

# المفاهيم الأساسية في عقد فيديك

**By: Dr. Nabil Abbas**



- FIDIC Accredited Trainer
- Fellow of the Chartered Institute of Arbitrators, London (FCIArb)
- General Manager of Abbas Engineering Consultancy Office

2017 - 1999



## الأجندة الرئيسية للورشة:

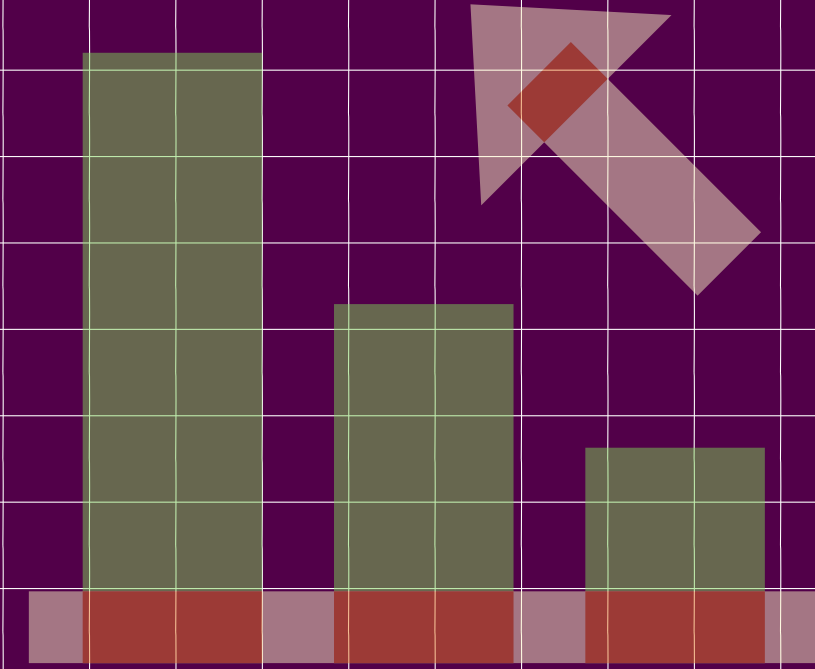


1. قراءة في نتائج الاختبار
2. لمحة شاملة حول كتب ودورات فيديك المعتمدة
3. المبادئ الذهبية لفيديك وكيفية تطبيقها في المشاريع الإنشائية تحليل أهم الأسئلة التي وردت في الاختبار وأثارت لبساً لدى المشاركين
4. استراحة و نشر رابط الشهادة
5. أسئلة مناقشة عامة



# قراءة في نتائج الاختبار

تحتسب لكل مشارك المحاولة الأعلى من محاولتان



---

الاختبار موجّه لـ المهندسين والمحامين وجميع العاملين في  
مجال عقود الإنشاءات الهندسية، فهو يتجاوز مجرد الحفظ  
السطحي، ويركز على مدى قدرة المشارك على إدارة  
التفاعلات اليومية والإجرائية الحاسمة في المشروع.

---



**الهدف:** قياس كفاءة المشارك في إدارة العقود التي يكون فيها التصميم مقدماً من صاحب العمل.

وفقاً للكتاب الأحمر 1999 ، 2017

✓ Passed ( $\geq 60\%$ )

- العدد: 151 مشارك
- النسبة المئوية: 36.65%

✗ Failed ( $< 60\%$ )

- العدد: 261 مشارك
- النسبة المئوية: 63.35%



# 412 مشارك

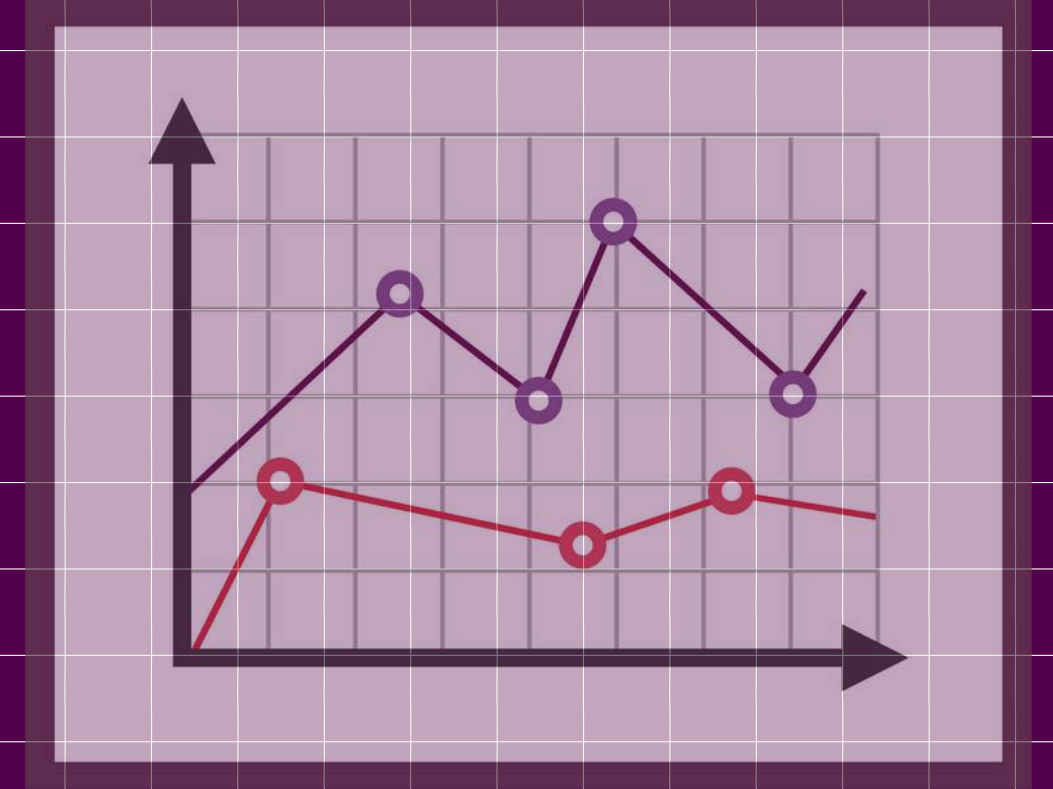
إحصائية الجمعة 12 ديسمبر 2025



## وقد توزعت نتائج المشاركين على النحو التالي:

### 412 مشارك

- امتياز: حقق 24 مشاركاً نسبة 100%،
- جيد جداً: حقق 44 مشاركاً نسبة تتراوح بين 80% و99%،
- جيد: حقق 27 مشاركاً نسبة تتراوح بين 70% و79%،
- متوسط: حقق 56 مشاركاً نسبة تتراوح بين 60% و69%،
- ضعيف: حصل 261 مشاركاً على نسبة أقل من 60%



15

Questions



Minutes



# FIDIC Modules



# FIDIC Modules

FIDIC MODULE 1:

PRACTICAL USE OF FIDIC CONDITIONS OF CONTRACTS

FIDIC MODULE 2:

MANAGEMENT OF CLAIMS AND DISPUTE RESOLUTION UNDER THE  
FIDIC

FIDIC MODULE 3:

DISPUTE ADJUDICATION BOARDS: DUTIES AND RESPONSIBILITIES

FIDIC MODULE 4:

MANAGEMENT AND ADMINISTRATION OF FIDIC CONTRACTS

FIDIC MODULE 5:

CONDITIONS OF CONTRACT FOR EPC/TURNKEY PROJECTS

FIDIC MODULE 6:

FIDIC CONDITIONS OF CONTRACT FOR DESIGN, BUILD AND OPERATE  
(DBO)

FIDIC MODULE 0:

PROFESSIONAL SERVICE AGREEMENT



**FIDIC Modules**

THE FIDIC GOLDEN PRINCIPLES

FIRST EDITION 2019



Fédération Internationale des Ingénieurs-Conseils  
International Federation of Consulting Engineers  
Internationale Vereinigung Beratender Ingenieure  
Federación Internacional de Ingenieros Consultores



# THE FIDIC GOLDEN PRINCIPLES



THE FIDIC  
GOLDEN  
PRINCIPLES

## التوزيع العادل والمتوازن للمخاطر

المبدأ: لا يتحمل طرف واحد مخاطر غير مبرّرة.

البند 8.4 – EXTENSION OF TIME

إذا تأخر المشروع بسبب أحداث خارجة عن سيطرة المقاول (مثل تأخيرات صاحب العمل أو السلطات)، يحق للمقاول تمديد الوقت.

البند 18 – EXCEPTIONAL EVENTS

المخاطر الاستثنائية (قوة قاهرة سابقاً) لا يتحملها المقاول وحده، بل تُعالج بتوازن (وقت/تكلفة حسب الحالة).

➔ التطبيق العملي: لا يُعاقب المقاول على مخاطر لم يتسبب بها.



THE FIDIC  
GOLDEN  
PRINCIPLES

## وضوح الأدوار والمسؤوليات

المبدأ: كل طرف يعرف دوره وحدوده بدقة.

• البند 3 – THE ENGINEER

• يحدد صلاحيات المهندس، وحدود التفويض (3.4)، وواجبه في الحياد عند التحديد (3.7).

• البند 4.3 – CONTRACTOR'S REPRESENTATIVE

• يفرض متطلبات واضحة لكفاءة ممثل المقاول.

➔ **التطبيق العملي:** لا تضارب أدوار، ولا قرارات خارج الصلاحيات.



THE FIDIC  
GOLDEN  
PRINCIPLES

## إدارة فعّالة للمطالبات وتسوية النزاعات

المبدأ: النزاعات تُدار مبكرًا وبإجراءات زمنية واضحة.

- البند 20.2 – CLAIMS يفرض:
  - إشعار المطالبة خلال 28 يومًا
  - مطالبة مفصلة خلال 84 يومًا
  - DAAB (البند 21)
  - هيئة قائمة لتجنّب النزاعات قبل تفاقمها.
- ➔ **التطبيق العملي:** لتقليل النزاعات بدل ترحيلها للتحكيم.



THE FIDIC  
GOLDEN  
PRINCIPLES

## الإدارة السليمة للوقت والتكلفة والجودة

المبدأ: العقد ليس قانونيًا فقط، بل أداة إدارة مشروع.

• البند 8.3 – PROGRAMME

إلزام المقاول بتقديم برنامج زمني قابل للإدارة والتحديث.

• البند 4.9 – QUALITY MANAGEMENT SYSTEM

فرض نظام جودة وتدقيقات دورية.

• البند 14 – PAYMENT

جداول زمنية واضحة للدفع وشهادات الدفع.

➔ **التطبيق العملي:** السيطرة على المشروع بدل ردّ الفعل المتأخر.



THE FIDIC  
GOLDEN  
PRINCIPLES

## الشفافية والإنصاف وحسن النية

المبدأ: لا تعسّف في استخدام الصلاحيات.

• البند 3.7 – AGREEMENT OR DETERMINATION

على المهندس أن يصدر تحديداً منصفاً (FAIR DETERMINATION) مع مراعاة جميع الظروف.

• الإشعارات (1.3)

قواعد واضحة وشفافة للتواصل، تمنع الغموض وسوء النية.

➔ **التطبيق العملي:** قرارات يمكن الدفاع عنها مهنيًا وقانونيًا.

# مناقشات حول أسئلة الاختبار

**10**  
دقائق





أهم الأسئلة التي  
وردت في الاختبار  
وأثارت لبساً لدى  
المشاركين



(FIDIC RED BOOK 2017)



متى يُعتبر الإشعار أو التواصل الإلكتروني (NOTICE OR OTHER  
COMMUNICATION) المرسل تحت شروط العقد، مُستلماً  
(RECEIVED) من قِبَل المُستلِم؟



متى يُعتبر الإشعار أو التواصل الإلكتروني (NOTICE OR OTHER COMMUNICATION) المرسل تحت شروط العقد، مُستلماً (RECEIVED) من قِبَل المُستلم؟

أ- في تاريخ الإرسال.

ب- في اليوم التالي للإرسال، شريطة عدم استلام إشعار بعدم التسليم.

ج- في غضون 7 أيام عمل.

د- في اليوم الذي يؤكدّه المهندس.

متى يُعتبر الإشعار أو التواصل الإلكتروني (NOTICE OR OTHER COMMUNICATION) المرسل تحت شروط العقد، مُستلماً (RECEIVED) من قِبَل المُستلِم؟

أ- في تاريخ الإرسال.

ب- في اليوم التالي للإرسال، شريطة عدم استلام إشعار بعدم التسليم.

ج- في غضون 7 أيام عمل.

د- في اليوم الذي يؤكده المهندس.

البند: 1.3 (NOTICES AND OTHER COMMUNICATIONS).

التعليق:

يُعتبر الإشعار المرسل إلكترونياً مُستلماً في اليوم التالي للإرسال، شريطة ألا يكون المُرسِل قد تلقى إشعاراً بعدم التسليم

(NON-DELIVERY NOTIFICATION).





(FIDIC RED BOOK 2017)

”

إذا احتاج المقاول إلى إزالة أي آليات أو مواد معيبة أو تالفة من الموقع لإصلاحها، فمن الذي يجب أن يعطي الموافقة (CONSENT) على الإزالة؟

”

إذا احتاج المقاول إلى إزالة أي آليات أو مواد معيبة أو تالفة من الموقع لإصلاحها، فمن الذي يجب أن يعطي الموافقة (CONSENT) على الإزالة؟

أ- المهندس.

ب- صاحب العمل.

ج- المقاول من الباطن.

د- هيئة فض النزاعات (DAAB).

إذا احتاج المقاول إلى إزالة أي آليات أو مواد معيبة أو تالفة من الموقع لإصلاحها، فمن الذي يجب أن يعطي الموافقة (CONSENT) على الإزالة؟

أ- المهندس.

ب- صاحب العمل.

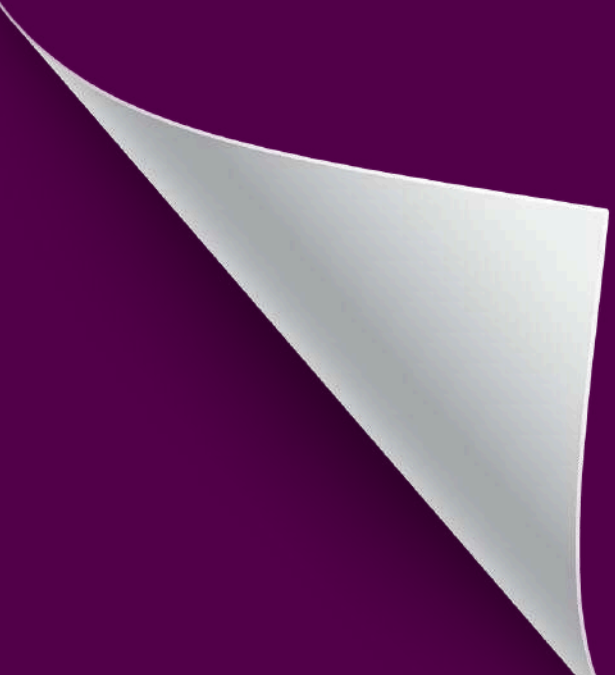
ج- المقاول من الباطن.

د- هيئة فض النزاعات (DAAB).

البند: 11.5 (REMOVAL OF DEFECTIVE WORK OFF SITE).

التعلييل:

يجب على المقاول الحصول على موافقة صاحب العمل لإزالة هذه المواد.





(FIDIC RED BOOK 2017)

”

ما هي المدة الزمنية القصوى لتوقيع اتفاقية العقد  
(CONTRACT AGREEMENT) بعد استلام المقاول لخطاب  
القبول (LETTER OF ACCEPTANCE) ، ما لم يتفق الطرفان  
على خلاف ذلك؟

”

ما هي المدة الزمنية القصوى لتوقيع اتفاقية العقد (CONTRACT AGREEMENT) بعد استلام المقاول لخطاب القبول (LETTER OF ACCEPTANCE) ، ما لم يتفق الطرفان على خلاف ذلك؟

أ- 28 يوماً.

ب- 35 يوماً.

ت- 42 يوماً.

ث- 56 يوماً.

ما هي المدة الزمنية القصوى لتوقيع اتفاقية العقد (CONTRACT AGREEMENT) بعد استلام المقاول لخطاب القبول (LETTER OF ACCEPTANCE) ، ما لم يتفق الطرفان على خلاف ذلك؟

أ- 28 يوماً.

ب- 35 يوماً.

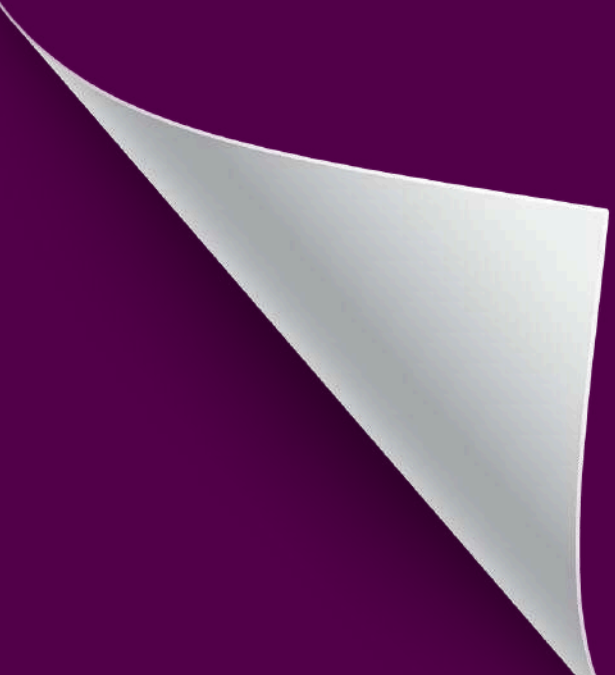
ت- 42 يوماً.

ث- 56 يوماً.

البند: 1.6 ( CONTRACT AGREEMENT ).

## التعلييل:

يتعين على الطرفين توقيع اتفاقية العقد في غضون 35 يوماً من تاريخ استلام المقاول لخطاب القبول، ما لم يتم الاتفاق على غير ذلك.





(FIDIC RED BOOK 2017)

”

ما هي المدة الزمنية الممنوحة للمقاول لتقديم المستخلص  
الختامي "بيان الإنجاز" (STATEMENT AT COMPLETION)  
بعد تاريخ الإنجاز (DATE OF COMPLETION) للأعمال؟

”

ما هي المدة الزمنية الممنوحة للمقاول لتقديم المستخلص الختامي "بيان الإنجاز" (STATEMENT AT COMPLETION) بعد تاريخ الإنجاز (DATE OF COMPLETION)

للأعمال؟

أ- 28 يوماً.

ب- 56 يوماً.

ج- 84 يوماً.

د- 112 يوماً.

ما هي المدة الزمنية الممنوحة للمقاول لتقديم المستخلص الختامي "بيان الإنجاز"  
(STATEMENT AT COMPLETION) بعد تاريخ الإنجاز (DATE OF COMPLETION)

للأعمال؟

أ- 28 يوماً.

ب- 56 يوماً.

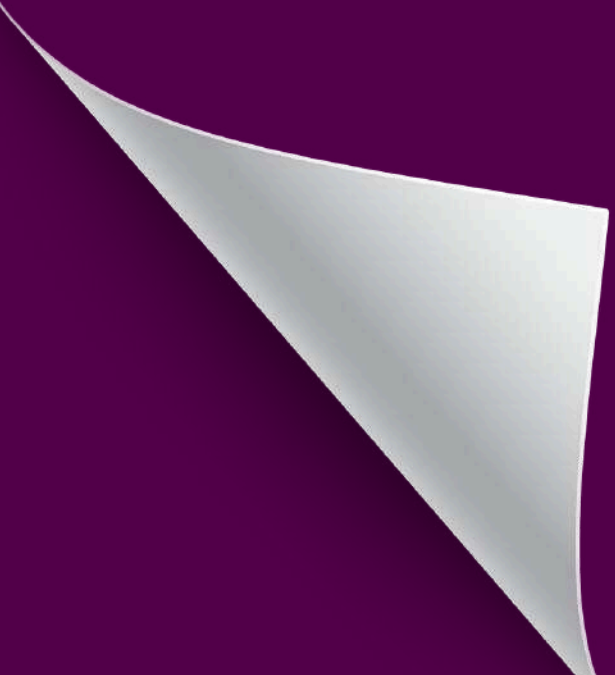
ج- 84 يوماً.

د- 112 يوماً.

البند: 14.10 (STATEMENT AT COMPLETION).

التعلييل:

يجب على المقاول تقديم بيان الإنجاز في غضون  
84 يوماً بعد تاريخ إنجاز الأعمال.





(FIDIC RED BOOK 2017)

”

إذا تضمن عقد المقاولة بنداً لـ "الهندسية القيمة" (VALUE ENGINEERING)، وقدم المقاول مقترحاً ووافق عليه المهندس، فمن المسؤول عن تحمل تكلفة تصميم هذا الجزء المعدل؟

”

إذا تضمن عقد المقاولة بنداً لـ "الهندسية القيمة" (VALUE ENGINEERING)، وقدم المقاول مقترحاً ووافق عليه المهندس، فمن المسؤول عن تحمل تكلفة تصميم هذا الجزء المعدل؟

أ- صاحب العمل.

ب- المقاول (على نفقته).

ج- يتم تقسيمها بالتساوي بين الطرفين.

د- يتحملها المهندس.

إذا تضمن عقد المقاولة بنداً لـ "الهندسية القيمة" (VALUE ENGINEERING)، وقدم المقاول مقترحاً ووافق عليه المهندس، فمن المسؤول عن تحمل تكلفة تصميم هذا الجزء المعدل؟

أ- صاحب العمل.

ب- المقاول (على نفقته).

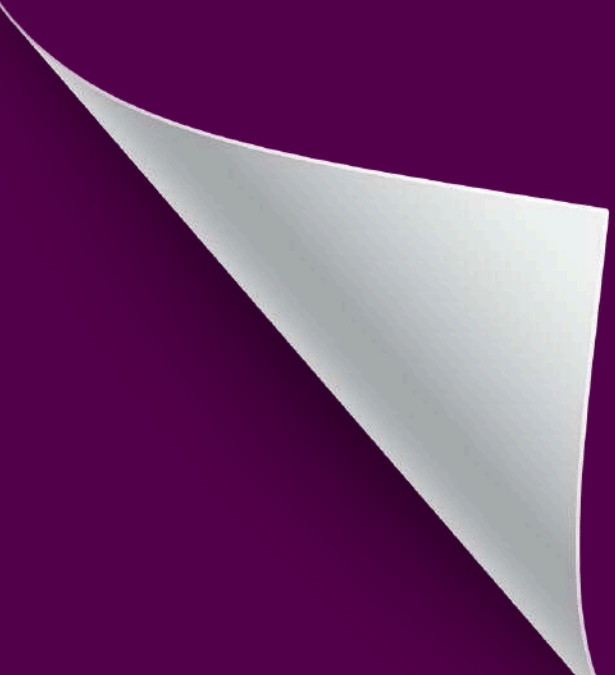
ج- يتم تقسيمها بالتساوي بين الطرفين.

د- يتحملها المهندس.

البند: 13.2 (VALUE ENGINEERING).

التعليق:

إذا وافق المهندس على اقتراح الهندسية القيمة الذي يتضمن تغييراً في تصميم جزء من الأعمال الدائمة، يقوم المقاول بتصميم هذا الجزء على نفقته (AT HIS/HER COST)، ما لم يتم الاتفاق على خلاف ذلك.





(FIDIC RED BOOK 2017)

”

ما هو الحد الأدنى للإخطار (NOTICE) الذي يجب على المقاول تقديمه للمهندس قبل 42 يوماً من التاريخ الذي ينوي فيه بدء

اختبارات الإنجاز؟

”

ما هو الحد الأدنى للإخطار (NOTICE) الذي يجب على المقاول تقديمه للمهندس قبل 42 يوماً من التاريخ الذي ينوي فيه بدء اختبارات الإنجاز؟

أ- 7 أيام.

ب- 14 يوماً.

ج- 21 يوماً.

د- 42 يوماً.

ما هو الحد الأدنى للإخطار (NOTICE) الذي يجب على المقاول تقديمه للمهندس قبل 42 يوماً من التاريخ الذي ينوي فيه بدء اختبارات الإنجاز؟

أ- 7 أيام.

ب- 14 يوماً.

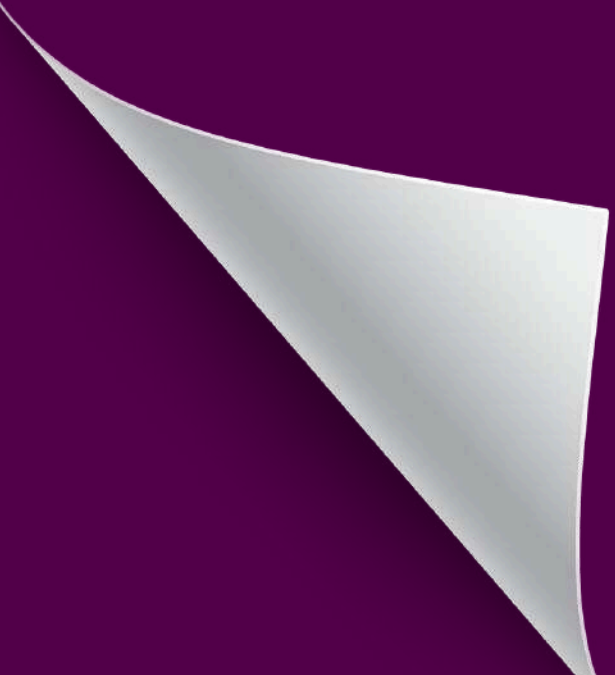
ج- 21 يوماً.

د- 42 يوماً.

البند: 9.1 (CONTRACTOR'S OBLIGATIONS).

## التعلييل:

يجب على المقاول إعطاء إشعار للمهندس بمدة لا تقل عن 21 يوماً بتاريخ الاستعداد لإجراء كل اختبار من اختبارات الإنجاز. (يُقدم البرنامج التفصيلي قبل 42 يوماً، لكن إشعار الاستعداد هو 21 يوماً).



TAKE  
A  
BREAK



مخرجات تُرسل في اليوم التالي للندوة:

1. مفاتيح الإجابة على أكثر الأسئلة شيوعًا.
2. تسجيل الندوة والمادة العلمية
3. شهادة الحضور والمشاركة



Form



كود الدولة

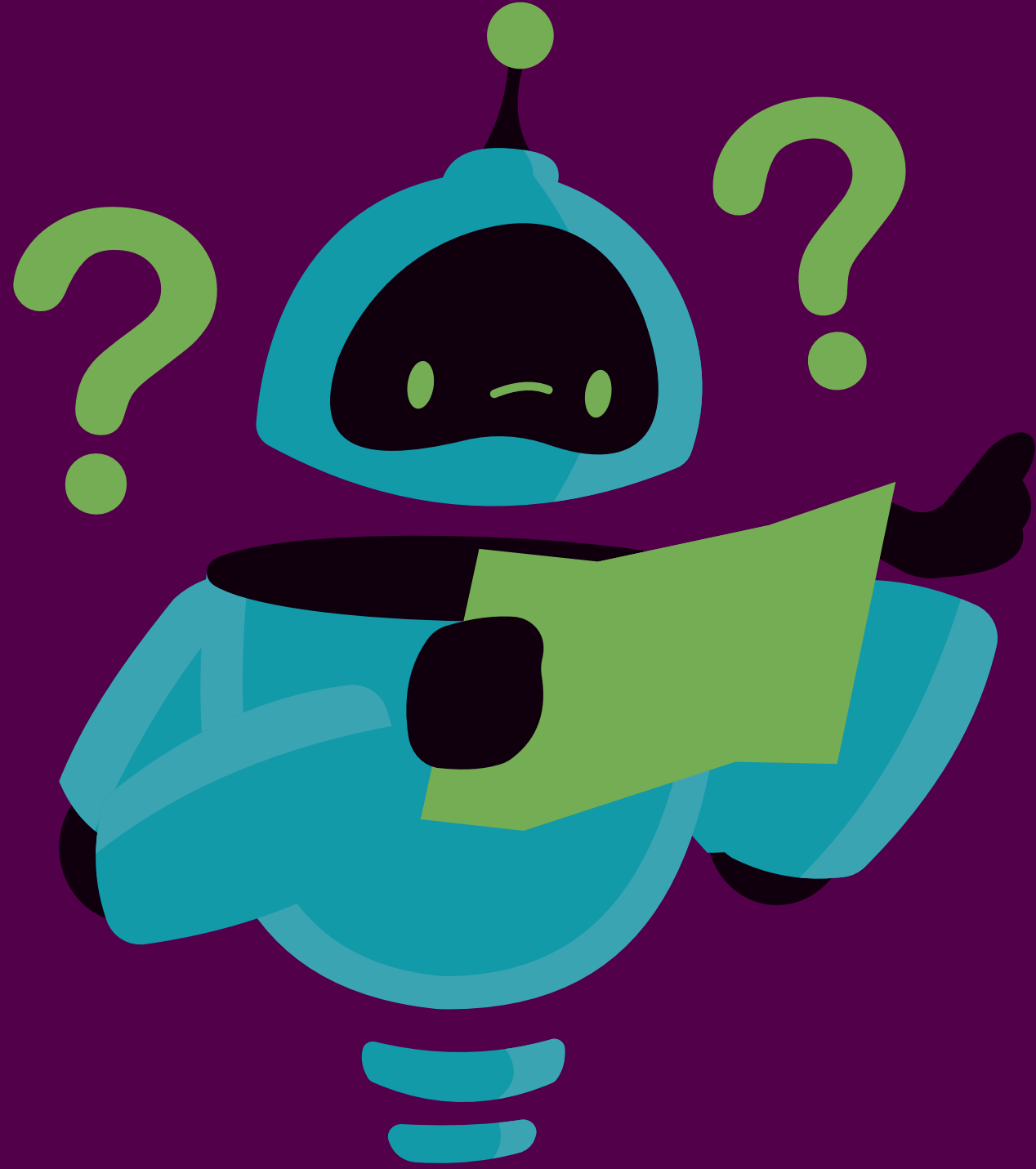
00123456789



تسجيل الاسم

بالحروف الإنجليزية

- تصدر الشهادة باللغة الإنجليزية
- تُرسل الشهادة على WhatsApp
- خلال 72 ساعة من التسجيل
- السؤال عنها بعد انقضاء 72 ساعة



# أسئلة وأجوبة

