




00:38:12 Костя [Поддержка]: Наши курсы   
<https://stratoplan-school.com/#courses>

Ознакомьтесь с отзывами наших студентов   
<https://stratoplan-school.com/feedback/>

Ответим на вопросы про программы и обучение   
[https://t.me/Stratoplan\\_manager\\_bot](https://t.me/Stratoplan_manager_bot)

Наш YouTube-канал: <https://www.youtube.com/@StratoplanSchool>  
Наш Телеграм-канал: <https://t.me/StratoplanSchool>



Александр Орлов:

LinkedIn – <https://www.linkedin.com/in/amorlov/>  
Telegram – <https://t.me/eagleson77/>

Вячеслав Панкратов:

LinkedIn – <https://www.linkedin.com/in/pankratov/>  
Telegram – <https://t.me/slavapankratov>

Подписывайтесь, чтобы не пропустить новые видео и интересный материал

00:42:25 Костя [Поддержка]: +  
00:42:26 Dmitrii Vladimirov: +++  
00:42:31 Полина: +  
00:42:31 Dmitriy: +++  
00:42:31 Евгений Ефимов: +  
00:42:32 Влад Гуренко: Видно, слышно. Всем привет :)  
00:42:32 Юрий Кузьменко: +  
00:42:33 Emil: +  
00:42:33 София Потапова: +  
00:42:35 Evgeniya Kirchak: +++  
00:42:35 Adrian Ixari: +  
00:42:35 mborovkov: ++  
00:42:36 Эдуард: Reacted to "++" with   
00:42:37 Роман: +  
00:42:38 Denis Ginkulov: +  
00:42:38 Наталья: +  
00:42:40 Sergey Nikolaev: +  
00:42:42 Ilona Leitane: +  
00:42:43 Maria Shymanovich: ++  
00:42:56 Maria Shymanovich: Reacted to ++ with "  
00:43:02 Denis Ginkulov: +  
00:43:03 Юрий Кузьменко: +  
00:43:03 Анастасия Бирюкова: +  
00:43:03 Dmitrii Vladimirov: ВИДНО  
00:43:04 mborovkov: +  
00:43:05 -Илья Т.: +++  
00:43:06 Dmitrii Vladimirov: слышно  
00:43:06 Maria Shymanovich: +  
00:43:06 Полина: +  
00:43:07 Adrian Ixari: +  
00:43:07 Ilona Leitane: +  
00:43:08 Ольга Зализняк: +  
00:43:09 Влад Гуренко: □  
00:43:21 Анна Клюкина aklyukina@ozon.ru: +  
00:44:59 Dmitrii Vladimirov: техлид, 10 человек  
00:45:02 Raman Yukhnevich: тимлид, 5  
00:45:03 Evgeniya Kirchak: тимлид, 11  
00:45:04 Анастасия Бирюкова: тимлид ,5  
00:45:04 Анна Клюкина aklyukina@ozon.ru: Тимлид 6 чел Озон  
00:45:04 Эдуард: 10  
00:45:05 Emil: руководитель отдела

в подчинение 4

00:45:06 Ольга Зализняк: руководитель отдела, 25 человек  
00:45:07 Сергей Данилов: руководитель команды разработки и тестировки, 11 человек  
00:45:08 Юрий Кузьменко: Тимлид, 10 человек  
00:45:09 Влад Гуренко: пмо, человек 7-10  
00:45:11 gennady ermakov: Тимлид 9  
00:45:11 Роман: руководитель проекта (44 чел)  
00:45:14 Andrew: руководитель отдела 10  
00:45:14 Вячеслав: Директор 20 человек  
00:45:19 София Потапова: Project Manager, 7  
00:45:19 [-] firuzkosimov: Руководитель направления, 15 человек  
00:45:22 Kseniya Aglova: General manager 30  
00:45:22 Andrei M: Operation Program Manager  
0  
00:45:26 Andrew Baydak: ит-директор  
00:45:28 Dmitriy: Тимлид, 1.  
00:45:29 Слободчиков Евгений: Продакт, 4  
00:45:29 [-]Olga E: Тимлид, 11 человек, 3 команды  
00:45:30 Михаил: Директор, 12  
00:45:33 Наталья: Руководитель отдела, 10  
00:45:34 Сергей Бобков: «Первый среди равных»  
Скромные 2 человека в подчинении.  
00:45:42 Влад Гуренко: Reacted to "«Первый среди равных..." with 😊  
00:45:43 Юлия Балдина: Аутстаф директор, 10+  
00:45:52 Katarzyna: руководитель команды разработки и поддержки - 6  
00:45:59 София Потапова: 45  
00:46:00 Dmitrii Vladimirov: 50  
00:46:00 [-] firuzkosimov: 50  
00:46:01 gennady ermakov: 50  
00:46:01 Анна Ключкина aklyukina@ozon.ru: 40  
00:46:02 Сергей Данилов: ~30-35  
00:46:03 Evgeniya Kirchak: 45  
00:46:03 Наталья: 50  
00:46:03 Katarzyna: 45-50  
00:46:04 Роман: 40  
00:46:04 Слободчиков Евгений: 40-44  
00:46:05 Эдуард: 40  
00:46:05 Ilona Leitāne: 50  
00:46:06 [-]Olga E: 30  
00:46:10 Emil: 60-65 часов..  
00:46:10 Михаил: 45-50  
00:46:11 Kseniya Aglova: 45-50  
00:46:11 Вячеслав: 60 ч  
00:46:13 Maria L: +/- 40  
00:46:18 Andrei M: 25  
00:46:20 Анастасия Бирюкова: 40+-  
00:46:25 Ольга Зализняк: активно 40 часов, но на связи 60 часов  
00:46:47 Katarzyna: 40-45  
00:46:50 Dmitrii Vladimirov: надеюсь, что меньше  
00:46:50 Сергей Данилов: 40-45  
00:46:50 Emil: 40-45 часов  
00:46:52 Вячеслав: 60  
00:46:54 Михаил: 40-45  
00:46:55 [-] firuzkosimov: 40-50  
00:46:56 София Потапова: Меньше)  
00:46:56 Эдуард: 35  
00:46:57 [-]Olga E: Честные 40 часов.  
00:46:57 Ilona Leitāne: 40  
00:46:57 Andrei M: 50-60  
00:46:59 Ольга Зализняк: зависит от сотрудника. В среднем 40 часов  
00:46:59 Evgeniya Kirchak: по графику, у них разные ставки  
00:47:01 Роман: меньше  
00:47:01 Наталья: 40

00:47:02 gennady ermakov: Чуть меньше  
00:47:03 Andrew: столько же, обычно 40  
00:47:35 Ольга Зализняк: 4  
00:47:36 Роман: 6  
00:47:37 Dmitrii Vladimirov: 3-4  
00:47:37 Evgeniya Kirchak: 4  
00:47:38 Vitaliy Reznikov: 6  
00:47:39 [-] firuzkosimov: 5  
00:47:40 Maria L: 5 (но это потому что начало года :))  
00:47:41 [-]Olga E: 4-5  
00:47:44 Kseniya Aglova: 5-6  
00:47:44 Andrew Baydak: 8  
00:47:45 Сергей Данилов: 2-3  
00:47:45 Наталья: 3  
00:47:46 Игорь Клюев: 2-3  
00:47:47 Анастасия Бирюкова: 5  
00:47:47 Эдуард: 4  
00:47:48 Katarzyna: 3  
00:47:48 Евгений Ефимов: 3  
00:47:48 gennady ermakov: 4  
00:47:49 Юрий Кузьменко: 4  
00:47:50 Emil: 5:)  
00:47:50 Полина: 4-3  
00:47:53 Михаил: 4-5  
00:47:55 Andrei M: 4  
00:47:56 Вячеслав: 6  
00:48:01 Raman Yukhnevich: 2-4  
00:48:06 Мария: 3-4  
00:48:07 Andrew: от 2 до 4  
00:48:20 Сергей Бобков: В конце прошлого года было по ощущениям 3ка  
00:48:41 Сергей Бобков: Сейчас держимся на 5ке)  
00:48:57 Ольга Зализняк: Есть хорошая картинка про реальность и ожидание)  
00:49:03 Evgeniya Kirchak: Reacted to "Есть хорошая картинк..." with 😊  
00:49:25 Denis Ginkulov: +  
00:49:25 Слободчиков Евгений: +  
00:49:26 Raman Yukhnevich: +  
00:49:26 Роман: +  
00:49:26 Emil: +  
00:49:26 Мария Сладкова: +  
00:49:27 [-] firuzkosimov: +  
00:49:27 Ольга Зализняк: +  
00:49:28 [-]Olga E: +  
00:49:28 Слава Савельев: +  
00:49:28 gennady ermakov: +  
00:49:29 Sergei: +  
00:49:29 Сергей Данилов: -  
00:49:29 Andrei M: +  
00:49:29 Katarzyna: +  
00:49:30 Анастасия Бирюкова: -  
00:49:30 София Потапова: +  
00:49:30 Полина: +  
00:49:31 Эдуард: -  
00:49:31 Наталья: +  
00:49:34 Вячеслав: -  
00:49:38 Adrian Ixari: -  
00:53:40 Artur: А что если директор РаЕI, но руководитель отдела РаЕi?  
00:53:58 Dmitrii Vladimirov: ну вот в случае с тимлидом Р никто не снимал, но еще и I нагрузили  
00:54:15 iPhone Майк: Replying to "А что если директор ..."  
Тут речь скорее про то, что должно быть, чем про то, что есть в людях.  
00:54:21 Andrew Baydak: не такие  
00:54:32 Maria Shymanovich: +  
00:54:39 Сергей Данилов: + с небольшим - )  
00:54:40 Emil: сейчас РО но Адизесу РаЕI

00:54:41 Denis Ginkulov: +  
00:54:42 Artur: Replying to "А что если директор ..."

Нэт. Возможны разные конфигурации. К этому и веду

00:54:46 Наталья: У меня совмещение ролей 2+3) получается РАЕІ все мои)  
00:54:48 София Потапова: Периодически смещаются  
00:54:50 Andrei M: У нас СТО работает Тим Лидом на разрыв (не может  
отпустить)

00:54:50 [-]Olga E: Никто не снимал Р и І, но ждут А и Е  
00:54:52 iPhone Майк: Всегда думал, что тимлид про РА , а не про І  
00:54:55 Вячеслав: +  
00:55:05 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Никто не снимал Р и ..."  
with ❤️  
00:55:07 Слободчиков Евгений: Reacted to "Никто не снимал Р и ..." with ❤️  
00:55:13 София Потапова: Reacted to Никто не снимал Р и ... with "❤️"  
00:55:50 iPhone Майк: Replying to "А что если директор ..."

Да, всё так. Лишь бы в сумме было всё перечисленное :-)

00:59:45 Dmitrii Vladimirov: ну, в целом похоже  
00:59:49 Artur: Традиционно - везде) в понедельник тимлид, во вторник  
делевери, в среду ПМ)  
00:59:50 Сергей Данилов: упс, у меня нет тимлида 😊  
00:59:50 Emil: фокус как у тимлида, а функции РО никто не снимал 😞  
00:59:51 Andrei M: Я на среднем менеджере но с фокусом на стратегию  
00:59:59 Эдуард: раЕІ  
01:00:02 София Потапова: Везде и сразу)  
01:00:03 [-]Olga E: Reacted to "Традиционно - везде)..." with 🍊  
01:00:05 Анастасия Бирюкова: я много чего делаю руками сама, а не с  
помощью команды , получается я тимлид , но делаю за линейных сотрудников работу  
иногда  
01:00:13 Evgeniya Kirchak: да, всё попадает)  
01:00:14 Вячеслав: Везде и сразу  
01:00:15 Влад Гуренко: ожидается фокус, как у ро и выше, а по факту  
последнее время, он вниз ушел. И танцую и пою и билеты продаю :)  
01:00:34 Наталья: Попадаем, все, стратегии у руководства нет, поэтому  
попадаем)  
01:00:44 Raman Yukhnevich: Reacted to "Попадаем, все, страт..." with 😊  
01:00:46 Katarzyna: должно быть как у тимлида, по факту РАЕІ  
01:00:47 denizsolotarev: Reacted to "Попадаем, все, страт..." with 😊  
01:00:48 Evgenia Politova: Reacted to "Попадаем, все, страт..." with 😊  
01:00:50 Сергей Бобков: По середине между Тимлид и РО  
01:00:58 Denis Ginkulov: Тимлид и по погонам и по факту  
01:01:18 Julia L: раЕІ, ибо больше некому, хотя в отделе было под 1000  
человек  
01:01:40 Сергей Бобков: Reacted to "раЕІ, ибо больше нек..." with 🤔  
01:03:15 Дмитрий Шкилёв: Reacted to "По середине между Ти..." with ✚  
01:03:19 Сергей Данилов: +  
01:03:20 Анастасия Бирюкова: +  
01:03:21 Эдуард: +  
01:03:23 Emil: +  
01:03:23 Denis Ginkulov: +  
01:03:28 Maria L: +  
01:03:29 Katarzyna: +  
01:03:35 Наталья: +  
01:04:14 iPhone Евгений Евтихов: Много задач не РО , микроменддмента  
01:04:35 Emil: из 5 задач 3 задачи РО, остальные задачи тимлида  
01:04:42 Наталья: Не соответствуют, есть задачи уровня СТО, а делаю я  
руководитель отдела.  
01:05:06 Dmitrii Vladimirov: я за архитектора (мне это ок), за аналитика  
(мне это не ок), за пожарного (совсем не ок)  
01:05:15 Влад Гуренко: Reacted to "я за архитектора (мн..." with ▢  
01:05:30 Эдуард: - Решение проблем на уровне БП. Нужно выстроить бизнес-  
процессы  
- Перепрыгивание на "срочные задачи". Отсутствие плана в работе  
- "Хотелки" руководства. Появление задач не взирая на уже существующие

01:05:33 Elena Frolova: Совмещаю РП, деливери менеджера, тимлида))  
01:05:42 iPhone Евгений Евтихов: Так то полезно этим заниматься , проще контролировать других если понимаешь как оно работает  
01:05:43 Dmitrii Vladimirov: Reacted to "- Решение проблем на..." with ❤️  
01:06:00 Сергей Данилов: как будто 3 из 5 соответствуют, но иногда бывает перекося в ту или иную сторону

PO с большой примесью тимлида

01:06:30 iPhone Евгений Евтихов: Кажется что все убегает из рук  
01:06:34 Katarzyna: 3/5 - мои по ДИ, 2/5 - так исторически сложилось)))  
01:06:45 София Потапова: Тушение пожаров отнимает необходимое время для стратегии  
01:07:07 Dmitrii Vladimirov: а что делать, если фриз на найм постоянный, а людей конкретно не хватает?  
01:07:09 Анна Ключкина aklyukina@ozon.ru: Статусы по задачам команды, разбор линии l3  
01:07:41 iPhone Евгений Евтихов: А как быть уверенными что сотрудники все сделают ?  
01:07:46 Dmitrii Vladimirov: и на кого делегировать  
01:08:12 Katarzyna: +  
01:08:12 Emil: +  
01:08:14 Эдуард: -  
01:08:15 Vadim Mikin: +  
01:08:15 Maria Kozhukhova: +  
01:08:15 Анастасия Бирюкова: -  
01:08:15 Dmitrii Vladimirov: +  
01:08:17 Maria L: +  
01:08:17 gennady ermakov: +  
01:08:17 Andrew Baydak: -  
01:08:18 e.terehina: +  
01:08:18 Наталия Пименова: +  
01:08:18 Слободчиков Евгений: -  
01:08:19 Наталья: +  
01:08:19 [-]Olga E: -  
01:08:19 Вячеслав: -  
01:08:20 Evgeniya Kirchak: -  
01:08:22 Анна Ключкина aklyukina@ozon.ru: +  
01:08:23 Роман: +  
01:08:42 Dmitrii Vladimirov: +  
01:09:47 Oleg Kaitanovskyi: давайте обратим внимание на среднюю задачу :)  
01:09:55 Евгений Ефимов: Reacted to "давайте обратим вним..." with 😊  
01:10:02 Emil: Reacted to "давайте обратим вним..." with 😊  
01:10:15 Ольга Зализняк: хорошо быть котом  
01:10:22 Евгений Ефимов: А можно расшифровку букв?  
01:10:27 -Ann Adams: Reacted to "хорошо быть котом" with 👍  
01:10:54 Сергей Бобков: R (Responsible) – Исполнитель: Тот, кто непосредственно выполняет работу. Задачу могут выполнять несколько человек. А (Accountable) – Ответственный: Лицо, принимающее финальное решение и несущее ответственность за результат. Задачу должен контролировать только один человек (А).  
С (Consulted) – Консультант: Эксперт, чье мнение необходимо учесть перед выполнением работы (двусторонняя коммуникация).  
I (Informed) – Информированный: Лицо, которое нужно поставить в известность после принятия решения или выполнения задачи (односторонняя коммуникация).  
01:11:02 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "R (Responsible) – Ис..." with 👍  
01:11:03 Dmitrii Vladimirov: на прошлом слайде были задачи без R, как оно работает без исполнителей?  
01:11:05 Maria L: Reacted to "R (Responsible) – ..." with 🔥  
01:11:16 Oleg Kaitanovskyi: = Тимлид выгорает  
01:11:21 Наталья: Таблица была в статье Ивана Селиховкина по управлению проектами о Матрице RACI)  
01:11:38 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Таблица была в стать..."

with 👍

01:12:02 -Илья Т.: Replying to "на прошлом слайде бы..."

A = R в этаких случаях. A должен быть всегда.

01:12:03 Слава Панкратов [Стратоплан]: Reacted to "Таблица была в статью..."

with 👍

01:12:15 Евгений Ефимов: Reacted to "Таблица была в статью..." with 👍

01:12:23 Евгений Ефимов: Reacted to "R (Responsible) – Ис..." with 🔥

01:12:42 Dmitrii Vladimirov: Replying to "на прошлом слайде бы..."

👍

01:13:02 Полина: Reacted to "Таблица была в статью..." with 👍

01:14:47 Dmitrii Vladimirov: 2/4

01:14:57 Andrew: 2

01:14:57 Katarzyna: 3

01:15:01 Наталья: Интересное использование инструмента для оценки нагрузки, мне нравится. 3 из 5

01:15:08 Dmitrii Vladimirov: пятую не сформулировал, увы

01:15:12 Вячеслав: 3 из 5

01:15:14 София Потапова: 3/5

01:15:17 Emil: 4 из 5

01:15:26 Сергей Данилов: 2/5

01:15:28 Евгений Ефимов: 3 из 5

01:17:03 iPhone Евгений Евтихов: Это матрица компетенций на минималках ?

01:19:15 iPhone Евгений Евтихов: Только пальцем в небо

01:19:27 София Потапова: Только 1 на троечку

01:19:32 Вячеслав: 3

01:19:35 Dmitrii Vladimirov: все так же 2 задачи ни на кого не передать

01:19:51 Dmitrii Vladimirov: но это из-за фриза на найм

01:19:55 Katarzyna: 4 не отдать, одну можно

01:20:02 Сергей Бобков: 2/5

01:20:23 Emil: тимлидам пока эти задачи не отдать 😞

01:20:33 iPhone Евгений Евтихов: Они могут криво сделать или не по время

01:20:47 София Потапова: Reacted to "Они могут криво сдел..." with ❤️

01:20:47 Наталья: 1, но он тоже перегружен (

01:21:03 София Потапова: Reacted to "1, но он тоже перегр..." with ❤️

01:23:35 iPhone Евгений Евтихов: Еще и надо аргументов тонну привести что бы он понял целесообразность этого, часто говорят а зачем это лишнее

01:24:52 Екатерина Веремьева: Заливкой удобно это делать

01:25:01 Сергей Бобков: Reacted to "Заливкой удобно это ..." with 👍

01:27:35 Julia L: Догадались - кого уволить первым

01:27:47 Oleg Kaitanovskyi: Reacted to "Догадались - кого ув..." with 😄

01:27:53 Сергей Бобков: Reacted to "Догадались - кого ув..." with 😄

01:28:02 Евгений Ефимов: Reacted to "Догадались - кого ув..." with 😄

01:28:03 Анастасия П: Reacted to "Догадались - кого ув..." with 😄

01:28:14 Екатерина Веремьева: Того, кто матрицы делает?

01:28:32 Роман: Реакция на "Того, кто м..." с помощью 😄

01:28:36 Dmitrii Vladimirov: тут есть нюанс

желание-то есть, а вот результат надо уже сейчас, на обучение не дадут времени

01:29:07 София Потапова: 5 из 7 открыты к своим задачам

01:29:12 Сергей Бобков: Ваша задача это время найти

01:29:40 Emil: двоих можно подтянуть и передать им в работу)

01:30:01 iPhone Евгений Евтихов: Как заставить себя терпеть и ждать результатов от моих плач

01:30:42 Екатерина Веремьева: Слушайте, ну классно, наглядно, но в операционке такими таблицами заниматься некогда. Тем более все это еще и динамично, после каждого 1-2-1 перерисовывать надо. Тогда в каких обстоятельствах и корп культуре это все стоит делать?

01:33:04 Dmitrii Vladimirov: Replying to "Слушайте, ну классно..."

прямо на 1-1 перерисовывать, вместе с коллегой

01:33:51 iPhone Евгений Евтихов: А если задача возникает внезапно ? В уме прикидывать матрицу ?

01:34:45 Oleg Kaitanovskyi: сначала фиксим, потом рефликсируем

01:35:38 iPhone Евгений Евтихов: Replying to "А если задача возни..."  
Кто фиксит? Я ?)  
01:35:52 Oleg Kaitanovskyi: команда ( упс, был под влиянием предыд  
комента про опу)  
01:36:32 iPhone Евгений Евтихов: А если разовая задача ?  
01:37:22 gennady ermakov: Replying to "А если задача возни..."

>В уме прикидывать матрицу ?

Под каждую задачу каждый раз не потребуется - если Вы сами отрефлексируете эту  
гаси(систему работы) и на команду социализировали, то потом ясно-понятно на кого  
что пойдет. Мб даже сами подхватят

01:37:25 Emil: 2 задачи у РО, остальные переданы тимлидам (будто розовый и  
нереальный мир 😊)  
01:37:41 Екатерина Веремьева: Тогда под эти таблички нужна обвязка в виде  
того, как начать жить по-другому. А то матрицы матрицами, а разовые задачи по-  
прежнему будут делаться  
01:38:23 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Тогда под эти таблич..."  
with ❤️  
01:38:27 iPhone Евгений Евтихов: В компании щас бардак который мне приходится  
разруливать и в хаосе сложно  
01:38:40 Екатерина Веремьева: +1  
01:38:44 Сергей Бобков: Классика  
01:38:52 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "В компании щас барда..."  
with ❤️  
01:38:58 Наталья: Гипотетически 2 можно было бы передать)  
01:39:48 Александр Орлов [Стратоплан]: Replying to "В компании щас барда..."

В компании щас бардак который мне приходится разруливать и в хаосе сложно  
Евгений, спасибо за комментарий, я проговорю на эту тему несколько мыслей

01:40:04 iPhone Евгений Евтихов: Успокоили ) про бардак  
01:40:05 Екатерина Веремьева: Reacted to "В компании щас барда..." with 🍷  
01:40:08 Вера: Я пыталась навести порядок в качестве руководителя отдела,  
предлагала ввести матрицу RACI. Кончилось тем, что меня уволили :)  
Хаос для руководства оказался привычнее  
01:40:23 Раис Шамсутдинов: Reacted to "Я пыталась навести п..." with 👍  
01:40:37 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Я пыталась навести п..."  
with ❤️  
01:40:42 Евгений Ефимов: Reacted to "Я пыталась навести п..." with 😞  
01:40:53 Екатерина Веремьева: Replying to "Я пыталась навести п..."  
Точно, потому что нужно прозрачно но не слишком прозрачно ))  
01:41:23 Александр Орлов [Стратоплан]: Replying to "Я пыталась навести п..."

Руководство решает свои задачи - вопрос в том, насколько ваше решение им в этом  
помогало?

01:41:28 Сергей Бобков: Replying to "Я пыталась навести п..."

Уметь внедрять правильные процессы это отдельный навык

01:41:29 Вера: Reacted to "Точно, потому что ну..." with 🍷  
01:41:46 Оксана Черепанова: Кажется, инженер М скоро станет Инженером  
S ))  
01:41:59 gennady ermakov: А зачем предлагали, почему просто не ввели в  
организации под вами?  
01:42:10 Анастасия: Реакция на "Кажется, и..." с помощью 😊  
01:42:10 Sergei: Reacted to "Кажется, инженер М с..." with 😊  
01:42:22 Екатерина Веремьева: Обычно с хочу начинают, чтобы компетенции не  
в пустую пошли  
01:42:28 iPhone Евгений Евтихов: Replying to "Я пыталась навести п..."  
Жсть ((  
01:42:29 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Уметь внедрять прави..."  
with 🍷  
01:42:42 Евгений Ефимов: Reacted to "Кажется, инженер М с..." with 😊  
01:42:45 e.terehina: Реакция на "Кажется, и..." с помощью 😊  
01:42:53 iPhone Евгений Евтихов: Reacted to "Я пыталась навести п..." with 🍷

01:43:05 Сергей Данилов: Reacted to "Кажется, инженер М с..." with 🍷  
01:43:08 Сергей Бобков: Reacted to "Кажется, инженер М с..." with 🍷  
01:43:44 iPhone Майк: Reacted to "Я пыталась навести п..." with ❤️  
01:44:06 -Ann Adams: Reacted to "Кажется, инженер М с..." with 🍷  
01:44:33 Вера: Replying to "Я пыталась навести п..."  
Руководство дало мне зеленый свет на внедрение изменений, и проводились целые командные встречи. И были даже еженедельные one-to-one с руководителем. То есть как будто бы я шла в ногу со стратегий и задачами бизнеса.  
Но потом руководитель понял, что менять надо не только работу проектировщиков, но всю работу руководителей проектов, и дальше идти не захотел.  
01:44:55 gennady ermakov: Reacted to "Руководство дало мне..." with 👍  
01:45:04 Andrei M: Reacted to Я пыталась навести п... with "👍"  
01:45:36 Emil: 3 из 5 как и было ранее, тут ключевое чтобы тимлиды приняли ответственность и готовы были обучаться.  
01:45:57 Екатерина Веремьева: Сделайте пожалуйста эфир про то как сделать счастливым начальство не переступая через себя  
01:46:03 [-]Евгений Кейзик: не хочет- значит нужно создать условия что бы невыгодно было не хотеть  
01:46:06 Andrei M: Replying to "Я пыталась навести п..."

Посмотрите на техники работы с ожиданиями от стейкхолдеров  
01:46:10 Влад Гуренко: Reacted to "не хочет- значит нуж..." with 🍷  
01:46:18 iPhone Евгений Евтихов: Какой по вашему опыту был крайне срок получения заметных результатов от вашей работы в качестве РО или СТО?  
01:46:30 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Сделайте пожалуйста ..." with ❤️  
01:46:56 Вера: Reacted to "Посмотрите на техник..." with 🙏  
01:47:45 iPhone Евгений Евтихов: Вы чувствовали что это ваша заслуга?  
01:48:23 Слободчиков Евгений: Если у многих задач будет низкий уровень компетенций и желания, что посоветуете? Качать людей через наставничество?  
01:49:21 Elena Frolova: Спасибо, очень полезно.  
Инструменты знаешь, но сейчас есть зажим их применять)  
01:49:29 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Спасибо, очень полез..." with ❤️  
01:50:49 Влад Гуренко: Reacted to "Спасибо, очень полез..." with ❤️  
01:50:52 Оксана Черепанова: Reacted to "Спасибо, очень полез..." with ❤️  
01:51:10 Вера: Reacted to "Спасибо, очень полез..." with ❤️  
01:53:04 Евгений Ефимов: Reacted to "Спасибо, очень полез..." with ❤️  
01:53:13 София Потапова: Reacted to "Спасибо, очень полез..." with ❤️  
01:55:36 iPhone Евгений Евтихов: Как часто контролировать то что делегировал ?  
01:57:48 София Потапова: Одна ошибка есть. По второму пункту. Получила душниту и срыв дедлайнов, сейчас пытаюсь исправить  
01:58:13 Emil: да, 1 тимлид не готов будет взять на себя эту задачу  
01:58:35 Анна: Спасибо, Илья! Подскажите, пожалуйста, в общем случае правильно ли делегировать больше типов задач давно работающим сотрудникам если нет возможности отображать это изменение в ЗП?  
01:59:04 София Потапова: Мы с вами сошлись во мнениях, сейчас ищу того, на кого переложить задачу)  
01:59:38 Artur: Сейчас рынок работодателя. "Тебя не уволят", тоже мотивация))  
01:59:40 Екатерина Веремьева: Ну сейчас рынок труда такой, что вроде бы такие вопросы не возникают. Все держатся за места, нет?  
01:59:48 Екатерина Веремьева: Reacted to "Сейчас рынок работод..." with 🍷  
01:59:49 Анна: Поняла, спасибо  
02:00:05 Artur: Reacted to "Ну сейчас рынок труд..." with 🍷  
02:03:56 Artur: ну всё, пошли денег на стратоплан зарабатывать, успешно делегируя операционку тем кому можно и стоит это делегировать!  
02:04:21 iPhone (Зоя): Супер!  
02:05:00 Наталья: Спасибо, было интересно и надеюсь будет полезным на практике)  
02:05:04 Влад Гуренко: Reacted to "Спасибо, было интере..." with ❤️  
02:05:08 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Спасибо, было интере..." with ❤️

02:05:10 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "ну всё, пошли денег ..."  
with ❤️  
02:05:15 Вячеслав: Реакция на "Спасибо, б..." с помощью ❤️  
02:05:30 Екатерина Веремьева: Еще хочется эфир про то как работать с  
гоской, потому что сейчас все госка стало  
02:05:35 Слободчиков Евгений: Илья, спасибо!  
02:05:41 Emil: а презентация будет отдельно выложена?)  
02:05:45 [-]Евгений Кейзик: Replying to "ну всё, пошли денег ..."

можно делегировать оплату на своё обучение руководству

02:05:47 Вячеслав: Спасибо!  
02:05:55 Сергей Данилов: Огромное спасибо!  
02:06:00 Раис Шамсутдинов: Reacted to "можно делегировать о..." with 😊  
02:06:00 Костя [Поддержка]: Replying to "а презентация будет ..."

Да, добавим презентацию к записи

02:06:01 [-]Евгений Кейзик: Reacted to "ну всё, пошли денег ..." with ❤️  
02:06:30 Вера: Илья, спасибо большое за материалы и обратную связь, было  
очень полезно!  
02:06:57 Екатерина Веремьева: Поздравляю Александр!!  
02:07:01 iPhone (Зоя): Вау, вот это подарок  
02:07:07 Юлия: Reacted to "Конструктивная\_конфронтация.epub" with ❤️  
02:07:09 Евгений Ефимов: Reacted to "Конструктивная\_конфронтация.epub" with  
❤️  
02:07:10 Sergey Topal: Reacted to "Конструктивная\_конфронтация.epub" with  
❤️  
02:07:11 Sergei: Reacted to "Конструктивная\_конфронтация.epub" with ❤️  
02:07:13 Сергей Бобков: Reacted to "Конструктивная\_конфронтация.epub" with  
❤️  
02:07:14 Jevgeni B.: 👍  
02:07:18 Оксана Черепанова: Reacted to  
"Конструктивная\_конфронтация.epub" with ❤️  
02:07:19 Denis Ginkulov: Reacted to "Конструктивная\_конфронтация.epub" with  
❤️  
02:07:24 Marina Tsevileva: Reacted to "Конструктивная\_конфронтация.epub" with  
❤️  
02:07:25 Alex Zavrin: Reacted to Конструктивная\_конфронтация.epub with  
"❤️"  
02:07:27 София Потапова: Reacted to "Конструктивная\_конфронтация.epub" with  
❤️  
02:07:28 Анна Клюкина aklyukina@ozon.ru: Я хочу книжку!  
02:07:30 Искусков Александр: Reacted to  
"Конструктивная\_конфронтация.epub" with ❤️  
02:07:33 Раис Шамсутдинов: Reacted to "Конструктивная\_конфронтация.epub" with  
❤️  
02:07:35 [-]Евгений Кейзик: Reacted to  
"Конструктивная\_конфронтация.epub" with ❤️  
02:07:36 Михаил Тарбеев: Reacted to "Конструктивная\_конфронтация.epub" with  
❤️  
02:07:39 iPhone: Reacted to "Конструктивная\_конфронтация.epub" with ❤️  
02:07:42 Влад Гуренко: Reacted to "Конструктивная\_конфронтация.epub" with  
❤️  
02:08:03 Вера: Reacted to "Конструктивная\_конфронтация.epub" with ❤️  
02:08:06 Сергей Бобков: Replying to "Я хочу книжку! "

Можете заказать на Озон 😊

02:08:28 Wit: Reacted to "Конструктивная\_конфронтация.epub" with ❤️  
02:10:00 Jevgeni B.: Reacted to "Конструкт..." with 👍  
02:10:01 Евгений Ефимов: Не хватает варианта - тебя "ушли".  
02:11:27 Екатерина Веремьева: Стратегия «принять» очень в аффирмации «я  
согласна» проясляется. Спасибо!  
02:11:29 [-]Евгений Кейзик: принцип закономерности в действии. если тебя  
ушли значит это закономерно  
02:11:33 Вера: Александр, спасибо за этот гайд и ваши рекомендации! Мне

кажется, ключевое тут - правда осознанность, а не застревать в страхах и плыть по течению. Ценное напоминание)

02:11:41 Костя [Поддержка]: Наши курсы [→](https://stratoplan-school.com/#courses)

Ознакомьтесь с отзывами наших студентов [→](https://stratoplan-school.com/feedback/)

Ответим на вопросы про программы и обучение [→](https://t.me/Stratoplan_manager_bot)

Наш YouTube-канал: <https://www.youtube.com/@StratoplanSchool>  
Наш Телеграм-канал: <https://t.me/StratoplanSchool>

Александр Орлов:

LinkedIn – <https://www.linkedin.com/in/amorlov/>  
Telegram – <https://t.me/eagleson77/>

Вячеслав Панкратов:

LinkedIn – <https://www.linkedin.com/in/pankratov/>  
Telegram – <https://t.me/slavapankratov>

Подписывайтесь, чтобы не пропустить новые видео и интересный материал

02:11:46 Влад Гуренко: Reacted to "Александр, спасибо з..." with 👍

02:12:45 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Александр, спасибо з..." with ❤️

02:14:23 Раис Шамсутдинов: 👍

02:14:24 Andrei M: Сейчас

02:14:57 Nikolay Krivonosenko: Обратно в инженеры меньше ответственности и давление в норме

02:15:31 Nikolay Krivonosenko: Мечтаю о школе, далее садик

02:15:40 Сергей Данилов: Reacted to "Мечтаю о школе, дале..." with 🙄

02:15:44 gennady ermakov: Reacted to "Мечтаю о школе, дале..." with 🙄

02:15:50 marina: Reacted to "Мечтаю о школе, дале..." with 😏

02:16:02 Sergey Topal: Reacted to "Мечтаю о школе, дале..." with 😏

02:16:34 [-]Евгений Кейзик: Replying to "Мечтаю о школе, дале..."

далее - родите меня обратно ?

02:16:44 Emil: Reacted to "Мечтаю о школе, дале..." with 😏

02:18:08 Nikolay Krivonosenko: Replying to "Мечтаю о школе, дале..."

Сансара

02:20:19 Emil: а если человек не из IT индустрии? насколько подойдут ваши программы?

02:20:42 Александр Орлов [Стратоплан]: @eagleson77

02:21:06 Emil: спасибо 🙏

02:26:47 Костя [Поддержка]: Наши курсы [→](https://stratoplan-school.com/#courses)

Ознакомьтесь с отзывами наших студентов [→](https://stratoplan-school.com/feedback/)

Ответим на вопросы про программы и обучение [→](https://t.me/Stratoplan_manager_bot)

Наш YouTube-канал: <https://www.youtube.com/@StratoplanSchool>  
Наш Телеграм-канал: <https://t.me/StratoplanSchool>

Александр Орлов:

LinkedIn – <https://www.linkedin.com/in/amorlov/>  
Telegram – <https://t.me/eagleson77/>

Вячеслав Панкратов:

LinkedIn – <https://www.linkedin.com/in/pankratov/>

Telegram – <https://t.me/slavapankratov>

Подписывайтесь, чтобы не пропустить новые видео и интересный материал

02:28:35 София Потапова: Спасибо большое, Илья, очень вдохновили на полезные действия)

02:28:42 Илья Прахт: Reacted to "Спасибо большое, Иль..." with ❤️

02:28:45 Наталья: Спасибо, обязательно применяю новые инструменты на практике.

02:28:45 Влад Гуренко: Reacted to "Спасибо большое, Иль..." with ❤️

02:28:47 Сергей: Спасибо!

02:28:57 Сергей Данилов: надо собраться и найти в себе силы, составить RACI детально, начать двигаться в этом направлении, маленькими шажками к положительным изменениям

02:29:03 Сергей Бобков: Луч света в темноте

Спасибо большое

02:29:04 gennady ermakov: Спасибо, было интересно! Уношу мотивацию и идею свести raci и стармап в одно

02:29:04 Emil: спасибо за инструменты, нужно поглубже изучить и применять в работе 🙌

02:29:09 Полина: Спасибо, было интересно. Буду смотреть в записи обязательно!

02:29:10 Galina Kononova: Спасибо!

02:29:10 Раис Шамсутдинов: Спасибо за книжку!

02:29:16 Andrei M: Skill-will не знал

RACI применение в TO BE , не делал раньше

02:29:26 Denis Ginkulov: Спасибо

02:29:46 Анна: Спасибо, было очень полезно! Skill-will применяли интуитивно, было полезно взглянуть на это структурированно

02:29:52 Alex Zavrin: Собрался пазл из инструментов в стройную последовательность действий. Спасибо!

02:29:54 Вера: Про skill -will тоже не знала раньше. Спасибо большое за материалы и за презентации!

02:30:09 Руслан Медведев: скиньте книгу еще раз