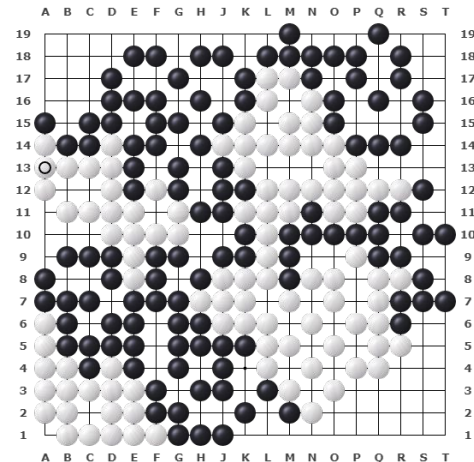


## Курс «Стратегия»

Для инженеров, менеджеров и СxO

# 1. Откуда бардак и почему нет одного определения [#стратегия](#) [#бизнес](#) [#история](#)

Почему глобальный восток, запад и  
Европа определяют стратегию по разному  
и какие из этого выводы для нас с вами?

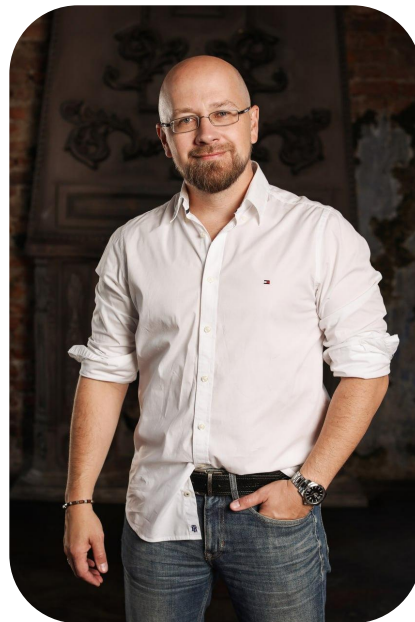


# Стратоплан — обучение, созданное инженерами

Почему Стратоплан не стал платформой и не предлагает курсы по технологиям разработки?

**Стратегическое решение:** создавать для наших клиентов долгосрочные преимущества.

**Менеджер или руководитель,** с каждым решенным кейсом или проблемной ситуацией **приобретает опыт,** который **останется с ним очень надолго.**



# Стратоплан — учим людей работать в долгую

## 16 лет

16 лет мы помогаем тимлидам, СТО и CEO вывести свои команды на новый уровень

## 25.000

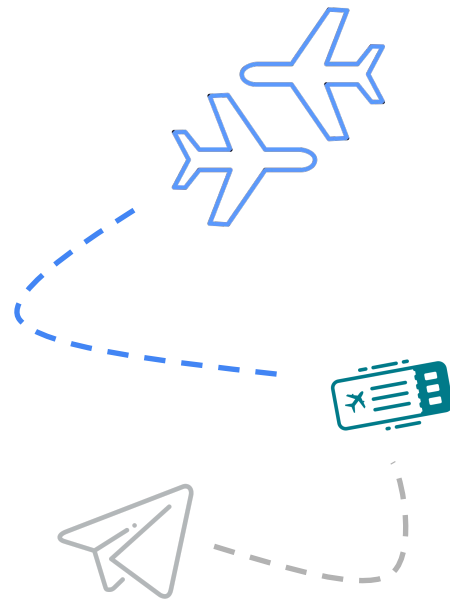
25.000 профессионалов уже прошли наши курсы и стали сильными лидерами в своих сферах

## 27 стран

Наши студенты обмениваются опытом и знаниями в 27 странах, создавая глобальное сообщество управленцев

## 9.1 из 10

Средняя оценка наших программ — 9.1 баллов из 10. Студенты высоко оценивают практическую пользу наших курсов



# Стратоплан — учим людей работать в долгу

**16 лет**

16 лет мы помогаем тимлидам, СТО и CEO вывести свои команды на новый уровень

**25.000**

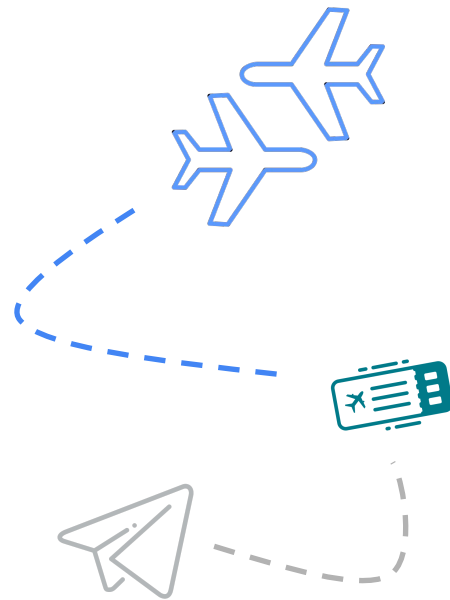
25.000 профессионалов уже прошли наши курсы и стали сильными лидерами в своих сферах

**27 стран**

Наши студенты обмениваются опытом и знаниями в 27 странах, создавая глобальное сообщество управленцев

**9.1 из 10**

Средняя оценка наших программ — 9.1 баллов из 10. Студенты высоко оценивают практическую пользу наших курсов



# Стратоплан — учим людей работать в долгую

## 16 лет

16 лет мы помогаем тимлидам, СТО и CEO вывести свои команды на новый уровень

## 25.000

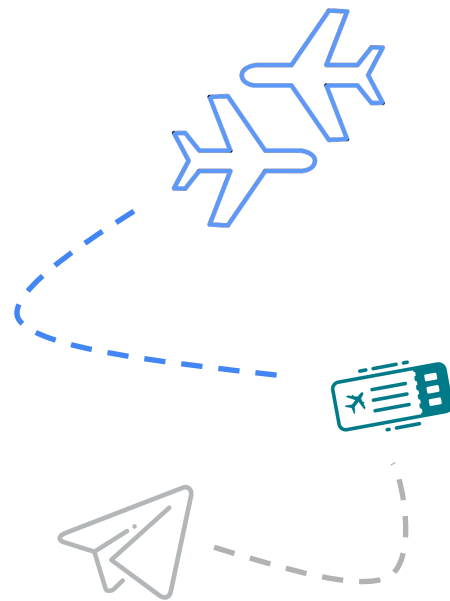
25.000 профессионалов уже прошли наши курсы и стали сильными лидерами в своих сферах

## 27 стран

Наши студенты обмениваются опытом и знаниями в 27 странах, создавая глобальное сообщество управленцев

## 9.1 из 10

Средняя оценка наших программ — 9.1 баллов из 10. Студенты высоко оценивают практическую пользу наших курсов



# Стратоплан — учим людей работать в долгу

## 16 лет

16 лет мы помогаем тимлидам, СТО и CEO вывести свои команды на новый уровень

## 25.000

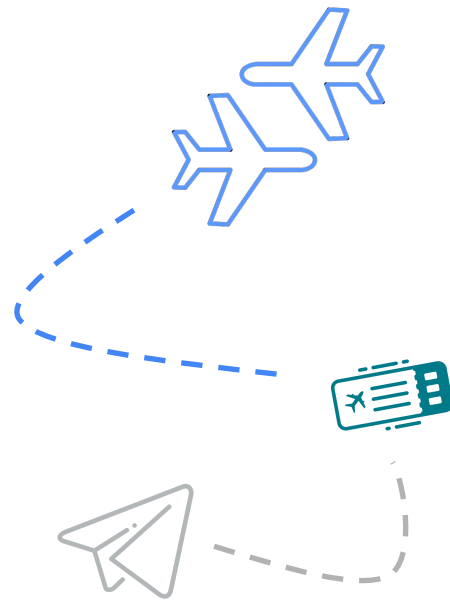
25.000 профессионалов уже прошли наши курсы и стали сильными лидерами в своих сферах

## 27 стран

Наши студенты обмениваются опытом и знаниями в 27 странах, создавая глобальное сообщество управленцев

## 9.1 из 10

Средняя оценка наших программ — 9.1 баллов из 10. Студенты высоко оценивают практическую пользу наших курсов



# Стратоплан — учим людей работать в долгую

## 16 лет

16 лет мы помогаем тимлидам, СТО и CEO вывести свои команды на новый уровень

## 25.000

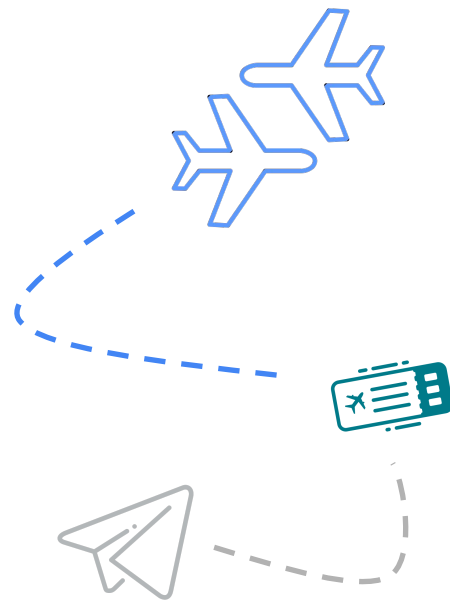
25.000 профессионалов уже прошли наши курсы и стали сильными лидерами в своих сферах

## 27 стран

Наши студенты обмениваются опытом и знаниями в 27 странах, создавая глобальное сообщество управленцев

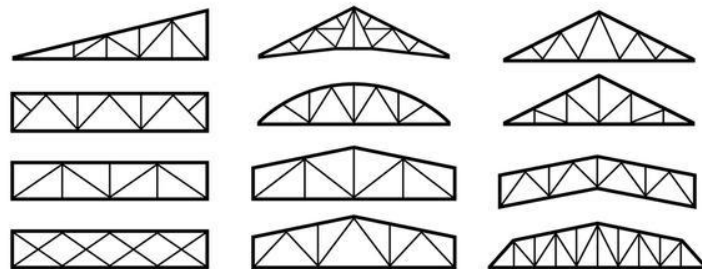
## 9.1 из 10

Средняя оценка наших программ — 9,1 баллов из 10. Студенты высоко оценивают практическую пользу наших курсов



# Стратоплан — 16 лет практики в обучении руководителей

- Год основания: 2010
- 25.000 выпускников
- Учим умных людей работать друг с другом
- Поколения обученных менеджеров
- Собственная управленческая практика
- Психологическое образование
- 500+ проведенных тренингов
- 1000+ проведенных вебинаров
- 600+ студентов в обучении прямо сейчас
- 1000+ разобранных управленческих кейсов



# 400+ КОМПАНИЙ ДОВЕРЯЮТ НАМ обучение своих сотрудников

включая 30 компаний из топ-100 самых крупных компаний мира

amazon

Luxoft  
A DXC Technology Company

ORACLE

Apple

DataArt

Parallels™

MIRANTIS

JETBRAINS

WARGAMING.NET  
LET'S BATTLE

<epam>

GlobalLogic®

CIKLUM

sam  
solutions

tietoevry

playtech  
SOURCE OF SUCCESS

КИЇВСТАР

KASPERSKY®

EPICOR

apriorit

Acronis®

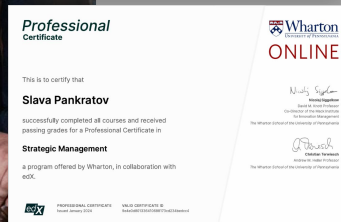
ittransition  
SOFTWARE DEVELOPMENT COMPANY

# Вячеслав Панкратов: ваш инструктор в этом курсе

**Образование:** высшее техническое (САПР), высшее психологическое (практический психолог), certified strategy professional

**Опыт:** инженер (DBA, SDT, QA), менеджер (SQAM, СТО), 20 лет тренер и архитектор программ, 16 лет управляющий партнер в бизнесе (CEO)

**Моя цель в этом курсе:** чтобы вы не тратили основной ресурс (время жизни), на то, чтобы «ходить кругами» и совершать ошибки там, где надо просто знать



## Что будет сегодня

✓ Что не есть стратегия

✓ Западная школа

✓ Восточная школа

✓ Европейская школа

✓ Рабочее определение

Карьера

Команда

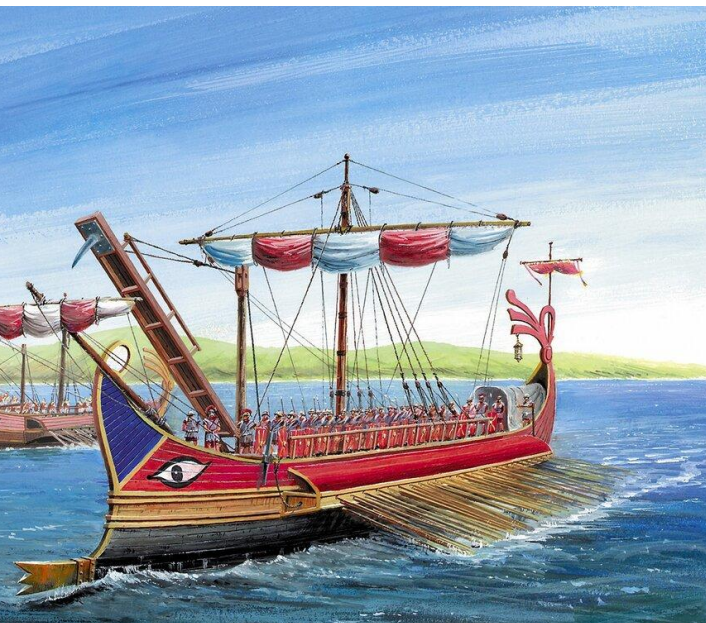
Продукт

Бизнес

# Определение задает содержание



Что не есть стратегия



Какое определение стратегии вы бы дали на этом моменте?

- Это может быть ваше собственное определение или из книг / курсов
- *Напишите ваше определение стратегии в чат, пожалуйста*

Давайте рассуждать на примере

- Рим (III в. до н.э.) **умеет воевать на земле**, они хороши в бою + умеют «кидать катапультами»: решают установить контроль над средиземным (война с Карфагеном)
- Быстро строят большой флот, используя захваченные карфагенские корабли в качестве образцов, но проигрывают в больших сражениях, потому что нет опытных капитанов и начальников, умеющих вести такие сражения
- Вносят новшество в морскую тактику, используя абордажные мостики («вороны») для **превращения морских сражений в подобие сухопутных**
- Победа в Первой Пунической войне позволила Риму установить контроль над **значительной частью Средиземноморья**

Карьера

Команда

Продукт

Бизнес

# Определение задает содержание

Что не есть стратегия

Западная школа

Восточная школа

Европейская школа

Рабочее определение

## Какое определение стратегии вы бы дали на этом моменте?

- Это может быть ваше собственное определение или из книг / курсов
- **Напишите ваше определение стратегии в чат, пожалуйста**

## Тяжелый и обидный пример

- Фабрика табака на Азорах (теперь это музей)

Карьера

Команда

Продукт

Бизнес

Поля для  
выращивания

Что не есть стратегия

Порезка и  
упаковка

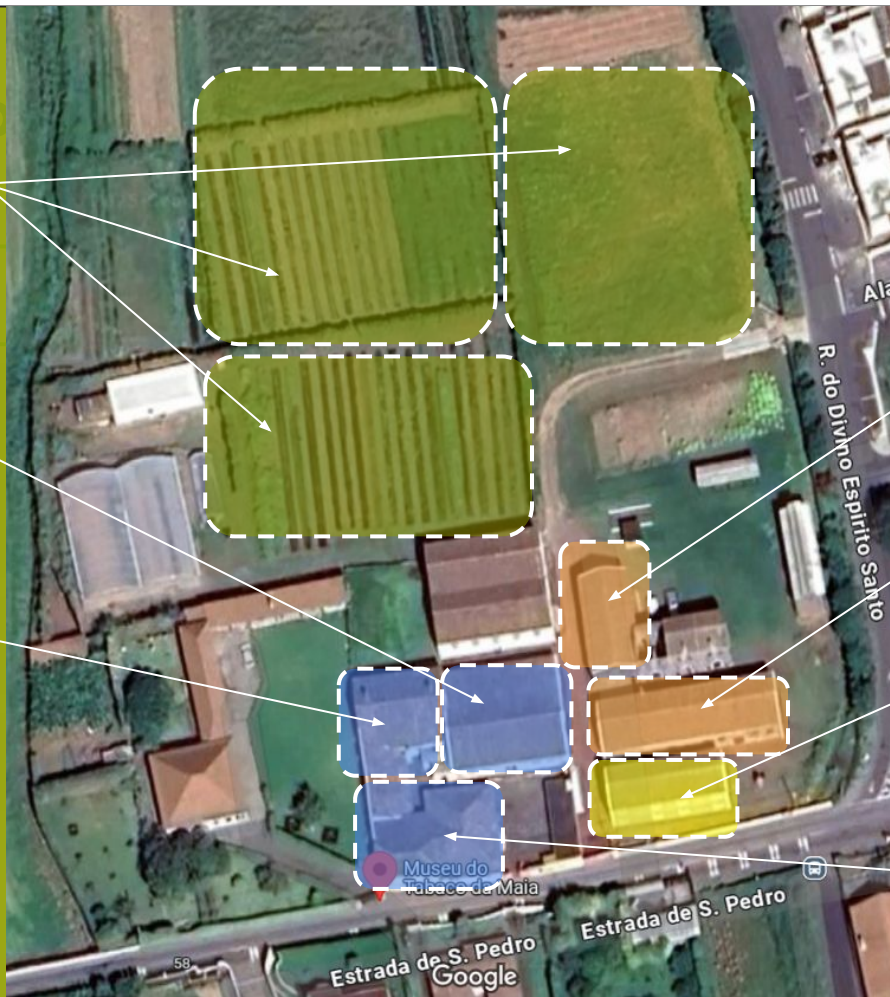
Типография  
упаковки

Сушка  
дешевого  
табака

Сушка  
дорогого  
табака

Упаковка в  
тюки по 70 кг

Ароматизация





# Определение задает содержание

Что не есть стратегия

Западная школа

Восточная школа

Европейская школа

Рабочее определение

## Какое определение стратегии вы бы дали на этом моменте?

- Это может быть ваше собственное определение или из книг / курсов
- **Напишите ваше определение стратегии в чат, пожалуйста**

## Частое определение: стратегия – это долгосрочный план

- План это ответ на вопрос как мы сделаем проект
- Проект это изменение состояния продукта из А в В
- Набор связанных задач, с учетом ограничений и целей (*непонятно откуда*)

## Семейство «философских ответов»: стратегия – это вижн, миссия

- Как вы будете применять «вижн» для изменения состояния бизнеса?
- Что вам (гарантирует) дает наличие вижена куда вы хотите попасть?

Карьера

Команда

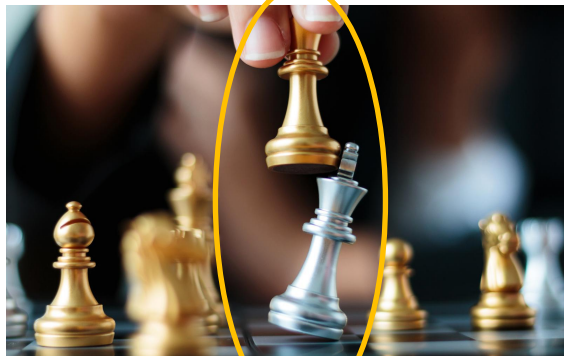
Продукт

Бизнес

# Почему так жестко выглядит?

✓ Что не есть стратегия

✓ Западная школа



## Ключевые отличия западной школы стратегии

- Конкуренция, индивидуализм, краткосрочная перспектива, явные правила
- Явное наследие военной стратегической мысли и орг.структур

## История, которая, скорее всего, могла повлиять

- Перед тобой громадный материк, у тебя преимущество в силе
- Приехавшие ребята часто не чужды авантюризму и уже нарушали нормы
- Беги вперед, захватывай земли, уничтожай конкурентов, контролируй ресурсы

## Следствия и примеры

- Захватить долю рынка, «управлять существующей армией» (откуда она взялась?)
- Apple имеет всего 1.7 года «жизни сотрудника» в компании

Карьера

Команда

Продукт

Бизнес

# Земли меньше, она заселена

✓ Что не есть стратегия

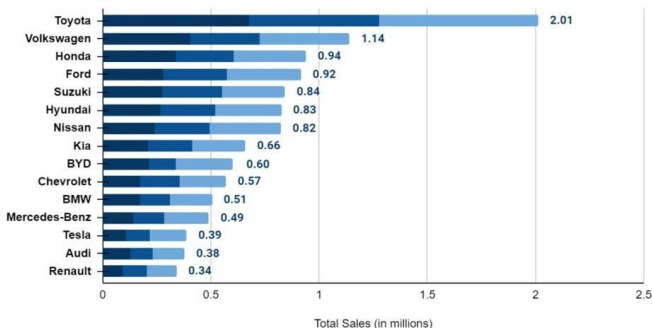
✓ Западная школа

✓ Восточная школа

Top Selling Car Brand in 2024

Q1 Car Sales by Top 15 Manufacturers

■ Jan ■ Feb ■ Mar



## Ключевые отличия восточной школы стратегии

- Приоритет отдается отношениям, контексту и долгосрочной перспективе
- Наследие отрефлексированных войн и потерь: лучше договариваться
- Или захватывать непрямым путем, через влияние и «союзы»

## История, которая тоже могла повлиять

- Навоевавшись с сильными соперниками, посчитали потери и выгоды
- Прикинули перспективы «бросаться камнями в стеклянном доме»
- Стали договариваться, «убеждать влиянием», строить стены

## Следствия и примеры

- Зайти, закрепиться, выжить, разворачиваться/расширяться (Китай, Индия)
- Toyota мировой лидер по продажам автомобилей (2024)

Карьера

Команда

Продукт

Бизнес

# Когда «всякое бывало» но «в целом, прилично»

✓ Что не есть стратегия

✓ Западная школа

✓ Восточная школа

✓ Европейская школа

## Ключевые отличия европейской школы стратегии

- Важность «мягких» факторов, таких как отношения и социальные связи
- Социальная ответственность и устойчивость + гос.регулирование
- Единственная реально применяемая концепция: гипер дифференциация

## История, которая тоже могла повлиять

- Тоже навоевались между собой и потом долго эксплуатировали колонии
- Привыкли «учить остальной мир» как жить
- Кажется, что теперь прикрывают «разное прошлое» ценностями/миссией

## Следствия и примеры

- Живут в большем бизнес балансе чем бизнеса востока и запада

Карьера

Команда

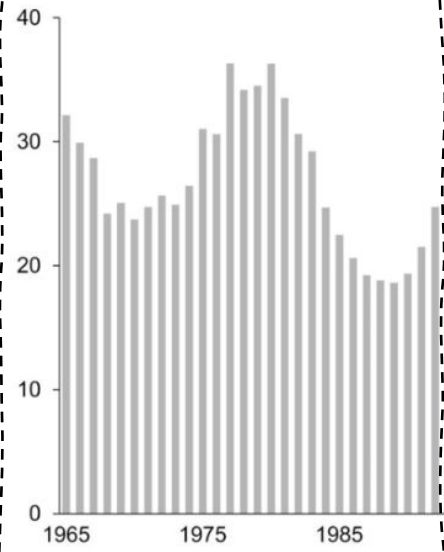
Продукт

Бизнес



# ОК, а кто побеждает?

**Chart 1: Average company lifespan (rolling 7-year average)**



Data: Standard & Poor's; Innosight analysis based

In 2020, Nikkei BP Consulting surveyed the longevity of companies worldwide. The results showed that Japan boasts 33,000 companies that have been in operation for over 100 years, representing 41.3% of the global total.

Rank	Country	Number of companies
1	Japan	33,000
2	United States	19,400
3	Sweden	13,900
4	Germany	4,940
5	United Kingdom	1,860
6	Italy	930
7	Austria	630
8	Canada	510
9	Netherlands	440
10	Finland	420

Source: Nikkei BP Survey

Even more remarkable, Japan is home to 65% of the world's companies with a 200-year history, with 1,340 such firms.

Rank	Country	Number of companies	Ratio
1	Japan	1,340	65.0%
2	United States	239	11.6%
3	Germany	201	9.8%
4	United Kingdom	83	4.0%
5	Russia	41	2.0%
6	Austria	31	1.5%
7	Netherlands	19	0.9%
8	Poland	17	0.8%
9	Italy	16	0.8%
10	Sweden	11	0.5%

Source: Nikkei BP

# Как же нам выбрать главное?

✓ Что не есть стратегия

✓ Западная школа

✓ Восточная школа

✓ Европейская школа

✓ Рабочее определение

## Еще одно важное составляющее стратегии

- Какое-то одно решение одно или система связанных решений?



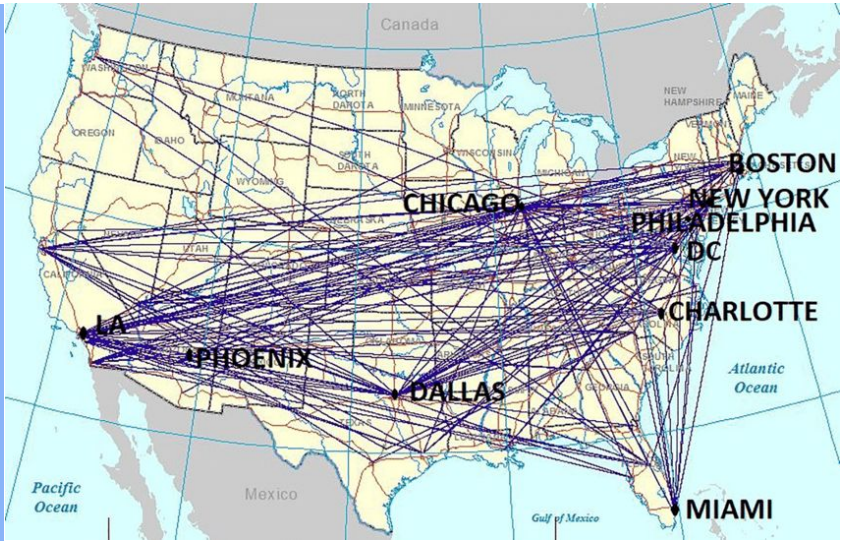
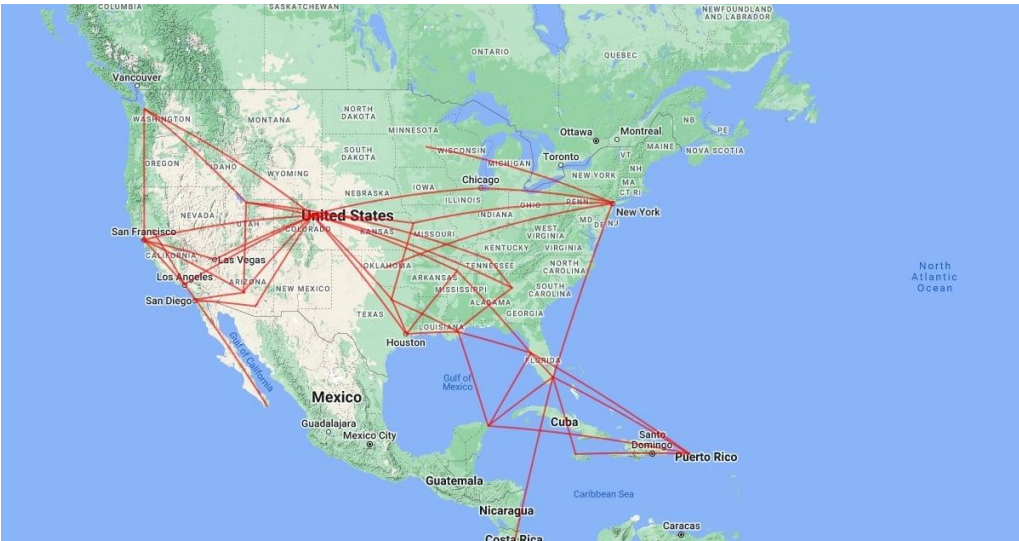
Карьера

Команда

Продукт

Бизнес

# Как же нам выбрать главное?



# Meet our fleet

## Mainline fleet

### Boeing 777



### Boeing 787



### Boeing 737



### Airbus A320 family



More than  
**400**  
aircraft on order.

More than  
**600**  
aircraft delivered over  
the past decade.

## Regional fleet

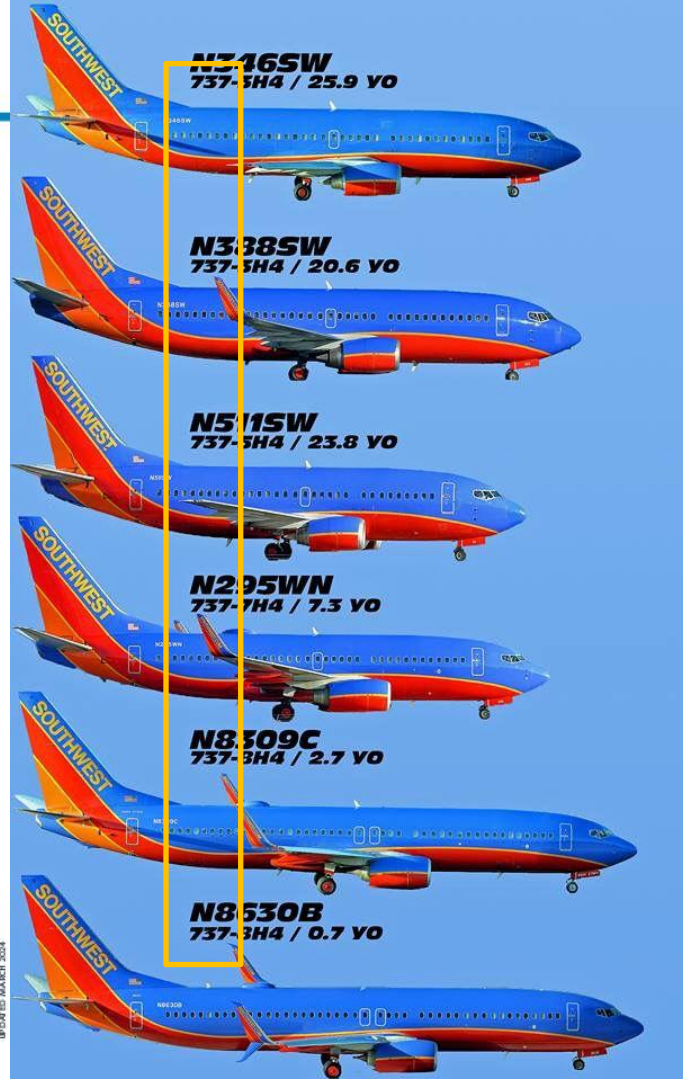


## Mainline fleet facts

- Four mainline aircraft families provide operational flexibility and efficiency
- Youngest and simplest fleet among U.S. network carriers

 <p><b>Fleetage matters</b> Average fleet age of 10.9 years with more than 50% of the fleet younger than 11 years old.</p>	 <p><b>Keeping customers connected</b> The fastest Wi-Fi on more aircraft than any other U.S. carrier.</p>	 <p><b>Entertained for the long haul</b> All widebody aircraft equipped with seatback inflight entertainment and Wi-Fi, providing the most global coverage possible over water.</p>	 <p><b>Improved fuel efficiency</b> Ongoing fleet renewal efforts have improved fuel efficiency by more than 10% since 2013.</p>	 <p><b>Fueling sustainable flight</b> Used more than 2.5 million gallons of sustainable aviation fuel (SAF) in 2023.</p>
---	---	--	---	---

UPDATES: MARCH 2024



<sup>1</sup> Pictured: Boeing 737-800 | <sup>2</sup> Pictured: Airbus A321  
Aircraft graphics not to scale

# Как же нам выбрать главное?

✓ Что не есть стратегия

✓ Западная школа

✓ Восточная школа

✓ Европейская школа

✓ Рабочее определение

## Еще одно важное составляющее стратегии

- Какое-то одно решение одно или **система связанных решений?**



Карьера

Команда

Продукт

Бизнес

# Как же нам выбрать главное?

✓ Что не есть стратегия

✓ Западная школа

✓ Восточная школа

✓ Европейская школа

✓ Рабочее определение

## Общие выводы

- Стратегия не просто более долгосрочный план действий
- Стратегия отвечает на вопросы «почему», «зачем»
- Стратегия не один проверенный временем фреймворк
- Реальные стратегии могут быть смесью различных подходов разных школ

## Рабочее определение

- Способ каким наша компания будет побеждать (западная школа)
- Что компания делает и чего компания не делает (для сохранения или для того чтобы занять конкурентную позицию)
- Набор взаимосвязанных решений, для обеспечения конкурентной позиции

## Ваши вопросы?

- Про стратегию и школы стратегического менеджмента, например
- ОК, спасибо!

Карьера

Команда

Продукт

Бизнес

# Мы делаем только то, что делаем лучше других: учим людей работать **вдолгую**

Слава Панкратов  
Александр Орлов

Основатели и Управляющие партнеры  
Школы менеджмента «Стратоплан»

*Ответим на  
все вопросы*



Telegram А.Орлов



Telegram В.Панкратов



LinkedIn А,Орлов



LinkedIn В,Панкратов

*Добавляйтесь  
в LinkedIn*

