100
04:29:53 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Я работала в планиро..." with ♥
04:29:54 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Я работала в планиро..." with ♥
04:32:24 Паша [Поддержка]: Коллеги, рекомендуем подписаться на Telegram-канал Ксении: Мат, скотч и google-doc
https://t.me/mat_scotch_google_doc

Сами читаем и вам советуем!

04:32:33 Пользователь Zoom: Круто, спасибо!
04:32:49 Слава Панкратов [Стратоплан]: Спасибо большое!!
04:32:51 Александр: 🖐️
04:33:05 Паша [Поддержка]: 🌐 Александр Орлов:

Linkedin – <https://www.linkedin.com/in/amorlov/>

Telegram – <https://t.me/eagleson77/>

04:33:24 Паша [Поддержка]: 🌐 Вячеслав Панкратов:

Linkedin – <https://www.linkedin.com/in/pankratov/>

Telegram – <https://t.me/slavapankratov>

04:34:07 Илья Т.: да, Александр умеет захватить, есть такое))
04:34:12 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "да, Александр умеет ..." with ♥
04:34:18 Юлия: А будут ли записи? Коллеги в другом часовом поясе
04:34:33 Костя [Поддержка]: Replying to "А будут ли записи? К..."

Да, записи направим на почту

04:34:54 [Стратоплан] Влад Гуренко: Replying to "А будут ли записи? К..."

Так точно, записи будут для всех зарегистрированных, но после всех выступлений

04:35:23 Паша [Поддержка]: Наши курсы → <https://stratoplan-school.com/#courses>

Ознакомьтесь с отзывами наших студентов → <https://stratoplan-school.com/feedback/>

Ответим на вопросы про программы и обучение → https://t.me/Stratoplan_manager_bot

Наш YouTube-канал: <https://www.youtube.com/@StratoplanSchool>
Наш Телеграм-канал: <https://t.me/StratoplanSchool>

Бонусы для участников конференции:

ВАШ ПРОМОКОД: STRATEGY

Скидка 400€ на обучение. Действует на все виды оплат и рассрочки
А если хотите обучаться всей командой, для вас есть специальные условия для корпоративного обучения в «Стратоплане»:

3% — при регистрации 2-5 человек
5% — при регистрации 6-9 человек
7% — при регистрации 10-15 человек
11% — для групп от 16 человек

04:35:33 Анна: Replying to "А будут ли записи? К..."

Константин, здравствуйте. Мне на почту так и не пришли записи докладов про AI (декабрь), к кому можно обратиться?

04:36:46 Илья Т.: Replying to "А будут ли записи? К..."

@Анна на youtube на канале школы записи видел

04:37:25 [Стратоплан] Влад Гуренко: Replying to "А будут ли записи? К..."

Анна, напишите мне или Константину свою почту в личные сообщения в зуме (можно просто нажать на наше имя), мы свяжемся и отправим все ссылки. Либо их можно найти на нашем ютубе: <https://www.youtube.com/@StratoplanSchool>

04:37:32 Анна: Replying to "А будут ли записи? К..."

Спасибо!

04:37:48 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Спасибо!" with 🙌

04:39:03 Александр Дубровин: 😬

04:39:06 Мари Нащанская: 😊

04:39:07 Алина Бабенко: 😊

04:39:18 Мари Нащанская: Держимся, да)

04:39:22 Alexey Vasilyev [bipulse.ru]: полёт номральный. %) я так думаю...

04:39:24 Юлия: Reacted to "Да, записи направим ..." with ❤️

04:39:56 Dmitry Timofeev: Понял, что всё равно Слава не отпустит и паспорт не отдаст

04:40:03 Екатерина Широкова: Реакция на "Понял, что ..." с помощью 😊

04:40:03 Алина Бабенко: Reacted to "Понял, что всё равно..." with ☐
04:40:06 Слава Панкратов [Стратоплан]: Reacted to "Понял, что всё равно..." with 😊
04:40:06 Илья Т.: Reacted to "Понял, что всё равно..." with 100
04:40:10 Паша [Поддержка]: Reacted to "Понял, что всё равно..." with 😊
04:40:12 - артем муравский: Reacted to "Понял, что всё равно..." with 😊
04:40:21 Dmitrii K: Reacted to "Понял, что всё равно..." with 😊
04:40:24 Александр Рудь: Reacted to "Понял, что всё равно..." with 😊
04:40:32 Слава Панкратов [Стратоплан]: Replying to "Понял, что всё равно..."

я еще с его супругой в хороших отношениях, держим круговую поддержку :)
04:40:40 Алина Бабенко: Replying to "Понял, что всё равно..."

Мне б такого Славу 😊

04:40:43 - Olga: Reacted to "Понял, что всё равно..." with 😊
04:40:45 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Понял, что всё равно..." with 100
04:40:57 Алина Бабенко: Reacted to "я еще с его супругой..." with 💧
04:41:00 Слава Панкратов [Стратоплан]: Replying to "Понял, что всё равно..."

@Алина Бабенко ой не надо это вам, ой не надо :) :)

04:41:20 Dmitry Timofeev: Ответ на "Понял, что ..."

Александр, моргните если они держат в заложниках вашего кота

04:41:22 Мари Нащанская: Reacted to "я еще с его супругой..." with 💧
04:41:27 - артем муравский: Reacted to "Конструктивная_конфронтация.epub" with ❤️
04:41:28 Valeriy Petriev: Reacted to "Конструктивная_конфронтация.epub" with ❤️
04:41:29 Dmitry Degtyarev: Reacted to "Конструктивная_конфронтация.epub" with ❤️
04:41:29 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Конструктивная_конфронтация.epub" with ❤️
04:41:31 Sergey Kotlikov: Reacted to "Конструктивная_конфронтация.epub" with ❤️
04:41:31 Лилия: Реакция на "Конструкт..." с помощью ❤️
04:41:31 Алексей Циунчик: Reacted to "Конструктивная_конфронтация.epub" with ❤️
04:41:32 Мария Сапего: Reacted to "Конструктивная_конфронтация.epub" with ❤️
04:41:32 Dmitrii Savchenko: Reacted to "Конструктивная_конфронтация.epub" with ❤️
04:41:32 Илья Т.: Reacted to "Конструктивная_конфронтация.epub" with 🙌
04:41:34 alexandra: Reacted to "Конструктивная_конфронтация.epub" with ❤️

04:41:34 Alexandr Chirkov: Reacted to
"Конструктивная_конфронтация.epub" with 🖐️
04:41:36 Olga Rapoport: Reacted to
"Конструктивная_конфронтация.epub" with ❤️
04:41:36 Vitaliy K: Reacted to "Конструктивная_конфронтация.epub" with
❤️
04:41:36 Yulia: Reacted to Конструктивная_конфронтация.epub with
"❤️"
04:41:37 Александр Рудь: Reacted to
"Конструктивная_конфронтация.epub" with ❤️
04:41:37 Екатерина Широкова: Реакция на "Конструкт..." с помощью ❤️
04:41:41 Валерия: Reacted to "Конструктивная_конфронтация.epub" with
❤️
04:41:42 Таня Суходолова: Reacted to
"Конструктивная_конфронтация.epub" with ❤️
04:42:05 - Roman Lyutikov: Reacted to
"Конструктивная_конфронтация.epub" with 🖐️
04:42:06 Слава Панкратов [Стратоплан]: Reacted to
"Конструктивная_конфронтация.epub" with ❤️
04:42:23 Dmitry Timofeev: Реакция на "Конструкт..." с помощью ❤️
04:43:01 Evgeny: Reacted to "Конструктивная_конфронтация.epub" with
🖐️
04:43:02 Evgeny: Reacted to "Конструктивная_конфронтация.epub" with
❤️
04:43:08 Анна: Reacted to "Конструктивная_конфронтация.epub" with ❤️
04:43:15 Konstantin Tarachev: Reacted to
"Конструктивная_конфронтация.epub" with ❤️
04:43:32 Dmitry Timofeev: Реакция на "я еще с ег..." с помощью 🖐️
04:43:54 Таня Суходолова: +
04:43:56 Evgeny: +
04:43:56 Лилия: +
04:43:58 - Olga: +
04:44:00 Слободчиков Евгений: +
04:44:00 Katarzyna: +
04:44:03 Алина Бабенко: +
04:44:05 Алексей Циунчик: +
04:44:06 Бойко Владимир: +
04:44:07 Viktoriya Streltsova: Replying to "Понял, что всё равно..."

+
04:44:11 - Roman Lyutikov: +
04:44:11 Dmitrii Savchenko: +
04:44:13 Aleynikov Denis: +
04:44:49 Viktoriya Streltsova: +
04:45:01 Марина Иванова: У бизнеса запрос на проработанных
работников)
04:45:35 Пользователь Zoom: ☐
04:47:34 Пользователь Zoom: Выборка по международным
компания/компаниям РФ?
04:48:51 Александр Дубровин: вам не стратегия нужна)
04:49:00 Dmitrii Vladimirov: пожары бы сначала потушить

04:49:01 Алексей Циунчик: Команда при смерти ?
04:49:04 iPhone Майк: Плохо выстроено управление
04:49:05 Victor Gnevyshev: сырытый саботаж "отстаньте от меня"
04:49:11 Dmitry Timofeev: правительство на другой планете живет, родной
04:49:18 Сергей Ульянов: Нужно выстроить норм процессы
04:49:31 gennady ermakov: Непонятно за счет чего расти
04:49:35 Дмитрий Богданов: шапкозакидательство
04:49:38 Irina Rykova: для масштабирования возможно нужны другие скилы, может быть другие люди
04:49:42 Dmitry Timofeev: дык а кого спрашивали и насколько безопасно возражать?
04:49:47 vaskov_ov: Возможно - в компании нет приборов, которые могут показывать менеджменту реальные цифры
04:49:52 Пользователь Zoom: Опрос на уровне топ, уровни ниже не вовлечены
04:49:58 Victor Gnevyshev: ну так она реалистична в голове опрашиваемых, они возможно предполагают "чтобы достичь, надо изменить". а если не изменять, то увы. может такое быть?
04:50:03 Julia L: нет варианта сказать "нет"?
04:50:04 Дарья Меркулова: нет энергии и ресурсов для реализации в долгий срок - все уходит на пожары и оверы
04:50:35 Екатерина Широкова: "как вы так хорошо живете?" - "мы неправильно считаем"
04:50:42 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to ""как вы так хорошо ж..." with 😊
04:52:12 Алина Бабенко: Reacted to "нет энергии и ресурс..." with +
04:52:20 Viktoriya Streltsova: Reacted to ""как вы так хорошо ж..." with 😊
04:53:33 Слава Панкратов [Стратоплан]: Reacted to ""как вы так хорошо ж..." with 🖱️
04:53:38 Слава Панкратов [Стратоплан]: Reacted to "нет энергии и ресурс..." with 🖱️
04:54:11 Dmitry Timofeev: а с самим руководителем вы проводили интервью, готов ли руководитель слышать подчиненного?
04:55:53 Лилия: Реакция на ""как вы та..." с помощью 😊
04:56:37 Dmitrii Vladimirov: 25 человек в прямом подчинении - ЖЕСТЬ
04:56:42 Dmitrii Vladimirov: еще накинёт
04:56:47 Лилия: Реакция на "еще накинёт..." с помощью 🖱️
04:56:50 Екатерина Широкова: Реакция на "еще накинёт..." с помощью 🖱️
04:56:55 Julia L: подгорает, затем выгорает, затем получает промоушн и уходит
04:57:06 Dmitrii Vladimirov: у меня было 15, и это адиче
04:57:12 Ruslan Maksimov: Reacted to "у меня было 15, и эт..." with ❤️
04:57:23 Алина Бабенко: Он думать даже не успевает
04:57:32 Ruslan Maksimov: Replying to "у меня было 15, и эт..."

прямо сейчас в такой ситуации(

04:57:49 Julia L: да не, у меня 25 было, день в неделю - 1:1 =)
но тут делегировать нужно, а это сложно

04:58:28 Aliaksandr Rabykin: у меня в одном аутсорсе было 25 прямых подчиненных. Меня еще на проекты активно запикивали)) Типа, ну что там, 25-то руководить, ерунда же)
04:58:39 Victor Gnevyshev:Replying to "да не, у меня 25 был..."

сколько успевали за тот день провести 1:1?

04:58:40 [Стратоплан] Влад Гуренко: Replying to "у меня было 15, и эт..."

@Ruslan Maksimov лучи поддержки!

04:58:42 Dmitrii Vladimirov: П
04:58:43 Лилия: Г
04:58:46 Николаева Юлия: п
04:58:47 Katarzyna: Г
04:58:47 Сергей Ульянов: Г
04:58:48 Oxana Lobysheva: г
04:58:50 Raman Yukhnevich:п
04:58:50 Aliaksei Zhuldybin: Г
04:58:52 Maxim Yurchenko: G
04:58:52 Павел: п
04:58:53 vaskov_ov: П
04:58:53 gennady ermakov: п
04:58:54 Таня Суходолова: Г
04:58:55 Борзов Андрей: П
04:58:55 Andrei M: П
04:58:57 Екатерина Широкова: Г
04:58:57 iPhone Майк: Р))
04:58:59 Aleynikov Denis: С
04:58:59 Dmitrii K: Р :)
04:59:01 Евгений: И
04:59:05 Леонид Ф: п
04:59:08 Mirzonuriddin Nurmatov: С
04:59:14 Dmitry Degtyarev:P/C
04:59:14 Julia L: Replying to "да не, у меня 25 был..."

7-8, раз в 3 недели каждый

04:59:17 Ruslan Maksimov: Reacted to "@Ruslan Maksimov луч..." with ❤️
04:59:18 Mirzonuriddin Nurmatov: Р / С
04:59:19 Dmitrii K: П - перспектива!
04:59:19 Andrei M: Деньги теже
04:59:20 Aliaksandr Rabykin: С
04:59:20 Dmitry Timofeev: у меня было 46 человек линейного отдела. - Р
04:59:23 Victor Gnevyshev:Радость, что не сократили, если только
04:59:27 Евгений: Р промахнулся)
04:59:37 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Р промахнулся)" with



05:01:22 Александр Иконников: Заряжать друг друга)
05:01:25 Aliaksandr Rabykin: не влезай - убьет
05:01:31 Dmitrii Vladimirov: у меня в связи с этим есть вопросну ок, батарейка, предположим, села, а как работу-то делать, которую сверху требуют сегодня? "не можешь - увольняйся"
05:01:44 Александр Дубровин: за полгода использования гармина я не вижу связи между состоянием тела и психики
05:01:59 [-]Евгений Кейзик: что бы понять кто сегодня зажигалка

05:03:40 Aliaksandr Rabykin: Replying to "у меня в связи с эти..."

не, тут момент, что будет понятно, почему что-то идет тяжело. Человек научается с этим жить и находить способ работать на каком-то уровне даже с потрепанной батареей. Это самоанализ в первую очередь

05:04:21 User: +
05:04:22 Dmitry Timofeev: +
05:04:22 Лилия: +
05:04:24 Александр Рудь: +
05:04:24 gennady ermakov: +
05:04:24 Mirzonuriddin Nurmatov: +
05:04:24 Алина Бабенко: +
05:04:24 Mihail Koshkin: +
05:04:25 - Olga: +
05:04:25 [Стратоплан] Влад Гуренко: плюс
05:04:27 Слободчиков Евгений: +
05:04:27 Леонид Ф: +
05:04:28 Mirzonuriddin Nurmatov: жизнено
05:04:28 Таня Суходолова: +
05:04:51 Слава Панкратов [Стратоплан]: а потом уже Слава в ответ на свою "гениальную идею", получая сопротивление и раздражение коллег, начинает заводиться "чего они тут вот это вот?!" :)
05:05:07 Dmitry Timofeev: Реакция на "а потом уж..." с помощью 😊
05:05:09 Екатерина Широкова: Реакция на "а потом уж..." с помощью 😊
05:06:01 Алина Бабенко: 😊
05:06:02 Мария Сапего: +
05:06:02 Evgeny: 😊
05:06:03 Dmitrii Vladimirov: у нас на это кипиай и мониторинг завязан
05:06:04 Mirzonuriddin Nurmatov: 😊
05:06:06 Tana Labada: +
05:06:07 Екатерина Широкова: 😊
05:06:07 Алексей Циунчик: 😊
05:06:08 Марина Иванова: 😊
05:06:08 Dmitrii Savchenko:))
05:06:08 Леонид Ф: Reacted to "😊" with 😊
05:06:10 Таня Суходолова: 😊
05:06:11 Katarzyna: 😊
05:06:14 Dmitrii Vladimirov: почту не открыл - на работу не пришел
05:06:19 Dmitry Timofeev: а потом голоса в голове разговаривают уже без тебя
05:06:21 Юлия: Блиин, сегодня еще надо почту разобрать...
05:06:24 Леонид Ф: Reacted to "Блиин, сегодня еще ..." with 😊
05:06:27 Aliaksandr Rabykin: Replying to "а потом уже Слава в ..."

а Слава мудрый, Слава поймет, так что не надо тут...)) Ну и молоко за вредность никто не отменял)

05:06:31 [Стратоплан] Влад Гуренко: не открываешь, потому что не закрываешь с прошлого дня ту почту или чаты :)
05:06:35 Aliaksei: Очень жизненно и правдиво.
05:06:37 Екатерина Широкова: мелким фаршем ты вылетаешь сам оттуда

05:06:42 Egor: Подскажите, какие у вас модели Garmin?
05:07:02 Алина Бабенко: Reacted to "а Слава мудрый, Слав..." with +
05:07:22 Aleynikov Denis: Прямо вот всё про нас)
05:07:24 Марина Иванова: Весь день занят и ничего не сделал это боль менеджера-из-инженера
05:07:39 Юлия: Reacted to "Подскажите, какие у ..." with ♥
05:08:11 Александр Дубровин: Replying to "Весь день занят и ни..."

попробуйте реально полдня ничего не делать, своими делами займитесь

05:08:11 [Стратоплан] Влад Гуренко: Replying to "Подскажите, какие у ..."

Fenix, если я не ошибаюсь.

05:09:01 Aliaksandr Rabykin: Replying to "Весь день занят и ни..."

ну хз, у меня тревожка в космос улетит))

05:09:38 Mihail Koshkin: +
05:09:39 Екатерина Широкова: +
05:09:43 Дониёр Абровов: +
05:09:43 Andrei M: +
05:09:44 User: +
05:09:45 Laura Akan: +
05:09:49 - Roman Lyutikov:)
05:09:51 Слободчиков Евгений: +
05:09:52 Леонид Ф: -
05:09:53 Katarzyna: 😊
05:09:55 [Стратоплан] Влад Гуренко: 😊
05:09:55 Марина Иванова: 100
05:09:57 Гел: +
05:10:08 Алина Бабенко: +
05:10:19 Oleg Kaitanovskyi: Replying to "Подскажите, какие у ..."

начиная с 7 го феникса они изменили алгоритм работы с ресурсами. на сколько помню раньше работало по другому, но могу ошибаться

05:10:42 Александр Дубровин: Replying to "Подскажите, какие у ..."

8я

05:11:48 Антон Герасименко: как же прикольно первые 4 пункта за пределами офиса закрывает секция по хоккею
05:13:52 Лилия: +
05:13:54 Таня Суходолова: +
05:13:54 USER: +
05:13:54 Maxim Yurchenko: +
05:13:55 Mihail Koshkin: +
05:13:55 Katarzyna: +
05:13:55 Mirzonuriddin Nurmatov: +
05:13:56 - Roman Lyutikov: +
05:13:56 Екатерина Широкова: +
05:13:56 - Olga: +
05:13:56 Александр Рудь: +
05:13:57 Юлия: +
05:13:58 Evgeny: +
05:14:00 Andrei M: +

05:14:01 Dmitry Timofeev: +
05:14:02 Aleynikov Denis: +
05:14:04 [Стратоплан] Влад Гуренко: +
05:14:04 Maxat Bekeyev: +
05:14:05 Таня Суходолова: 8
05:14:09 Татьяна: Колесо баланса))
05:14:12 Aliaksei: +
05:14:15 Olga Rapoport: +
05:14:23 Марина Иванова: С-2/-1 иногда приходится становится заменой психологу для ключевых
05:14:54 Dmitrii Vladimirov: в смысле "перед носом"? сзади!
05:15:08 Dmitrii K: Reacted to "в смысле "перед носом..." with 100
05:15:09 adoldonova: Reacted to "в смысле "перед носом..." with 100
05:15:13 Александр Дубровин: о а это важная мысль, спасибо
05:15:14 Гел: Reacted to в смысле "перед носом... with "😊"
05:15:22 Julia L: если хочется работать, ляг, поспи и всё пройдёт (с)
05:15:25 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "если хочется работат..." with 🖐️
05:15:37 Екатерина Широкова: Реакция на "в смысле "пе..." с помощью 😊
05:15:56 Слава Панкратов [Стратоплан]: Replying to "в смысле "перед носом..."

сзади это стимул :)

05:19:36 Таня Суходолова: усталости
05:19:37 Лилия: усталости7
05:19:37 Mihail Koshkin: ща будет делиться болью
05:19:39 Dmitry Timofeev: здесь мерилом работы считают усталость
05:19:39 Aliaksei Zhuldybin: усталость
05:19:39 - Olga: его все задолбало
05:19:40 Евгения: усталости
05:19:41 Слава Панкратов [Стратоплан]: сил может не быть
05:19:41 Andrei M: Курит много
05:19:47 Mirzonuriddin Nurmatov: Усталость
05:19:48 Александр Дубровин: о, я так делал - там предлагали плохое решение "ну тупые"
05:19:52 Юлия: «Думаем по-разному, меня не понимают»
05:19:53 [-]Евгений Кейзик: Replying to "в смысле "перед носом..."

овчарка сзади это всегда стимул

05:20:06 Aleynikov Denis: Блин, опять))
05:20:07 - Roman Lyutikov: "ну, вот опять..."
05:20:20 - Roman Lyutikov: Reacted to "Блин, опять))" with 🖐️
05:22:00 [Стратоплан] Влад Гуренко:
<https://www.viacharacter.org/character-strengths-via>
05:22:02 - артем муравский:
<https://www.viacharacter.org/account/register>
05:22:02 Слава Панкратов [Стратоплан]:
<https://www.viacharacter.org/>
05:22:35 Слава Панкратов [Стратоплан]: (бесплатной версии вполне достаточно, коллеги)
05:22:41 Таня Суходолова: Reacted to "https://www.viachara..." with ☐

05:22:51 Юлия: Reacted to "(бесплатной версии в..." with ♥
05:22:52 Алина Бабенко: Reacted to "(бесплатной версии в..." with ♥
05:23:02 Dmitry Timofeev: а что так можно было?
05:23:17 Irina Rykhova: Reacted to "(бесплатной версии в..." with ♥
05:23:54 Александр Дубровин: а может мечта купить что-то дорогое
05:23:56 Алина Бабенко: Replying to "а что так можно было..."

Так и должно по идее быть, остальные варианты это значит что где-то сломалось

05:25:10 Слава Панкратов [Стратоплан]: Replying to "а может мечта купить..."

радость от приобретения всегда измеряется месяцами, дальше что?

05:25:15 Dmitry Timofeev: Ой, коллеги, деньги облегчают жизнь.

Отсутствие денег это любые проблемы x2 к стрессу.

05:25:31 Алина Бабенко: Для людей уже сделала так, сейчас пора сделать для себя

05:25:32 Dmitrii Vladimirov: я, может, пропустил, но что делать-то, когда батарейка села, а работать надо?

05:25:37 Masha Sousa Stratoplan: Каждый раз, когда Александра Орлова послушаю, как на сеанс психотерапии сходила

05:25:45 - артем муравский: Reacted to "Кажды раз, когда Але..." with 100

05:25:46 Паша [Поддержка]: Reacted to "Кажды раз, когда Але..." with ♥

05:25:46 Olga Rapoport: Reacted to "Кажды раз, когда Але..." with 100

05:25:48 Dmitrii Vladimirov: никого наверху твое состояние не интересуется, надо выдать результат

05:25:49 Слободчиков Евгений: Reacted to "Кажды раз, когда Але..." with 100

05:25:53 - Olga: Reacted to "Кажды раз, когда Але..." with 😊

05:26:00 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "111.JPG" with 😊

05:26:07 - артем муравский: Reacted to "111.JPG" with 😊

05:26:12 Svetlana Nazarenko: Reacted to "Кажды раз, когда Але..." with 100

05:26:14 Екатерина Широкова: Реакция на "Кажды раз, ..." с помощью 100

05:26:20 Mirzonuriddin Nurmatov: Reacted to "никого наверху твое ..." with 🖱

05:26:23 Алина Бабенко: Replying to "никого наверху твое ..."

Самый главный человек кого должно интересовать твое состояние - это ты сам

05:26:24 Julia L: самое интересное, что человека без ресурса проще/выгоднее отпустить на несколько дней отдохнуть, чем мотивировать, пушить и т.п.

результат будет выше

05:26:32 Слободчиков Евгений: Reacted to "Самый главный челове..." with 🖱

05:26:35 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "самое интересное, чт..." with 🖱

05:26:39 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Самый главный челове..." with 👍
05:26:41 Слободчиков Евгений: Reacted to "самое интересное, чт..." with 👍
05:26:46 - Roman Lyutikov: Reacted to "Кажды раз, когда Але..." with 👍
05:26:48 Victor Gnevyshev: "утром дать час себе" это вообще чуть ли не единственный вариант иметь время на себя.
05:26:49 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Кажды раз, когда Але..." with 100
05:26:54 Olga Rapoport: Reacted to ""утром дать час себе..." with 100
05:26:56 User: Reacted to "Самый главный челове..." with 👍
05:26:57 Masha Sousa Stratoplan: Reacted to ""утром дать час себе..." with 100
05:26:58 Слава Панкратов [Стратоплан]: Replying to "самое интересное, чт..."

еще и пушинг тут не работает, угу

05:27:04 Masha Sousa Stratoplan: Reacted to "Самый главный челове..." with 👍
05:27:05 Слава Панкратов [Стратоплан]: Reacted to ""утром дать час себе..." with 100
05:27:07 Александр Рудь: Reacted to ""утром дать час себе..." with 100
05:27:08 Victor Gnevyshev: проблема только в том, что это за счет сна, в итоге
05:27:09 Слава Панкратов [Стратоплан]:
<https://www.viacharacter.org/>
05:27:21 Юлия: Reacted to "111.JPG" with 😊
05:27:27 Слава Панкратов [Стратоплан]: Replying to "проблема только в то..."

а вот это не будет работать, если за счет сна

05:27:30 Julia L: ну да, так ещё на пушинг и свой ресурс потратишь, плюс на контроль, что пушинг сработал
05:27:34 Dmitrii Vladimirov: спасибо
05:27:34 Юлия: Reacted to "Самый главный челове..." with 👍
05:27:36 Dmitrii Vladimirov: было полезно
05:27:46 Victor Gnevyshev: Replying to "проблема только в то..."

@Слава Панкратов [Стратоплан] день-то не резиновый.

05:28:21 Марина Иванова: Reacted to никого наверху твое ... with "👍"
05:28:31 Татьяна: Реакция на ""утром дат..." с помощью ❤️
05:28:40 Aliaksei: Reacted to я, может, пропустил, ... with "👍"
05:28:47 Julia L: Replying to "проблема только в то..."

день становится резиновым, если даёшь себе индульгенцию - уйти с работы вовремя

05:29:03 Слава Панкратов [Стратоплан]: Replying to "проблема только в то..."

@Victor Gnevyshev минусовать лишнее, но не сон, а что делать

05:29:16 Aliaksei: Reacted to Ой, коллеги, деньги ... with "👍"
05:29:36 Денис Богачев: 100%
05:29:36 Алексей Циунчик: !!!
05:29:38 Julia L: да, всё так
05:29:53 Слава Панкратов [Стратоплан]: "Да-да, Саша все правильно говорит, все именно так!" :)
05:29:54 Aliaksandr Rabykin: нет-нет, все не так!!! Все еще лучше))
05:29:58 Дарья Меркулова: да, это была мощная поддержка, что боль едина у всех =))
05:29:59 Слава Панкратов [Стратоплан]: Reacted to "нет-нет, все не так!..." with ♥
05:29:59 Dmitry Timofeev: спасибо за открытое мероприятие!
05:30:04 Слава Панкратов [Стратоплан]: Reacted to "да, это была мощная ..." with ♥
05:30:13 [Стратоплан] Влад Гуренко: Replying to "спасибо за открытое ..."

ждем еще завтра! :)

05:30:16 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "да, это была мощная ..." with ♥
05:30:18 Julia L: унесём ресурс =)
05:30:18 Raman Yukhnevich: возможно ли обучение на английском? (коллеги не знают русского)
05:30:24 Слава Панкратов [Стратоплан]: Коллеги, у нас завтра еще день докладов и панелек + 3 день еще мастер-классы
05:30:27 Слава Панкратов [Стратоплан]: не переключайтесь
05:30:28 Maxim Yurchenko: Не берись за стратегию без ресурса, толку не будет
05:30:29 Oleg Kaitanovskyi: Reacted to "возможно ли обучение..." with 👍
05:30:30 Aleynikov Denis: С благодарностью
05:30:30 Алина Бабенко: Подтверждаю, полный курс реально подзарядил 🗣️
05:30:31 Виктория Литвиненко: Спасибо!
05:30:35 Слава Панкратов [Стратоплан]: Reacted to "Подтверждаю, полный ..." with ♥
05:30:44 [Стратоплан] Влад Гуренко: Replying to "возможно ли обучение..."

так точно. Есть варианты, наши коллеги свяжутся с вами

05:30:49 Dmitrii Vladimirov: очень плотная подача, надо будет пересматривать на скриншотил себе всякого
05:30:51 Raman Yukhnevich: Reacted to "так точно. Есть вари..." with 👍
05:30:53 Olga Rapoport: Начинать с As Is, потом переходить к целям и планам
05:30:54 Слава Панкратов [Стратоплан]: Replying to "возможно ли обучение..."

корпоративные форматы делаем на англ, конечно

05:30:54 Sergey Toral: как всегда заряжающе
05:30:56 Татьяна: Новые идеи сами по себе заряжают! Спасибо!
05:30:57 Dmitry Timofeev: надо учиться готовить котиков

05:30:58 Mihail Koshkin: тяжело выписать весь список быстро и разом
05:31:00 Юлия: Мне понравилось) Местами абстрактно и сложно сразу пример придумать в голове. Но в целом воодушевлена!
05:31:00 Raman Yukhnevich: Reacted to "корпоративные формат..." with 🖱
05:31:04 Виктория Литвиненко: Человеческий подход это мастхэв
05:31:07 Mihail Koshkin: например, смысловой и эмоциональный ресурс - разные понятия
05:31:08 Слава Панкратов [Стратоплан]: Reacted to "очень плотная подача..." with 🖱
05:31:11 Таня Суходолова: С вдохновением и того, что ты такой не один. А еще с книжкой и ссылкой на тест)
05:31:22 Olga Rapoport: Захотелось пересмотреть тоже доклады)
05:31:24 Дониёр Аброров: Можно ли получить запись, если пришёл тг-канала?
05:31:25 USER: Спасибо, много нужной и важной информации, ухажу с тем, что наша компания идет в верном направлении, ваша экспертиза подсветила важные моменты роста
05:31:26 Angela S.: Кризис в 27 лет)) Адаптируюсь и перераспределяю ресурсы, приятно знать, что ты не один
05:31:27 Raman Yukhnevich: Replying to "возможно ли обучение..."

можно стоимость в ЛС? чтобы я начал пробивать почву и морально готовить ЛПР?)

05:31:35 Лилия: Как здорово, как интересно!
У нас есть 1-to-1 на работе, но это ля-ля-ля про погоду и чуть-чуть о работе текущей... Оказывается вот что должно быть!
Это всё помогает наладить личную жизнь в том числе и личной стратегии развития. Это круто!

Спасибо

05:31:39 Марина Иванова: Возникла мотивация уволиться))
05:31:59 Александр Рудь: Основная мысль, что помимо стратегии всей компании, можно выстраивать стратегию в своем отделе/на рабочем месте.
05:32:00 Masha Sousa Stratoplan: Reacted to "Как здорово, как инт..." with 🖱

05:32:06 Паша [Поддержка]: Наши курсы → <https://stratoplan-school.com/#courses>

Ознакомьтесь с отзывами наших студентов → <https://stratoplan-school.com/feedback/>

Ответим на вопросы про программы и обучение → https://t.me/Stratoplan_manager_bot

Наш YouTube-канал: <https://www.youtube.com/@StratoplanSchool>
Наш Телеграм-канал: <https://t.me/StratoplanSchool>

🌐 Александр Орлов:

Linkedin – <https://www.linkedin.com/in/amorlov/>
Telegram – <https://t.me/eagleson77/>

🌐 Вячеслав Панкратов:

Linkedin – <https://www.linkedin.com/in/pankratov/>

Telegram – <https://t.me/slavapankratov>

05:32:07 Юлия: Reacted to "Возникла мотивация у..." with 🗲

05:32:09 Костя [Поддержка]: Бонусы для участников конференции: ВАШ ПРОМОКОД: STRATEGYСкидка 400€ на обучение. Действует на все виды оплат и рассрочкиА если хотите обучаться всей командой, для вас есть специальные условия для корпоративного обучения в «Стратоплане»:3% – при регистрации 2-5 человек5% – при регистрации 6-9 человек7% – при регистрации 10-15 человек11% – для групп от 16 человек

05:32:12 Masha Sousa Stratoplan: Reacted to "Основная мысль, что..." with 👍

05:32:14 Антон Герасименко: Replying to "Как здорово, как инт..."

превратим 1-1 в час для себя

05:32:15 Julia L: Replying to "Как здорово, как инт..."

реальный 1-2-1 это и взаправду другое

05:32:28 Екатерина Широкова: Подтверждаю свой отзыв выше на 100% (Коротенький промежуточный отзыв: я как-будто попала в компанию старших товарищей-единомышленников, одновременно и "нытинг", и групповая терапия, атмосфера доверия без осуждения, шеринг опыта, а еще и инструментами снабдят. Спасибо, очень ценно!) – всплыло забытое "маску сначала на себя"! очень много инсайтов♥

05:32:42 [Стратоплан] Влад Гуренко: Replying to "возможно ли обучение..."

Почему-то зум не дает написать сразу в ЛС. Но курсы на английском делаются под запросы компаний, потому цены там варьируются. Потому коллеги в личном сообщении детальнее расскажут условия и варианты

05:32:52 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Подтверждаю свой отв..." with ♥

05:32:56 Пользователь Zoom: Насколько программа Операционный директор подойдет для HRD? Хотим компетенцию развивать

05:33:02 Raman Yukhnevich: Reacted to "Почему-то зум не дае..." with 👍

05:33:06 Алина Бабенко: Reacted to "Кризис в 27 лет)) Ад..." with 🗲

05:33:06 Dmitry Timofeev: будут ли еще курсы по переговорам?

05:33:09 Александр Рудь: Replying to "Как здорово, как инт..."

121 разные бывают)

05:33:32 [Стратоплан] Влад Гуренко: Replying to "Насколько программа..."

тут лучше понять, какой именно запрос и какие компетенции. Напишите контакт, пожалуйста, и мы свяжемся с вами

05:33:44 Алина Бабенко: Reacted to "Подтверждаю свой отв..." with +

05:33:52 Mirzonuriddin Nurmatov: Цены на курсы Основа – напишите пж

05:34:00 [Стратоплан] Влад Гуренко: Replying to "будут ли еще курсы п..."

Переговоры включены в каждую из 4х основных программ. Отдельными занятиями и инструментами. А вот отдельного курса по переговорам пока не планируем

05:34:06 Марина Иванова: Можно асесмент как отдельную услугу?)

05:34:19 [Стратоплан] Влад Гуренко: Replying to "Цены на курсы
Основа..."

Основа включена в стоимость каждой из программ.

05:34:23 Виктория Литвиненко: Reacted to

Конструктивная_конфронтация.epub with "❤"

05:34:26 Дониёр Абровов: Replying to "Насколько программа ..."

Можно ли получить запись если пришёл с тг канала?

05:34:55 [Стратоплан] Влад Гуренко: Replying to "возможно ли
обучение..."

Чтобы мы наверняка нашли вас, напишите нам вот сюда, пожалуйста:

@Stratoplan_manager_bot

05:35:01 Тарас [Стратоплан]: Replying to "Насколько программа ..."

@Дониёр Абровов лучше зарегистрироваться, чтобы точно все

получить <https://stratoplan-school.com/conference/>

05:35:57 Dmitry Timofeev: Я знаю карате, кун-фу и много других
страшных слов!

05:36:03 Александр Рудь: Reacted to "Я знаю карате, кун-ф..." with 😊

05:36:03 Слава Панкратов [Стратоплан]: Reacted to "Я знаю карате,
кун-ф..." with 👍

05:36:07 Алина Бабенко: Reacted to "Я знаю карате, кун-ф..." with 👍

05:36:12 Слава Панкратов [Стратоплан]: Replying to "Я знаю карате,
кун-ф..."

карате, джиу-джитсу!

05:36:20 Тарас [Стратоплан]: Ответим на все вопросы про программы и
обучение → https://t.me/Stratoplan_manager_bot

05:36:37 Raman Yukhnevich: Reacted to "Чтобы мы наверняка н..." with 👍

05:36:40 Raman Yukhnevich: Replying to "возможно ли обучение..."

спасибо

05:37:00 PC CargoCult: Спасибо за эфир! Было круто, содержательно,
в точку!

05:37:11 Паша [Поддержка]: Отзывы наших выпускников

<https://stratoplan-school.com/feedback/>

05:37:14 [Стратоплан] Влад Гуренко: Replying to "Спасибо за эфир!
Был..."

Ждем вас завтра!)

05:37:31 Слава Панкратов [Стратоплан]: https://stratoplan-school.com/conference/?utm_source=mainpage

05:37:53 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Отзывы наших
выпускн..." with ❤

05:37:59 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to
"<https://stratoplan-s...>" with ❤

05:38:05 Dmitry Timofeev: Коллеги, спасибо! Отдельное спасибо за ответы в чатах. Это очень ценно и превращает мероприятие из лекции в форум!

05:38:14 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Коллеги, спасибо! От..." with ♥

05:38:18 Екатерина Широкова: Реакция на "Коллеги, с..." с помощью ♥

05:38:18 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Коллеги, спасибо! От..." with ♥

05:38:18 Aliaksei: Reacted to возможно ли обучение... with "👍"

05:38:23 Александр Орлов [Стратоплан]: Коллеги, спасибо вам за активность и интерес!

05:38:30 Gulnara: спасибо! до завтра!

05:38:32 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Возникла мотивация у..." with ♥

05:38:35 Алина Бабенко: Спасибо! Сегодня получилось особенно круто! До новых встреч ♥

05:38:44 Vlad Kuznetsov: Больше 10 лет учусь у Панкратова с Орловым :) Давно С-левел. Есть свой бизнес. В самые сложные периоды эти ребята помогли выжить. Буквально. Непоправимая польза. Факт. Спасибо, коллеги! От всей души.

05:38:54 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "а потом уже Слава в ..." with ♥

05:38:56 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Больше 10 лет учусь ..." with ♥

05:38:57 Aleynikov Denis: Благодарю! Всё по делу. Круто. Приду к Вам ещё много раз)

05:38:57 - артем муравский: Reacted to "Больше 10 лет учусь ..." with ♥

05:38:59 Masha Sousa Stratoplan: Reacted to "Больше 10 лет учусь ..." with ♥

05:38:59 Aliaksei: Reacted to Больше 10 лет учусь ... with "♥"

05:39:02 Юлия: Reacted to "Больше 10 лет учусь ..." with ♥

05:39:04 Masha Sousa Stratoplan: Reacted to "Благодарю! Всё по де..." with ♥

05:39:05 Игорь Савинов: Reacted to Больше 10 лет учусь ... with "♥"

05:39:06 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Благодарю! Всё по де..." with ♥

05:39:07 Алексей Циунчик: Спасибо большое!!! Отличные доклады !!!

05:39:09 Svetlana Nazarenko: спасибо!!! как всегда полезно и важно.

05:39:11 Александр Рудь: Спасибо всем!

05:39:12 Masha Sousa Stratoplan: Reacted to "спасибо!!! как всегд..." with ♥

05:39:15 Masha Sousa Stratoplan: Reacted to "Спасибо большое!!! О..." with ♥

05:39:19 Masha Sousa Stratoplan: Reacted to "Спасибо всем!" with ♥

05:39:35 Юлия: Сегодня есть легкий эффект влюбленности, но надо подышать и еще на вас посмотреть))))

05:39:40 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Сегодня есть легкий ..." with ♥

05:39:42 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Сегодня есть легкий ..." with ❤️
05:39:42 USER: Reacted to "Сегодня есть легкий ..." with ❤️
05:39:42 Aliaksei: Reacted to Сегодня есть легкий ... with "❤️"
05:39:46 Masha Sousa Stratoplan: Reacted to "Сегодня есть легкий ..." with ❤️
05:39:47 Александр Дубровин: Reacted to "Сегодня есть легкий ..." with 😊
05:39:48 Таня Суходолова: Reacted to "Сегодня есть легкий ..." with 😊
05:39:50 [Стратоплан] Влад Гуренко: Replying to "Сегодня есть легкий ..."

спасибо вам!)

05:39:54 Екатерина Широкова: Реакция на "Сегодня ес..." с помощью ❤️
05:39:57 Тарас [Стратоплан]: Reacted to "Сегодня есть легкий ..." with 😊
05:39:58 Tana Labada: Reacted to "Сегодня есть легкий ..." with 😊
05:40:03 Антон Герасименко: не все так делают))
05:40:07 Павел: спасибо!
05:40:07 Aleynikov Denis: 😊
05:40:09 - Roman Lyutikov:Спасибо! 👍👍
05:40:13 Алексей Сергеевич (2): ❤️
05:40:14 Евгений: Спасибо
05:40:15 Пользователь Zoom: Кайфовая атмосфера, спасибо!
05:40:17 Полина Кленина: Спасибо!
05:40:22 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Кайфовая атмосфера, ..." with 🙌
05:40:22 [-]Евгений Кейзик: 🙌
05:40:23 Слава Панкратов [Стратоплан]: До завтра, коллеги!!
05:40:24 Алексей Д: 🔥
05:40:26 Aliaksei Zhuldybin: 👍
05:40:33 Александр Орлов [Стратоплан]: Завтра увидимся!
05:44:50 [Стратоплан] Влад Гуренко: Reacted to "Завтра увидимся!" with 🙌
05:45:09 Batyrbek Zhunis: Добрый день! Конф закончился?
05:45:39 Костя [Поддержка]: Replying to "Добрый день! Конф за..."

Добрый день! Да. Сегодняшняя программа закончилась. Будем ждать вас завтра и в субботу

05:45:59 Batyrbek Zhunis: Где можно посмотреть запись?
05:46:33 Костя [Поддержка]: Replying to "Где можно посмотреть..."

Запись мы отправим всем зарегистрированным участникам на почту после окончания 3-го дня конференции

05:47:40 Batyrbek Zhunis: Как можно зарегаться, я только сегодня увидел в телеграмме?
05:48:42 Костя [Поддержка]: Replying to "Как можно зарегаться..."

Можете зарегистрироваться здесь: https://stratoplan-school.com/conference/?utm_source=tg#register