



من قراءة الملف إلى صياغة الطلبات  
إعداد مذكرات التحكيم  
في زمن **VUCA**



دكتور أحمد عبدالسلام

عضو المكتب الفني بأكاديمية العدالة

## هدف الورشة:

- الخروج بمنهجية لإعداد المذكرات الخطية
- استخدام أدوات الذكاء الاصطناعي في التحليل
- إنشاء سمه شخصية في الكتابة بالذكاء الاصطناعي
- كيفية إنشاء مساعد شخصي بالذكاء الاصطناعي





## المخرجات المتوقعة من الورشة:

- تطوير منهجية مدعومة بالذكاء الاصطناعي لإعداد المذكرات الخطية.
- بناء قاعدة بيانات وربطها بحلول الذكاء الاصطناعي.
- إتقان آليات ضمان عدم هلوسة نماذج الذكاء الاصطناعي بنسبة 100%.
- الإلمام بالطيف الكامل لأنواع وتقنيات الذكاء الاصطناعي.
- ترسيخ ممارسات تضمن استدامة الاستفادة من الذكاء الاصطناعي.



## رسالة الورشة

الإنسان: عمل، ومنهجية، وعقيدة

## ميثاق الورشة

- شاركنا تفاعلک من خلال الاستبيانات المباشرة.
- إسأل بحرية، فكل سؤال يثري الحوار.
- الأسئلة النصية من خلال أيقونة Q&A داخل منصة الـ Webinar.
- المداخلات الصوتية متاحة في منتصف أو نهاية الورشة وفق إدارة الوقت.
- اجعل مداخلتك مختصرة وواضحة ليستفيد الجميع.
- الحفاظ على أهداف الورشة، بعيدًا عن الجدل الشخصي أو الخروج عن موضوع اللقاء.



## الأجندة الرئيسية للورشة:

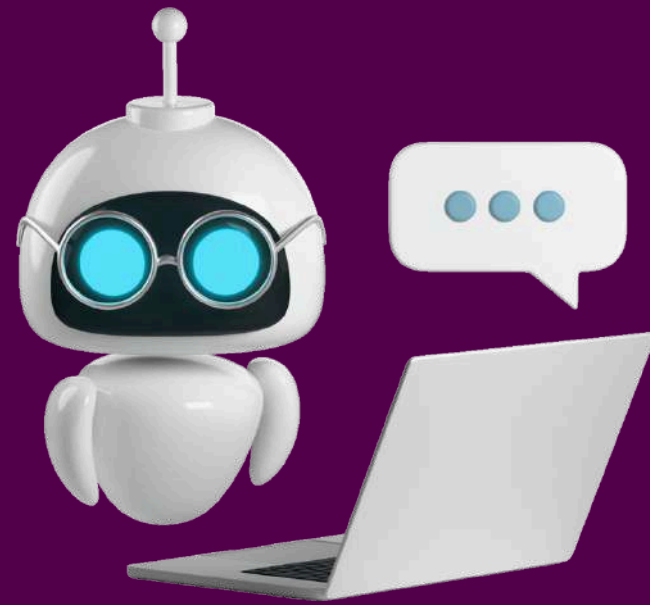


1. ما هو زمن فوكا؟ .. ولماذا يهمننا اليوم؟
2. حقيقة الذكاء الاصطناعي.
3. هل جعلنا الذكاء الاصطناعي مُبدعين أم مُجرد مؤدّين؟
4. منهجية توليد الأفكار.
5. منهجية تحليل الوقائع.
6. منهجية الصياغة.
7. بناء مساعد شخصي مدعوم بالذكاء الاصطناعي.



# 01 المحور الأول: ما هو زمن VUCA؟

ظهر مصطلح VUCA في الدراسات العسكرية بعد الحرب الباردة ثم انتقل لإدارة الأعمال وهو اختصار لأربع كلمات:

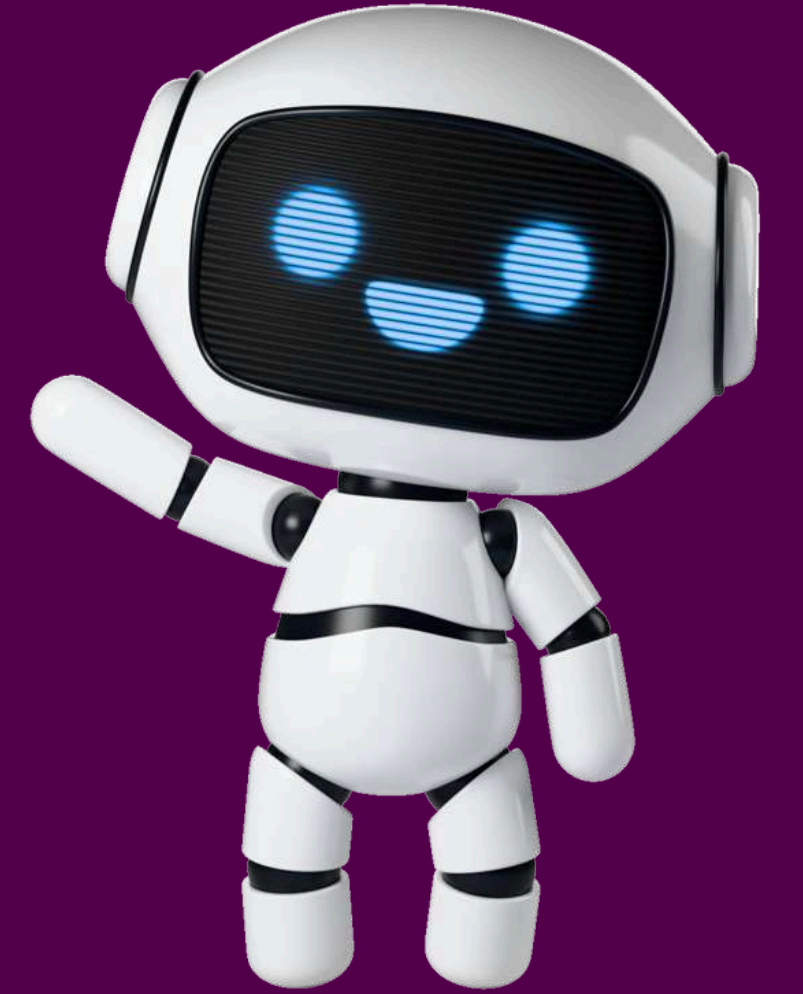


- Volatility: التقلب/التغير السريع
- Uncertainty: عدم اليقين
- Complexity: التعقيد
- Ambiguity: الغموض

عالم متقلب، مليء بالمجهول، شديد التعقيد وغامض التوقعات.

” زمن VUCA هو زمن التحولات  
السريعة والنتائج غير المتوقعة! زمن  
يحتاج فيه المحامي إلى أدوات تحليلية  
ومنهجية راسخة لإعداد مذكراته.”

”



”

## علاقة الذكاء الاصطناعي بزمان VUCA؟

برأيك، كيف يؤثر الذكاء الاصطناعي على بيئة



VUCA (التقلب، عدم اليقين، التعقيد، الغموض)؟"



”

”الذكاء الاصطناعي في زمن VUCA

سلاحاً ذا حدين: يعينك على فهم

التعقيد، لكنه قد يضاعف الغموض إن

تُرك بلا منهجية”.



”

# التعامل مع الحاسب الآلي

## التعامل مع الحاسب الآلي

- استخدامه كأداة مباشرة لتنفيذ أوامر الإنسان.
- يعتمد على إدخال البيانات والأوامر ثم انتظار النتائج.
- يظل العقل البشري هو المهيمن في التفكير والتحليل.
- مثال: استخدام الحاسب لكتابة نص أو إجراء عملية حسابية بسيطة.

## تسخير او السيطرة على الحاسب الآلي

- توظيف قدراته ليعمل بخوارزميات وأنظمة، فينجز مهامًا معقدة بشكل شبه مستقل



## التعامل مع الذكاء الاصطناعي وتسخيره

### التعامل مع الذكاء الاصطناعي

- الاستخدام المباشر: طرح سؤالاً أو نطلب مهمة محددة (تلخيص، صياغة، تحليل).
- التحكم بيد الإنسان: الذكاء الاصطناعي ينفذ وفق ما يطلب فقط.
- **القصور:** نتائجه قد تكون محدودة، وفيها خطأ أو تحيز، مع اعتماد مفرط يقلل من التفكير النقدي.

### تسخير الذكاء الاصطناعي

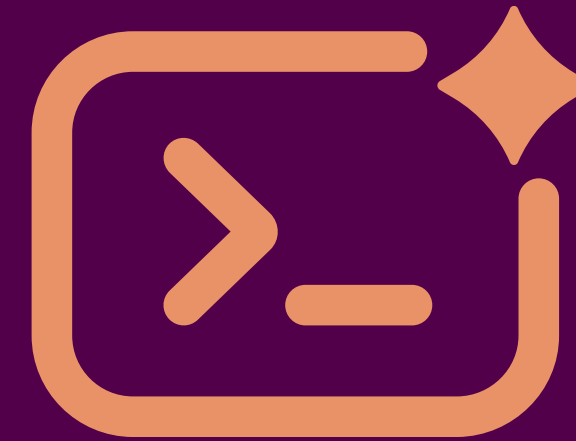
- هو استخدامه كعنصر دائم (ليس كأداة مؤقتة) داخل المنظومة، يعمل باستقلالية نسبية ويضيف قيمة استراتيجية.

#### أمثلة

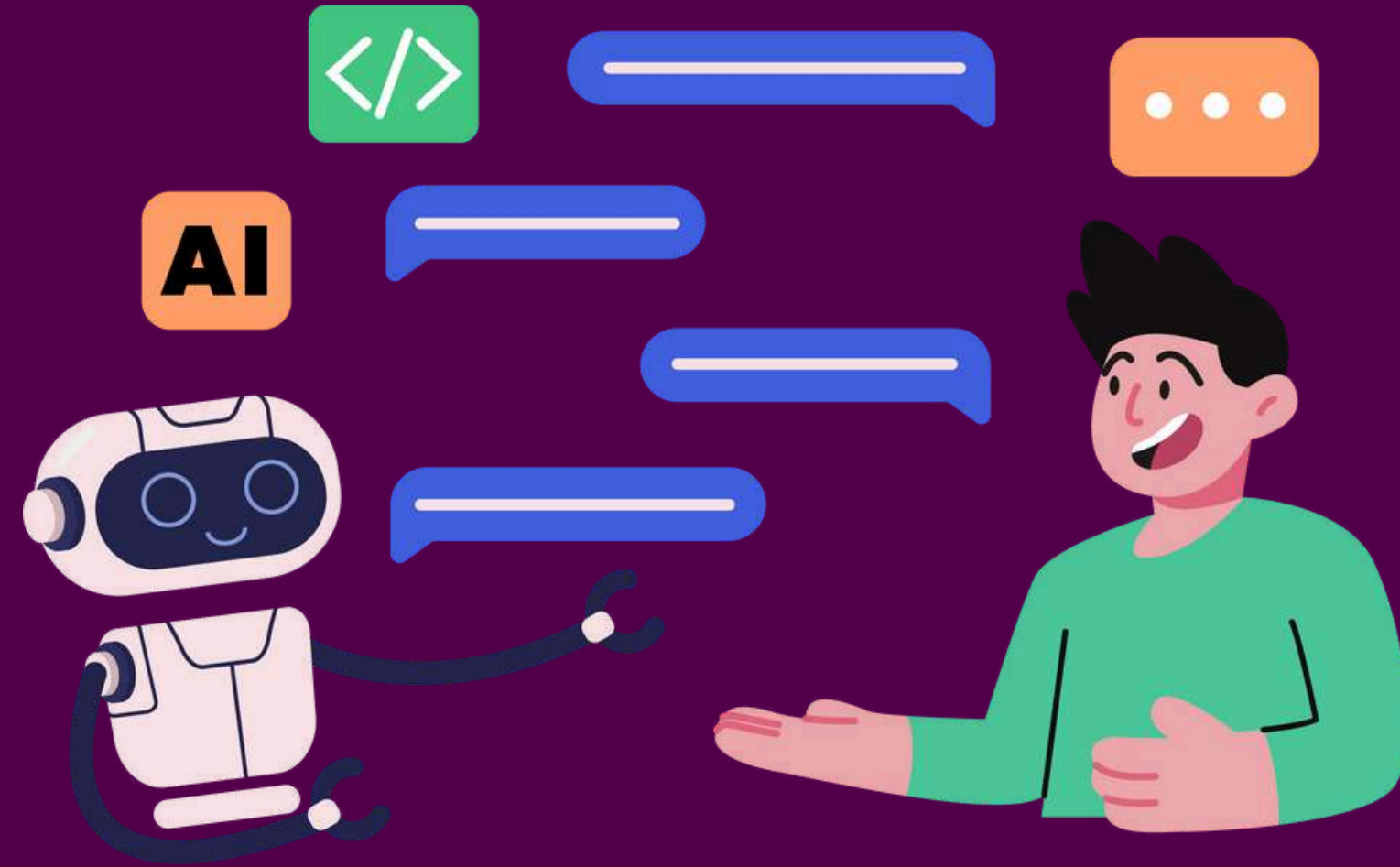
- في القانون: تصنيف الأحكام القضائية واقتراح استراتيجيات الدفاع.
- في الأعمال: متابعة العملاء آلياً والرد على استفساراتهم.

## تطبيق عملي على التعامل مع الذكاء الاصطناعي

- السرية
- السؤال
- طريقة الصياغة: ال-Prompt



# الاستخدام المستدام للذكاء الاصطناعي وتسخيره



## 02 المحور الثاني: حقيقة الذكاء الاصطناعي

أولاً: حقيقة مصطلح الذكاء الاصطناعي

التعريف الشائع للذكاء الاصطناعي (Artificial Intelligence - AI) هو فرع من علوم الحاسوب يهدف إلى تطوير أنظمة قادرة على محاكاة بعض القدرات الذهنية البشرية، مثل التفكير، التعلّم، الاستنتاج، التعرّف على الأنماط، فهم اللغة، واتخاذ القرارات.

هل تسمية الذكاء الاصطناعي تسمية صحيحة؟

## ثانياً: مفاهيم خاطئة حول الذكاء الاصطناعي

المفهوم	الخلط الشائع ❌	الحقيقة ✅
التعلم الآلي (ML)	الاعتقاد أن كل ذكاء اصطناعي = تعلم آلي.	فرع من الذكاء الاصطناعي يركز على الخوارزميات التي تتعلم من البيانات.
تحليل البيانات (Data Analysis)	اعتبار أي تحليل بيانات كبيرة نوعاً من الذكاء الاصطناعي.	يفسر الماضي والحاضر ويستخرج أنماطاً من البيانات.
علوم البيانات (Data Science)	استخدام علوم البيانات والذكاء الاصطناعي كمرادفين في التسويق والتدريب.	مجال أوسع يجمع بين الإحصاء والبرمجة والنمذجة، والذكاء الاصطناعي أحد أدواته.
الأتمتة (Automation)	الخلط بين الأتمتة البسيطة (مثل RPA أو ماكينات الصراف) والذكاء الاصطناعي.	تنفيذ مهام مبرمجة مسبقاً بشكل متكرر وآلي.
الوعي/الإدراك (Consciousness)	الاعتقاد أن الذكاء الاصطناعي "يفكر أو يفهم" مثل الإنسان.	الذكاء الاصطناعي لا يملك وعياً أو مشاعر، بل يحاكي الأنماط.

# ثالثا: الفرق بين الذكاء الاصطناعي (AI) وتحليل البيانات (Data Analysis)

العلاقة بينهما	الذكاء الاصطناعي (AI)	تحليل البيانات (Data Analysis)	العنصر
تحليل البيانات يوفر المادة الخام التي يتعلم منها الذكاء الاصطناعي.	أنظمة تتعلم وتتكيف لاتخاذ قرارات أو أداء مهام بذكاء اصطناعي.	فحص ومعالجة البيانات لاستخراج أنماط ومؤشرات.	التعريف
تحليل البيانات يسبق الذكاء الاصطناعي في دورة العمل.	التنبؤ (المستقبل والحاضر).	الوصف والتفسير (الماضي والحاضر).	الهدف
أدوات التحليل تُستخدم لتجهيز البيانات التي تدخل خوارزميات الذكاء.	الشبكات العصبية، التعلم العميق، النماذج التنبؤية.	الإحصاء، الرسوم البيانية، أدوات Excel و Power BI.	الأدوات
نفس البيانات يمكن أن تُستخدم في التحليل للوصف، وفي الذكاء الاصطناعي للتنبؤ أو اتخاذ القرار.	ChatGPT، السيارات ذاتية القيادة، أنظمة التنبؤ القضائي.	تقارير الأداء، تحليل قضايا أو بيانات مالية.	الأمثلة

# رابعًا: تطبيقات تشريعية على استخدام تحليل البيانات

## نظام Data Just (فرنسا)

- الأساس القانوني: المرسوم رقم 2020-356 (27 مارس 2020).
- الهدف: تطوير خوارزمية لتحليل الأحكام القضائية لتحديد التعويضات عن الأضرار الجسدية.
  - مرجعية إرشادية للتعويض.
  - دعم القضاة في اتخاذ القرار.
  - تسهيل التسوية الودية.



# رابعًا: تطبيقات تشريعية على استخدام تحليل البيانات

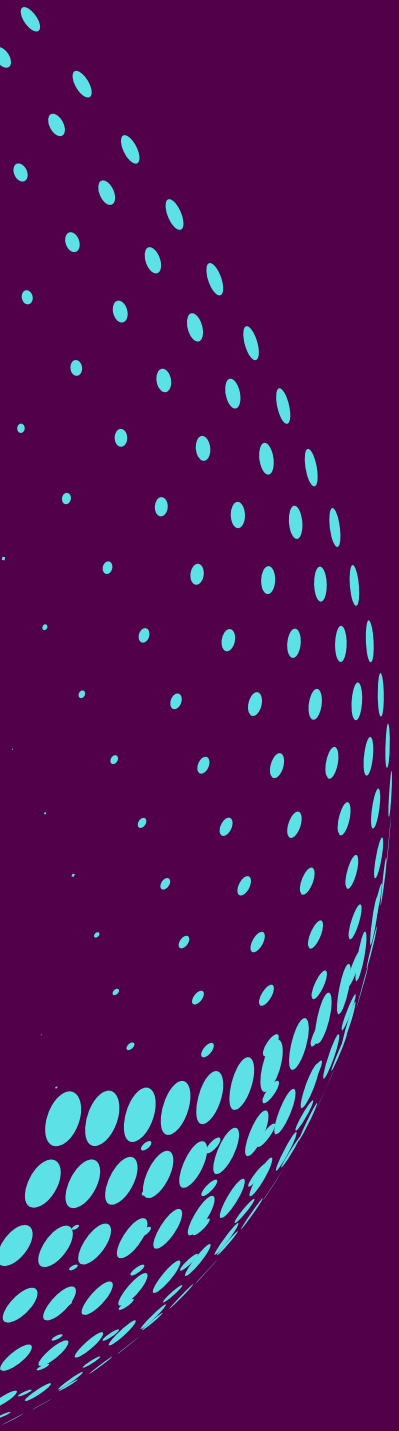
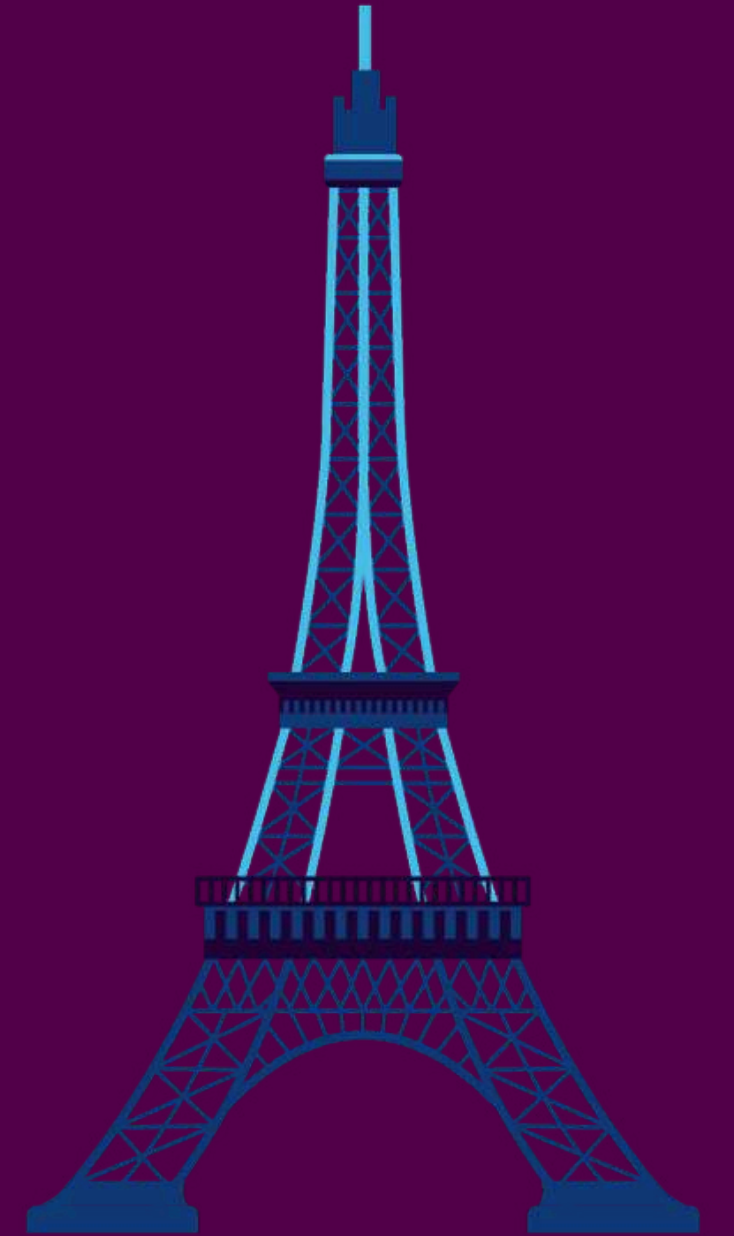
## نظام Data Just (فرنسا)

### • آلية العمل:

- تحليل أحكام محاكم الاستئناف (2017-2019).
- استخدام الذكاء الاصطناعي والمعالجة الآلية.
- احترام حماية البيانات (RGPD).

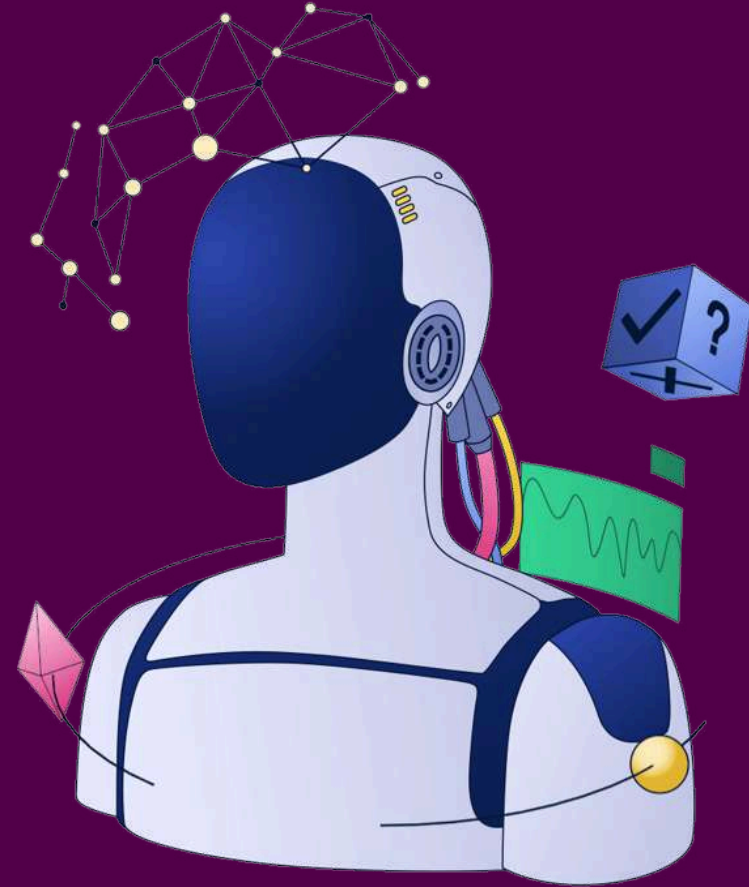
### • الانتقادات:

- مخاوف الخصوصية.
- احتمالية التحيز.
- خطر فرض تعويضات موحدة لا تراعي الحالات الفردية.



## ما الفرق بين المثقف و (العالم / الخبير)

يجب أن نعلم الحد الأدنى من المعرفة حول آلية عمل الذكاء الاصطناعي؟.



# خامسًا: العلاقة بين الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات

## البيانات كمصدر رئيسي

- مثلما يحتاج العقل البشري إلى الخبرة والتجربة، يحتاج الذكاء الاصطناعي إلى بيانات يتدرب عليها.
- كلما زاد حجم البيانات وتنوعها وجودتها، كان أداء الذكاء الاصطناعي أدق وأقرب للواقع.

## البيانات = الذاكرة

- الذكاء الاصطناعي لا يملك وعيًا، بل يخزن أنماطًا من البيانات.
- عند طرح سؤال أو موقف جديد، يسترجع هذه الأنماط ليقدم استجابة تبدو "ذكية".

## من البيانات إلى الذكاء

- التحليل التقليدي للبيانات يجيب عن: ماذا حدث؟ ولماذا؟
- الذكاء الاصطناعي يستخدم البيانات ليتعلم كيف يتوقع: ماذا سيحدث؟ وما أفضل قرار الآن؟

# مثال تقريبي لفهم العلاقة؟

03

الذكاء الاصطناعي  
= المحرك الذكي

يستخدم هذه الأنماط ليبنى عليها  
قدرته على التعلّم، التنبؤ، والتصرف

02

تعدّين البيانات (Data)  
= عملية التنقيب (Mining)

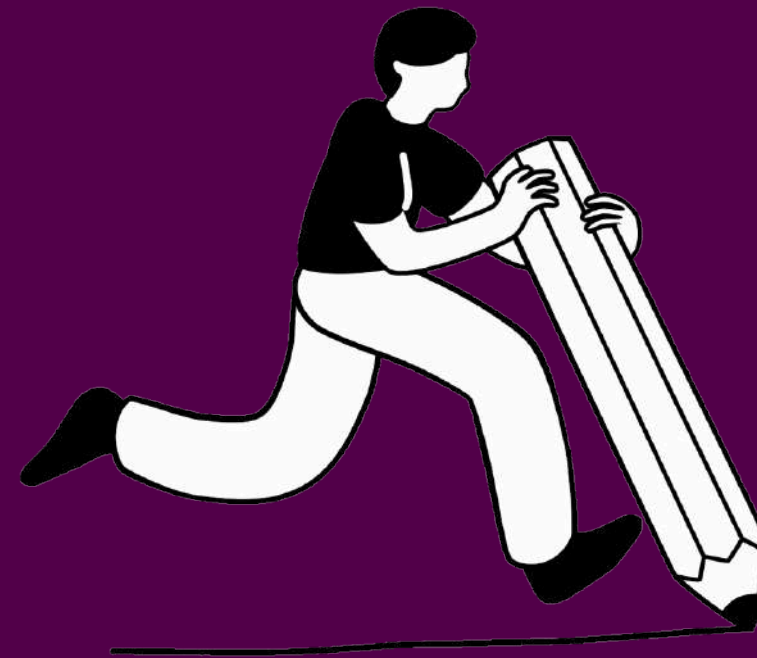
أي استخراج الأنماط والعلاقات  
المفيدة من هذا الخام

01








البيانات = الخام  
(Raw Material)

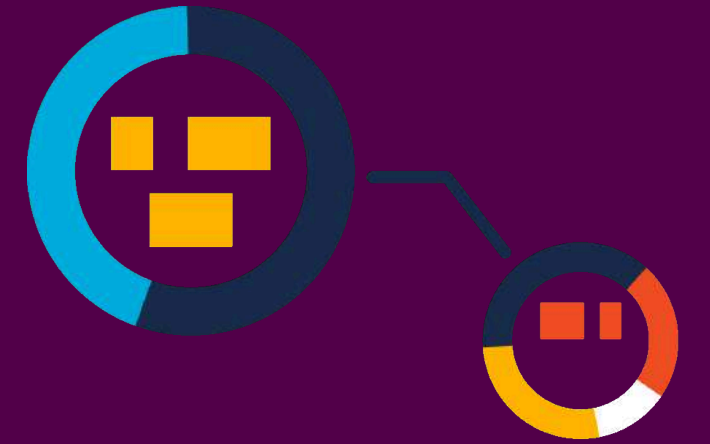
مثل الذهب قبل استخراجه

# هل تحليل البيانات مهنة أم مهارة؟



## المراحل الأساسية لتحليل البيانات (باختصار)

1. تحديد الهدف : صياغة السؤال أو المشكلة.
2. جمع البيانات : الحصول على المعلومات من المصادر.
3. تنظيف البيانات : معالجة الأخطاء والقيم المفقودة.
4. إعداد البيانات : تنظيمها في شكل قابل للتحليل.
5. التحليل : استخدام الإحصاء أو النماذج لاستخراج الأنماط.
6. تفسير النتائج : ربط الأرقام بالواقع.
7. عرض واتخاذ القرار : تقديم النتائج بصريًا ودعم القرار.



## أنواع البيانات من حيث الطبيعة

- بيانات كمية (Quantitative): أعداد وإحصاءات.
- بيانات نوعية (Qualitative): أوصاف، آراء، نصوص.



البيانات الكمية أسهل في القياس، بينما النوعية أصعب لأنها تحتاج تفسيرًا وتحويلًا إلى مؤشرات.

## سادسًا: أنواع الذكاء الاصطناعي

### حسب نوع المعالجة (Analytical Types)



1. التوصيفي (Descriptive AI): يصف ما حدث.
2. التشخيصي (Diagnostic AI): يفسر لماذا حدث.
3. التنبؤي (Predictive AI): يتوقع ما قد يحدث.
4. التوجيهي (Prescriptive AI): يقترح ما يجب فعله.
5. التوليدي (Generative AI): ينشئ محتوى جديدًا (نصوص - صور - أصوات).
6. التخليقي/التركيبي (Synthetic AI): يصنع بيانات اصطناعية أو محاكاة للتجارب.

# سابعًا: أشهر أنواع الذكاء الاصطناعي

الأداة	النوع	الهلوسة والتحيز	الاستخدام في الصياغة	دور المحامي
ChatGPT	توليدي	الهلوسة: متوسطة-مرتفعة (قد يخترع مراجع)، التحيز: متوسط (أكثر على الإنجليزية)	قوي جدًا في إنتاج مسودة أولية للعقود والمذكرات	التدقيق القانوني + إدخال النصوص الصحيحة
Claude	توليدي + تشخيصي	الهلوسة: منخفضة-متوسطة (أقل من GPT)، التحيز: أقل بفضل Constitutional AI	ممتاز في النصوص الطويلة والتحليل العميق	الاعتماد عليه لمسودات أطول + مراجعة نهائية
Gemini	توليدي + توصيفي	الهلوسة: متوسطة (أخطاء تفصيلية) التحيز: مرتفع نسبيًا (يميل لمصادر Google)	جيد في الصياغة مع البحث اللحظي	مناسب للبحث المبدئي + يحتاج ضبط قانوني
Perplexity AI	توصيفي + تشخيصي	الهلوسة: منخفضة جدًا (يعتمد على المراجع) التحيز: حسب المصادر	ضعيف في الصياغة، ممتاز في تلخيص وإرجاع المعلومات مع المصادر	في البحث عن المعلومة
Harvey AI	توليدي + تشخيصي + توجيهي	الهلوسة: منخفضة التحيز: منخفض (مدرب على بيانات قانونية)	متخصص في الصياغة القانونية الاحترافية	مفيد لمكاتب المحاماة الكبيرة كمسودة شبه جاهزة
Copilot	توليدي + توجيهي	الهلوسة: متوسطة (نفس محرك GPT) التحيز: متوسط	عملي داخل Word/Excel لصياغة العقود والتقارير	ممتاز للعمل اليومي، لكن يحتاج تدقيق بشري



# تطبيق عملي على انواع الذكاء الإصطناعي



ثامناً: دور كل نوع من الذكاء الاصطناعي في العمل القانوني

التوصيفي (Descriptive AI)

الوظيفة	جمع وعرض ما حدث بالفعل
في التحرير	عرض ملخص للوقائع أو خلفية القضية
في العصف الذهني	تقديم لمحة عن السوابق والاتجاهات القضائية
في المذكرات	استخراج القواعد العامة أو نسب القضايا

ثامنًا: دور كل نوع من الذكاء الاصطناعي في العمل القانوني

التشخيصي (Diagnostic AI)

الوظيفة	تحليل "لماذا" حدثت النتائج
في التحرير	إبراز أوجه القصور أو نقاط الضعف في مذكرة
في العصف الذهني	اكتشاف ثغرات في عقود أو دفوع تحتاج تعزيز
في المذكرات	تحديد أسباب فشل أو قبول دفوع سابقة

# ثامنًا: دور كل نوع من الذكاء الاصطناعي في العمل القانوني

## التنبؤي (Predictive AI)

توقع "ماذا سيحدث"	الوظيفة
اقتراح حجج إضافية لدعم الموقف القانوني	في التحرير
استشراف سيناريوهات الحكم أو مواقف الخصم	في العصف الذهني
تقدير احتمالات نجاح دفوع معينة	في المذكرات

ثامنًا: دور كل نوع من الذكاء الاصطناعي في العمل القانوني

التوجيهي (Prescriptive AI)

الوظيفة	اقتراح "ما يجب فعله"
في التحرير	إعادة صياغة المذكرات لتكون أكثر إقناعًا
في العصف الذهني	اقتراح خطة عمل (تسوية - تحكيم - دعوى)
في المذكرات	تقديم توصية بأفضل الأساليب أو الدفوع

ثامنًا: دور كل نوع من الذكاء الاصطناعي في العمل القانوني

## التوليدي (Generative AI)

إنشاء محتوى جديد	الوظيفة
إعادة صياغة النصوص بأسلوب أوضح وأكثر رسمية	في التحرير
إنتاج أفكار جديدة لصياغة الدفوع	في العصف الذهني
كتابة مسودة أولية لمرافعة أو عقد	في المذكرات

## 03 المحور الثالث: منهجية توليد الأفكار

من الملف إلى الفكرة: قراءة ملف النزاع وتحليل الوقائع



## أولاً: قراءة الملف (File Reading & Scoping)

الخطوة: جرد المستندات وتصنيفها.

• مثال:

- العقد الأساسي: (عقد مقاوله لإنشاء مبنى إداري).
- شرط التحكيم: مادة في العقد تنص على اللجوء للتحكيم وفق قواعد.....
- المراسلات: رسالة من المقاول بتاريخ 1/3/2022 يطلب تمديد المدة.
- تقرير خبير هندسي (بشأن أسباب التأخير).

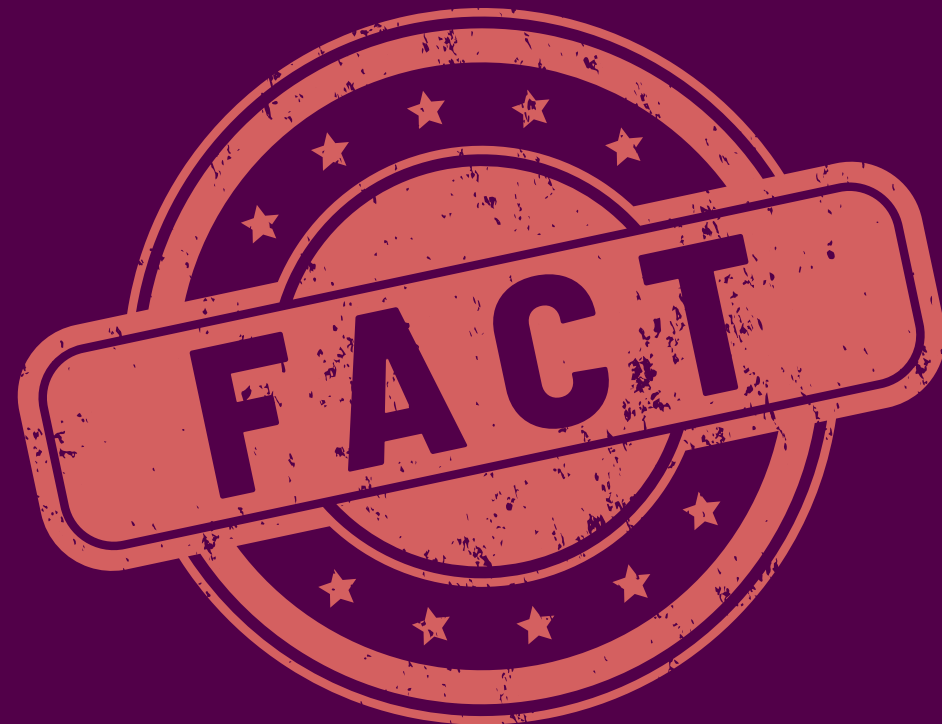


## ثانياً: الجدول الزمني للوقائع (Chronology of Facts)

الخطوة: ترتيب الأحداث زمنياً.

• مثال:

- 1/1/2021: توقيع العقد.
- 1/2/2021: بدء التنفيذ.
- 1/3/2022: المقاول يطلب تمديد المدة بسبب ظروف طارئة.
- 1/7/2022: المالك يرفض التمديد.
- 1/10/2022: المقاول يتوقف عن العمل.



## ثالثاً: مصفوفة الأدلة (Evidence Matrix)

الخطوة: ربط الوقائع بالأدلة وتقدير قوتها.

• مثال:

- واقعة "تأخر المقاول في التسليم" → دليل: محضر تسليم مؤرخ (قوي).
- واقعة "ظروف طارئة حالت دون التنفيذ" → دليل: تقرير خبير (متوسط).
- واقعة "موافقة المالك الضمنية على التمديد" → دليل: بريد إلكتروني غير مؤكد (ضعيف).



## رابعاً: تحليل الوقائع (Facts Analysis)

الخطوة: تقسيم الوقائع إلى متفق عليها ومتنازع عليها.

• مثال:

- وقائع متفق عليها: توقيع العقد - بدء التنفيذ في التاريخ المحدد.
- وقائع محل نزاع: هل الظروف الطارئة تبرر التأخير؟ هل يحق للمقاول تمديد المدة؟



## خامساً: من الوقائع إلى الفكرة

العصف الذهني: جلسة حوارية جماعية لتوليد أكبر قدر من الأفكار دون نقد أو تصفية أولية.

### • العمل الفردي على القضية

○ 1. العمل الجماعي على القضية

○ 2. استخدام الذكاء الاصطناعي في العصف الذهني ( سوف نشرحه تفصيلا

في الجزء التطبيقي)

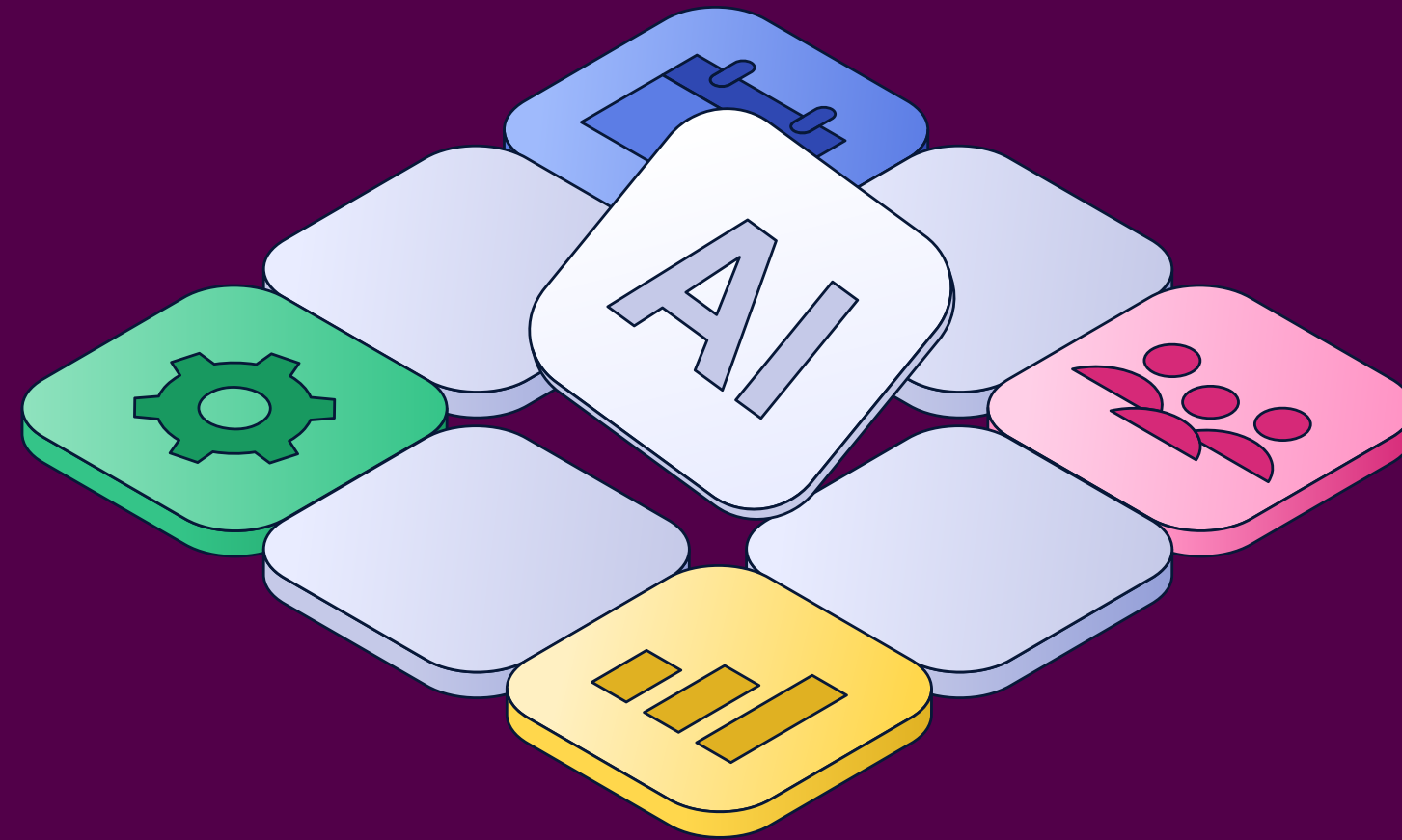
• مع الذكاء الاصطناعي: يتحول الذكاء الاصطناعي إلى "شريك افتراضي" يطرح

اقتراحات، سيناريوهات، وأسئلة محفزة للفكر.

التحدي الأكبر ضمان عدم الهلوسة بنسبة 100 % وهو ما سنوضحه في الجزء التطبيقي

# 04 المحور الرابع: منهجية التحليل

(استخدام الأدوات التحليلية المساندة)



## تحليل SWOT

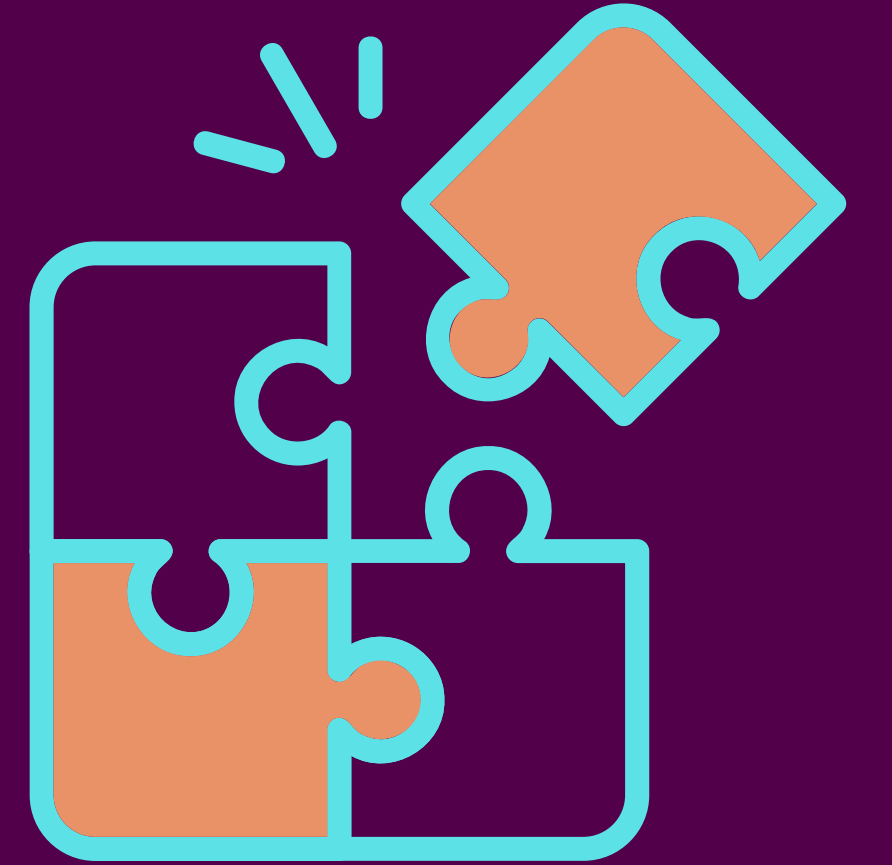
عبارة عن أداة لتحديد عناصر القوة (Strengths)، الضعف (Weaknesses)، الفرص (Opportunities)، التهديدات (Threats).

## شجرة المشكلات Problem Tree

عبارة عن أداة لرسم العلاقة بين الأسباب والنتائج لفهم جذور النزاع.

## PESTEL Analysis

تحليل العوامل الخارجية المؤثرة على النزاع



# SWOT



## تحليل SWOT

التعريف 

أداة منهجية لتحديد أربعة عناصر أساسية:

القوة (Strengths): ما يمتلكه الفريق من عناصر داعمة.

الضعف (Weaknesses): الثغرات أو النقاط السلبية.

الفرص (Opportunities): الإمكانيات والظروف الخارجية الإيجابية.

التحديات (Threats): المخاطر أو العقبات المحتملة.

Strenghts

نقاط القوة

Weaknesses

نقاط الضعف

SWOT

الفرص

Opportunities

التحديات

Threats



## استخدام تحليل SWOT في التحكيم

1. **القوة:** إبراز الأدلة القوية (عقود، سوابق قضائية، خبرة المحكمين).
2. **الضعف:** التعرف على الثغرات (نقص مستندات، تضارب شهادات).
3. **الفرص:** التفكير في حلول بديلة (تسوية ودية، الدفع بقواعد القانون الدولي الخاص).
4. **التحديات:** توقع تحركات الخصم (دفعو البطلان، طلب التدابير الوقائية).



## مثال عملي استخدام تحليل SWOT في نزاع مقاولات

1. **قوة:** وجود شرط تحكيم واضح وصريح بالعقد.
2. **ضعف:** تقرير الخبير الفني غير حاسم في تحديد سبب التأخير.
3. **فرصة:** اجتهاد قضائي حديث من محكمة التمييز يدعم الدفع بالقوة القاهرة.
4. **تهديد:** إمكانية لجوء الخصم إلى القضاء الوطني للطعن في شرط التحكيم.

# استخدام الذكاء الاصطناعي في تحليل SWOT؟



## شجرة المشكلات (Problem Tree)

### الوظيفة

- أداة تحليلية تُستخدم لكشف الأسباب الجذرية لأي نزاع وربطها مباشرةً بالنتائج.
- تساعد على التمييز بين "الأعراض" (تأخير، خسائر) و"الأسباب الحقيقية" (تمويل، تصميم، إدارة).

### الغاية

- عدم الاكتفاء بوصف ظاهر المشكلة.
- النزول إلى عمق الأسباب لتحديد جذور الخلل.
- ربط الأسباب بالنتائج لعرض سلسلة منطقية أمام هيئة التحكيم.



## خطوات التنفيذ

- حدد المشكلة المركزية: مثل "توقف تنفيذ المشروع".
- أسباب الجذور (Roots): التمويل - سوء الإدارة - عدم تسليم المخططات - تأخر التوريد.
- المشكلة الرئيسية (Trunk): توقف التنفيذ.
- النتائج (Branches): تأخير التسليم - خسائر مالية - دعاوى تحكيمية - سمعة سيئة.



## مثال عملي في نزاع مقاولات

### الأسباب الجذرية:

- المالك تأخر في تسليم المخططات.
- المقاول لم يوفر عمالة كافية.
- زيادة أسعار مواد البناء.

### المشكلة المركزية: توقف المشروع 6 أشهر

### النتائج:

- خسائر مالية للطرفين.
- تأخير تسليم العقار للمستثمرين.
- رفع دعوى تحكيمية للمطالبة بالتعويض.



# النتائج النهائي

"تصور بصري" على شكل شجرة:

- الجذور = الأسباب.
- الجذع = المشكلة المركزية.
- الفروع = النتائج.



---

# كيف أستخدم (أجهزة) الذكاء الاصطناعي في Problem Tree؟

---



# PESTEL Analysis

## الوظيفة

- تحليل العوامل الخارجية المؤثرة على النزاع، والتي تقع غالبًا خارج إرادة الأطراف.

## العوامل (Factors)

### Political (سياسية):

تغيّر السياسات الحكومية، تغيير القوانين التنظيمية، قرارات وزارية.

مثال: قرار وزاري بوقف البناء في منطقة معينة.

### Economic (اقتصادية):

أسعار الصرف، التضخم، الأزمات الاقتصادية.

مثال: ارتفاع أسعار الحديد مما أدى إلى عجز المقاول عن الالتزام بالجدول الزمني.

# PESTEL Analysis

**Social** (اجتماعية):

ضغط مجتمعي، إضرابات، احتجاجات، تغير في الطلب.

**مثال:** احتجاج السكان ضد مشروع صناعي أثر على سير الأعمال.

**Technological** (تكنولوجية):

إدخال أنظمة جديدة أو أعطال في التقنيات المستخدمة.

**مثال:** تعطل نظام إدارة المشاريع الإلكتروني.

**Environmental** (بيئية):

كوارث طبيعية، لوائح بيئية جديدة، تغير مناخي.

**مثال:** فيضان عطل الأعمال وألحق أضرار بالموقع.

**Legal** (قانونية):

تعديلات تشريعية، تغييرات في قوانين الاستثمار أو العقود.

**مثال:** صدور تعديل تشريعي يُشدد شروط التعاقد أو يفرض ضرائب جديدة.



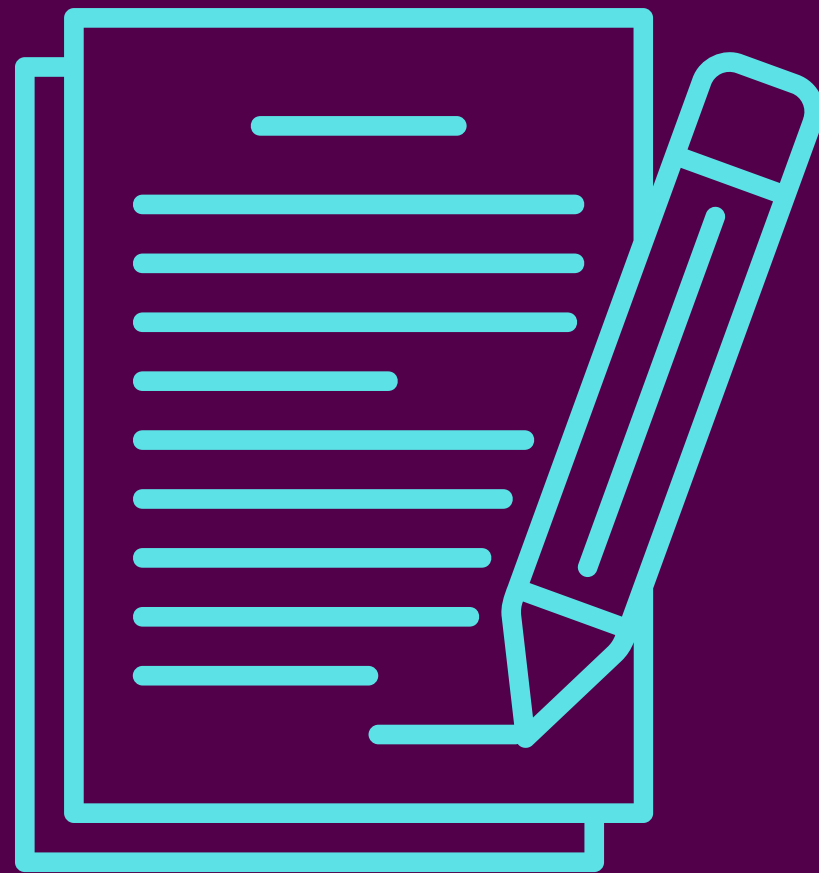
# كيف أستخدم الذكاء الاصطناعي في PESTEL؟



- SWOT الموقع الاستراتيجي.
- Problem Tree التشخيص الجذري.
- PESTEL البيئة المحيطة.

SWOT PESTEL  
IRAC & CREAC

# 05 المحور الخامس: منهجية الصياغة



## أولاً: الهيكل المنهجي للمذكرة

### صفحة الغلاف

قائمة المحتويات والاختصارات  
المقدمة:

- تقديم موجز لأطراف الدعوى.
- بيان طبيعة العلاقة التعاقدية.
- عرض مختصر للوقائع الجوهرية.
- تحديد نطاق النزاع أو المسائل محل البحث.

### الوقائع التفصيلية

- تسلسل زمني لما حدث.
- إبراز نقاط الإخلال بالعقد.
- الإشارة للمستندات والتقارير الداعمة.

المناقشة القانونية  
هنا نضع الأسلوب  
الطلبات الختامية  
التوقيع



## ثانياً : مناهج صياغة المسائل القانونية او المناقشة

### 1. المنهج الكلاسيكي (Traditional)

#### IRAC.2

- يقوم على خطوات:
- Issue المسألة القانونية
- Rule القاعدة
- Application التطبيق
- Conclusion النتيجة

### 3. CREAC

- 1. تطوير لـ IRAC يبدأ بالنتيجة أولاً:
- Conclusion النتيجة المبدئية
- Rule القاعدة
- Explanation الشرح
- Application التطبيق
- Conclusion النتيجة النهائية

### 4. المنهج الموضوعي

## قضية تطبيقية على المناهج الأربعة (توريد مواد بناء)

### الأطراف:

1. شركة مقاولات كبرى (مدعية).
2. مصنع توريد حديد تسليح (مدعى عليه).

### العقد:

توريد 5,000 طن حديد تسليح لمشروع سكني خلال 4 أشهر، بقيمة 100 مليون جنيه.

### الوقائع:

المورد سلّم 3,500 طن فقط في الميعاد، والباقي تأخر شهرين.  
نسبة من الكمية (300 طن) كانت بها عيوب في الجودة (انخفاض مقاومة الشد).  
المقاول دفع جزءًا من الثمن، وامتنع عن دفع الباقي بسبب العيوب والتأخير.

## قضية تطبيقية على المناهج الأربعة (توريد مواد بناء)

### طلبات المقاول:

1. تطبيق الشرط الجزائي عن التأخير.
2. التعويض عن الأضرار الناجمة عن الحديد المعيب (تكلفة الإزالة والاستبدال).
3. إلزام المورد بتوريد الكمية المتبقية مطابقة للمواصفات.

### دفع المورد:

1. التأخير بسبب أزمة طاقة في المصنع (ظرف استثنائي).
2. نسبة العيوب بسيطة ولا تؤثر على الاستخدام.
3. المقاول لا يحق له حجز الدفعة المتبقية من الثمن.



## أولاً - الوقائع:

شركة المقاولات تعاقدت مع مصنع لتوريد 5,000 طن حديد خلال 4 أشهر.  
المورد سلّم 3,500 طن فقط في الميعاد، وتأخر في الباقي شهرين.  
300 طن من الحديد المورّد به عيوب فنية.  
المقاول دفع جزءًا من الثمن وامتنع عن الباقي.

## ثانيًا - الأسس القانونية:

المادة 147 مدني: العقد شريعة المتعاقدين.  
المادة 224 مدني: استحقاق الشرط الجزائي عن التأخير.  
المادة 431 مدني: التزام البائع بتسليم المبيع مطابقًا.  
المادة 457 مدني: حق المشتري في حبس الثمن عند وجود عيب.

المذكرة

(بالمنهج الكلاسيكي)



## ثالثاً - الطلبات:

إلزام المورد بالشرط الجزائي عن التأخير.  
التعويض عن الأضرار الناتجة عن الحديد المعيب.  
توريد الكمية المتبقية مطابقة للمواصفات.

الكلاسيكي =

(وقائع → قانون → طلبات)

في تسلسل واحد دون تفكيك المسائل.

المذكرة

(بالمنهج الكلاسيكي)



## Issue 1: التأخير

Rule: المادة 224 مدني (الشرط الجزائي عند التأخير).

Application: المورد تأخر شهرين بلا قوة قاهرة.

Conclusion: يستحق الشرط الجزائي.

## Issue 2: العيوب

Rule: المادة 431 مدني (التزام المطابقة).

Application: تقرير الخبرة أثبت أن 300 طن غير مطابقة.

Conclusion: المورد مسؤول عن التعويض.

## Issue 3: حبس الثمن

Rule: المادة 457 مدني (حق المشتري في الحبس).

Application: المقاول امتنع عن دفع باقي الثمن لحين التوريد السليم.

Conclusion: الحبس مشروع.

مذكرة

وفق منهج IRAC

**IRAC**

## المسألة الأولى: التأخير والشرط الجزائي

Conclusion (النتيجة المبدئية): المورد مسؤول عن التأخير،  
والشرط الجزائي مستحق.

Rule (القاعدة): المادة 224 مدني – الشرط الجزائي يستحق عند التأخير  
إلا إذا ثبت سبب أجنبي.

Explanation (الشرح): الشرط الجزائي وُضع لضمان تنفيذ  
الالتزامات في مواعيدها، ولا يُعفى منه إلا بظرف قهري.

Application (التطبيق): المورد تأخر شهرين ولم يثبت وجود قوة  
قاهرة.

Conclusion (النتيجة النهائية): الشرط الجزائي واجب التطبيق.

مذكرة بأسلوب

CREAC



## المسألة الأولى: التأخير والشرط الجزائي

Conclusion (النتيجة المبدئية): المورد مسؤول عن التأخير، والشرط الجزائي مستحق.

Rule (القاعدة): المادة 224 مدني – الشرط الجزائي يستحق عند التأخير إلا إذا ثبت سبب أجنبي.

Explanation (الشرح): الشرط الجزائي وُضع لضمان تنفيذ الالتزامات في مواعيدها، ولا يُعفى منه إلا بظرف قهري.

Application (التطبيق): المورد تأخر شهرين ولم يثبت وجود قوة قاهرة.

Conclusion (النتيجة النهائية): الشرط الجزائي واجب التطبيق.

## المسألة الثانية: العيوب في الحديد المورّد

المسألة الثالثة: حبس الثمن

الخاتمة

مذكرة بأسلوب

CREAC

CREAC

## الخاتمة

بناءً على ما تقدم، يثبت للمقاول الحق في:

1. تطبيق الشرط الجزائي عن التأخير.
2. التعويض عن العيوب في الحديد.
3. مشروعية حبس الثمن حتى تمام التوريد المطابق.

CREAC



## الفرق الأساسي:

- IRAC = يبدأ بالسؤال (Issue) وينتهي بالنتيجة.
- CREAC = يبدأ بالنتيجة (Conclusion) ثم يبررها بالقاعدة والشرح والتطبيق ويعيد تأكيد النتيجة.

## أسلوب الموضوعي (Thematic)

### المحور الأول: التأخير والشرط الجزائي

- الوقائع: المورد تأخر شهرين عن ميعاد التوريد.
- القاعدة: المادة 224 مدني – الشرط الجزائي يستحق عند التأخير إلا إذا ثبت سبب أجنبي.
- التطبيق: لم يثبت المورد قوة قاهرة.
- النتيجة: الشرط الجزائي مستحق. 📌



### المحور الثاني: العيوب في الحديد المورّد

### المحور الثالث: حبس الثمن

### الخاتمة

## الخاتمة

### تلتمس المدعية الحكم بـ:

- إلزام المدعى عليه بالشرط الجزائي عن التأخير.
- إلزامه بالتعويض عن الأضرار الناتجة عن الحديد المعيب.
- إلزامه باستكمال التوريد مطابقاً للمواصفات.



## الفرق بين المناهج الأربعة

يجمع كل شيء في سرد واحد (أقرب للعرض أمام المحاكم).

يفكك القضية لمسائل محددة، كل واحدة لها دورة كاملة.

يبدأ بالنتيجة لإقناع القارئ بسرعة ثم يثبتها.

يقسم المذكرة لمحاوٍر مستقلة، ويستخدم داخلها أي أسلوب (IRAC/CREAC).

الكلاسيكي

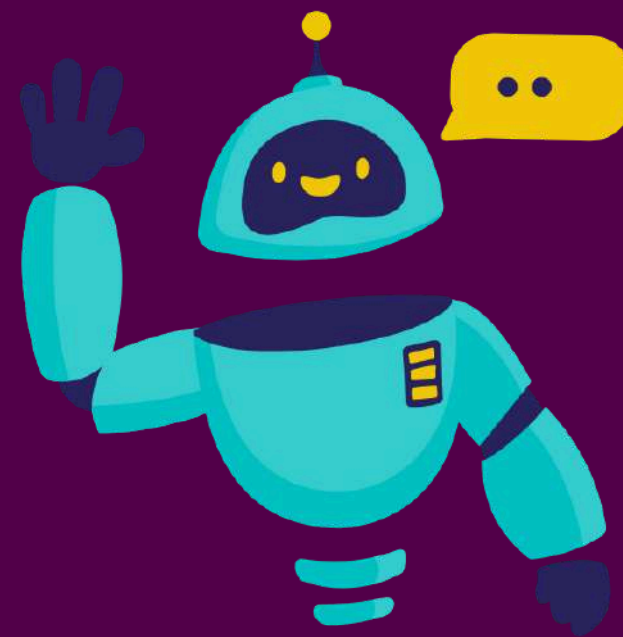
IRAC

CREAC

الموضوعي

## 06 المحور السادس : إنشاء مساعد شخصي بالذكاء الاصطناعي

كيف أنشئ نموذجًا خاصًا (Custom GPT) يلتزم دائمًا بأسلوبي الشخصي في الصياغة القانونية، بحيث يبقى ثابتًا ولا يتغير مع كل تفاعل؟





THAN!!

دكتور أحمد عبدالسلام

عضو المكتب الفني بأكاديمية العدالة