

# Панельная дискуссия

**Какие навыки нужны, чтобы вас не заменил ИИ**

Участники:

Алексей Подклетнов, Илья Прахт и Александр Орлов



# Алексей Подклетнов

- Автор Telegram-каналов "Дизраптор" и "Фичизм"
- Бизнес-стратег и исследователь инноваций
- Большой опыт в сфере консалтинга



# Илья Прахт

- СТО-консультант, тренер
- 15 лет в IT, 12 лет в менеджменте
- EX: СТО и СОО
- Автор Telegram-канала "Седой директор"



# Погружение в проблематику



## McKinsey

«60К сотрудников, 25К из них — ИИ-агенты». Это маркетинг или реальный сдвиг?



## ИИ «вот-вот всех заменит»

это говорят уже несколько лет. Где сейчас правда между паникой и новой реальностью?



## Вы уже изменили что-то в своей работе из-за ИИ?

Не попробовали — а именно изменили рабочий процесс?

# Что конкретно меняется — как и почему

ИИ убивает не работу, а конкретный слой внутри неё. Есть ли в этом логика, которую можно предсказать?

Два режима: микроменеджмент vs агентская логика. Большинство сейчас в каком — и почему это важно?

Пирамида сдвинулась: джуновская работа отмирает, её делает ИИ. Что это значит для всех уровней?

Промпт-инжиниринг — навык будущего или умирающий костыль? Что придёт на смену?

# Как выглядит новый запрос

Раньше навык = знание + практика. Знание теперь даёт ИИ мгновенно. Что тогда вообще является навыком?

Компании ищут «почти-мидлов» с первого дня. Это реалистичное ожидание или рынок сам себя загоняет в ловушку?

Какие навыки с появлением ИИ стали дороже для опытных специалистов?

«Я строю код так, чтобы его понимал агент, а не я». Это новая логика управления — выстраивать среду под тех, кто в ней работает?

Какие управленческие навыки ИИ точно не возьмёт — и почему именно они становятся дороже?

## Что с этим делать прямо сейчас

Люди учат инструменты вместо новой логики.  
Как избежать этой ловушки?

Какие управленческие ошибки при внедрении ИИ совершают чаще всего — и как это бьёт по команде?

Если завтра в вашу команду «приходит» ИИ-агент — как объяснить людям, что изменится, а что нет?

## Выводы и рекомендации

Если чувствуешь, что теряешь почву под ногами в ИИ-реальности — с чего начать?

Самая частая ошибка, которую вы видите у людей прямо сейчас — это...?

Один совет себе три года назад — зная то, что знаете сегодня про ИИ и карьеру?