

# АМБИДЕКСТРОВАЯ КАРЬЕРА. КАК ИНЖЕНЕРУ НЕ СТАТЬ РАСХОДНЫМ МАТЕРИАЛОМ В ЭПОХУ ИИ.

**Вячеслав Панкратов**

СЕО Школы менеджмента Стратоплан

- За 7 лет: от инженера до директора по технологиям в Яндексе.
- Секрет выживания: постоянно кого-то чему-то учил, чтобы не зашиться.



# Почему «чистые инженеры» заходят в тупик

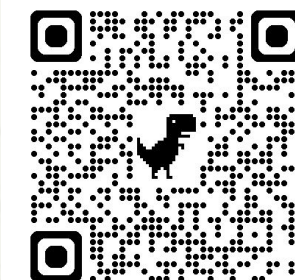
- Инженер правит людей директивно, как баги в коде.
- Команда сопротивляется.
- Инженер работает за всех и выгорает.



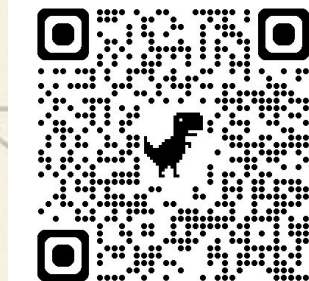
Саботаж / Выгорание

Глобальные потери от выгорания и саботажа в год (Gallup)

Только 27% менеджеров вовлечены в работу.



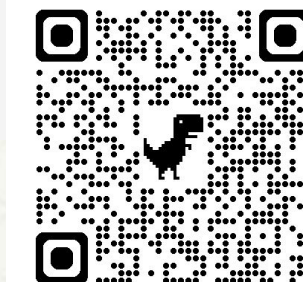
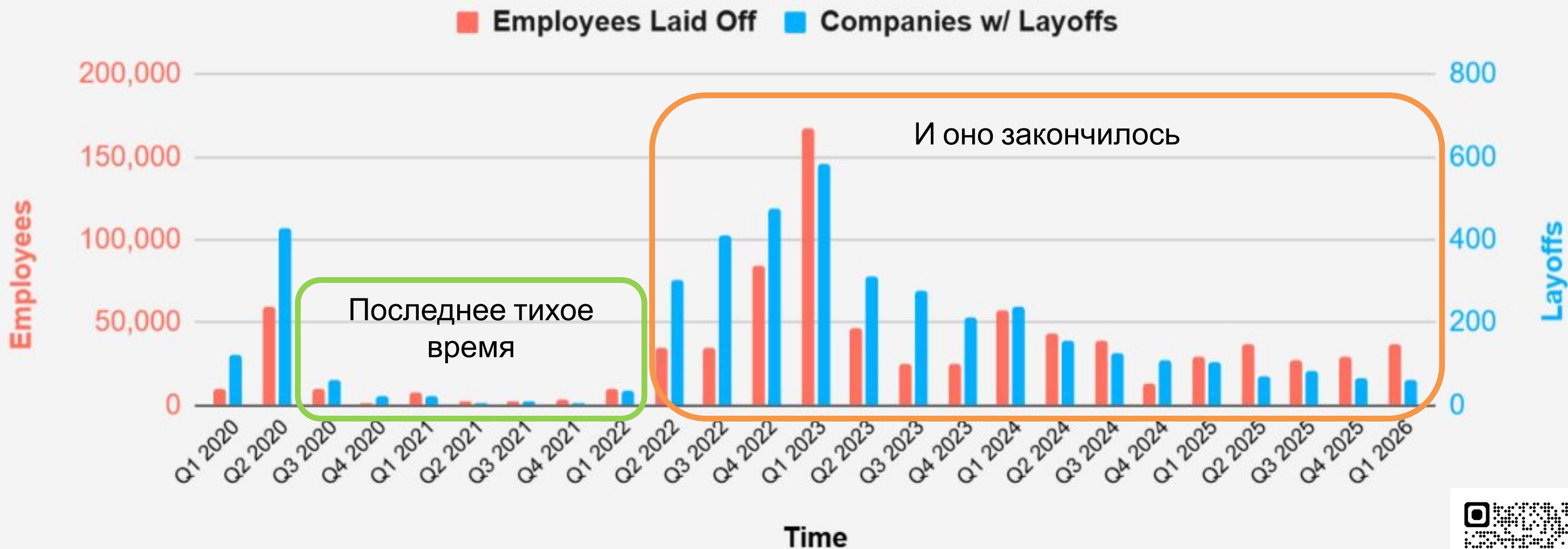
# Бизнес голосует деньгами: 98% Fortune 500



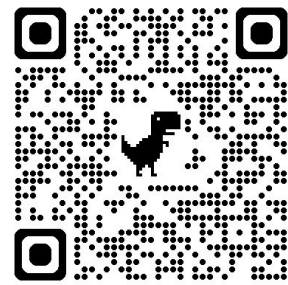
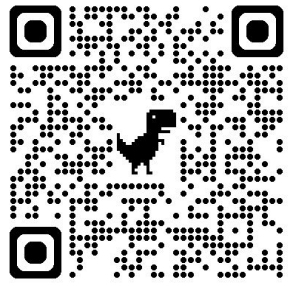
Data: WEF / MentorcliQ

98%

# Технологий больше недостаточно. Конец эпохи галлюцинаций.



# Менторство: Страховка от увольнения и ускоритель карьеры.

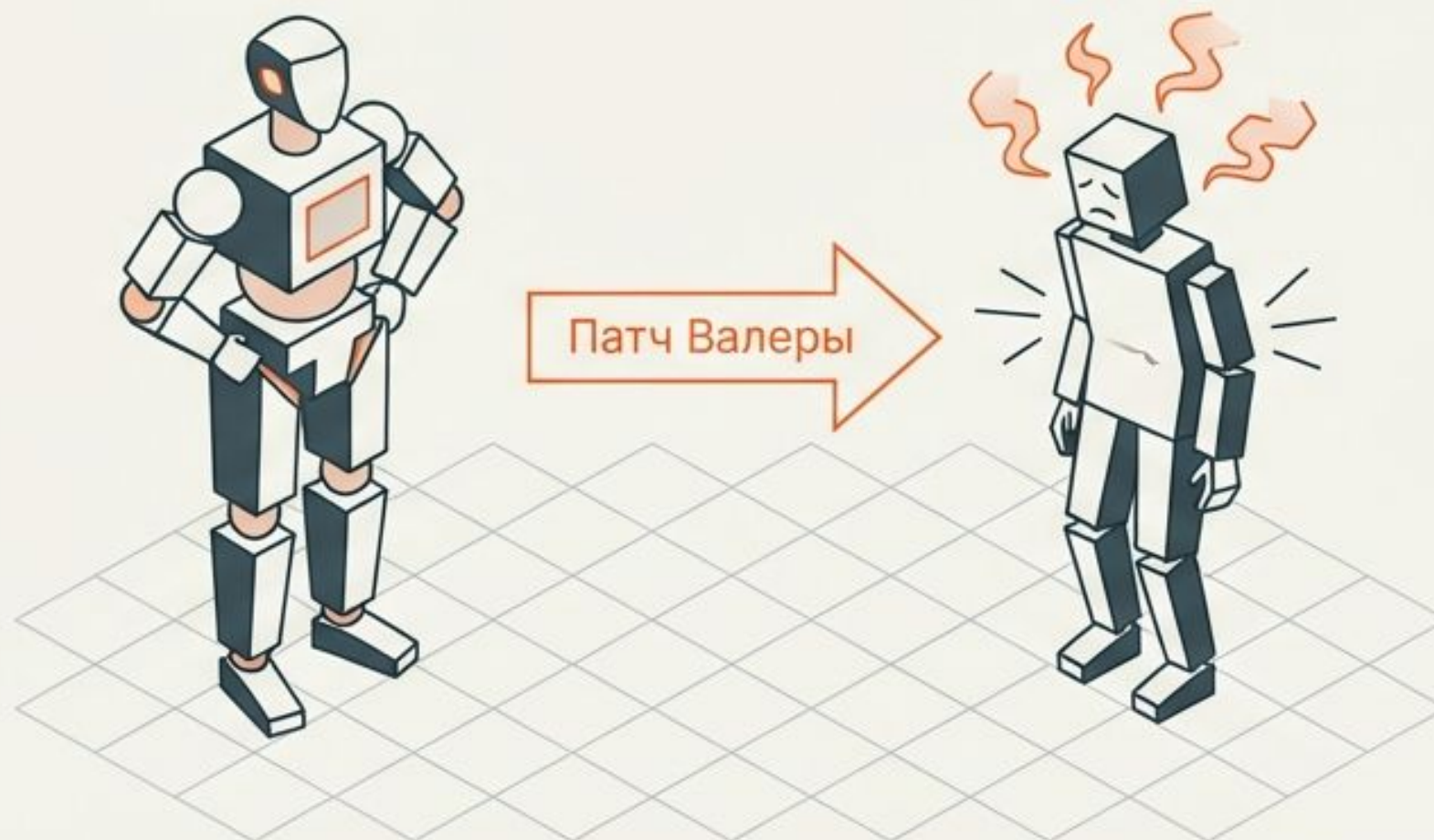


Выше удержание и  
вовлеченность

# Тест на «Двурукость»: Валера и ваш карьерный вес

# Вы уже амбидекстр?

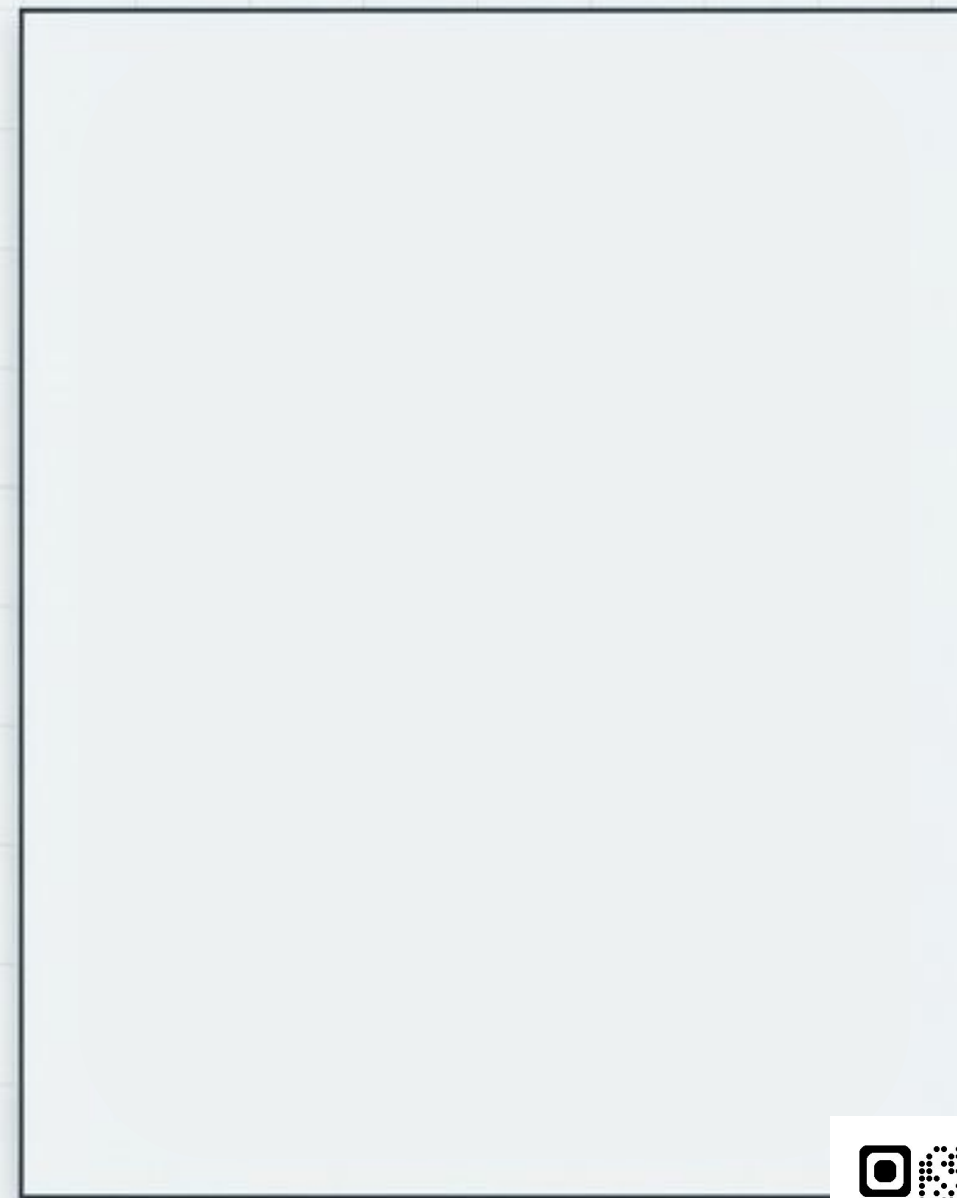
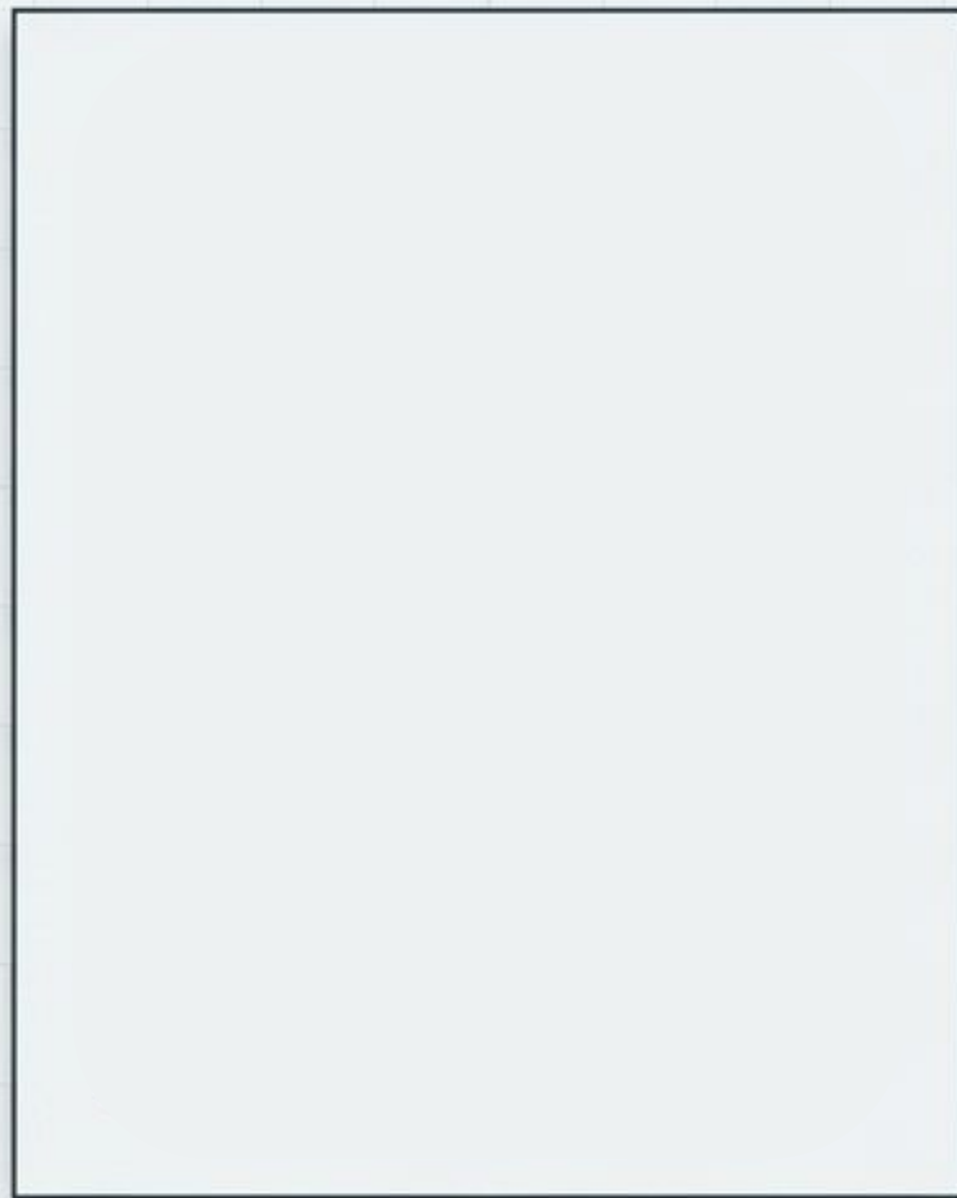
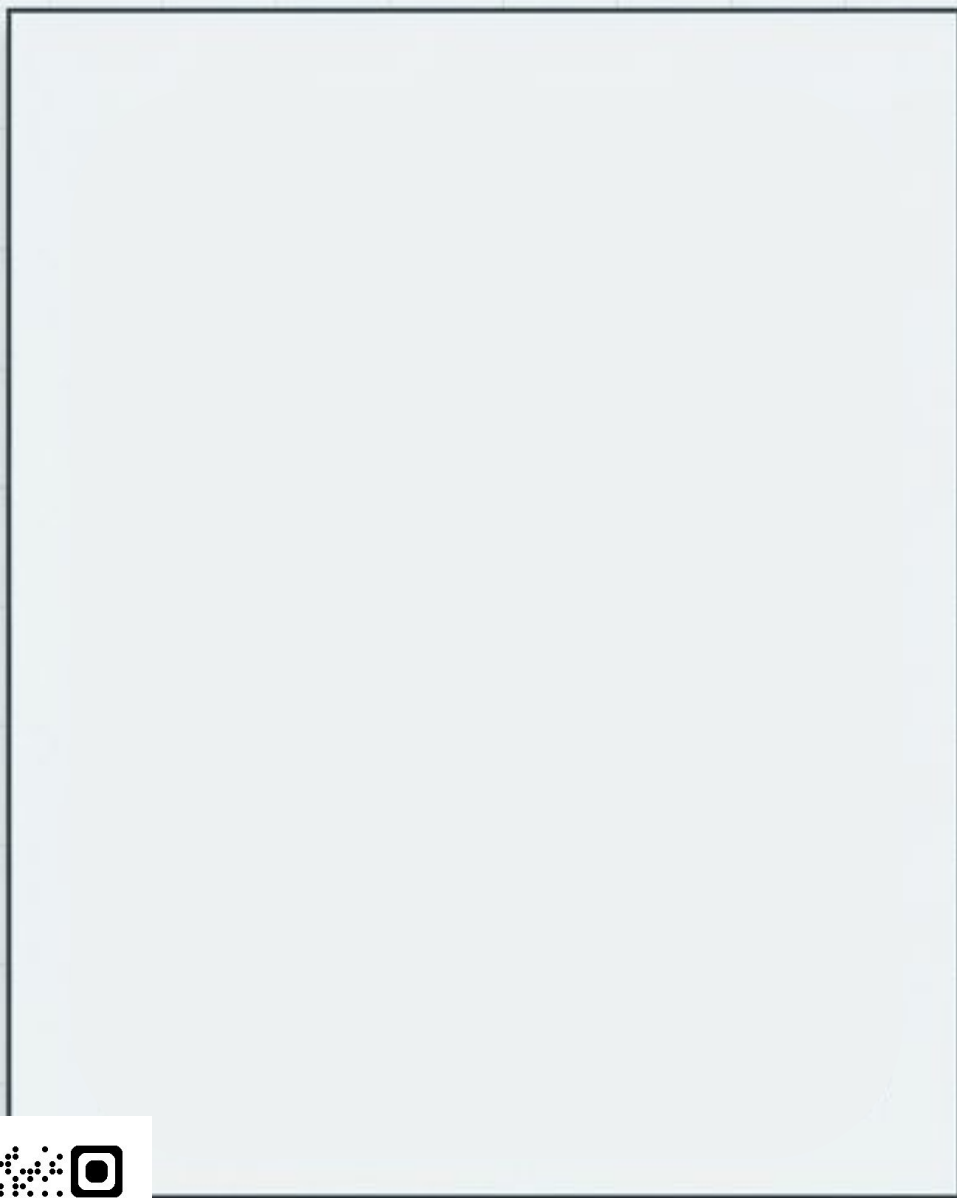
```
main.go
1 // main.go
2 package main
3
4 import (
5     "fmt"
6     "team/processes"
7 )
8
9 // JuniorDev represents a team member under pressure
10 type JuniorDev struct {
11     ID          int
12     StressLevel int
13 }
14
15 // ProcessPatch applies a fix to a team process
16 func ProcessPatch(team *Team) error {
17     // Implementation of critical fix
18     // Without personal blame
19     if team.Status == "Sabotaged" {
20         return fmt.Errorf("Apply patch urgently")
21     }
22     // Delegate and rest
23     team.DelegateTask()
24     return nil
25 }
```



# Двойная карьера как бронезилет



# Бронежилет в цифрах: Защита и Рост



**Это практичный,  
инженерный подход  
к выживанию на рынке.**

# Инструментарий «Двурукого»: Зеленая зона

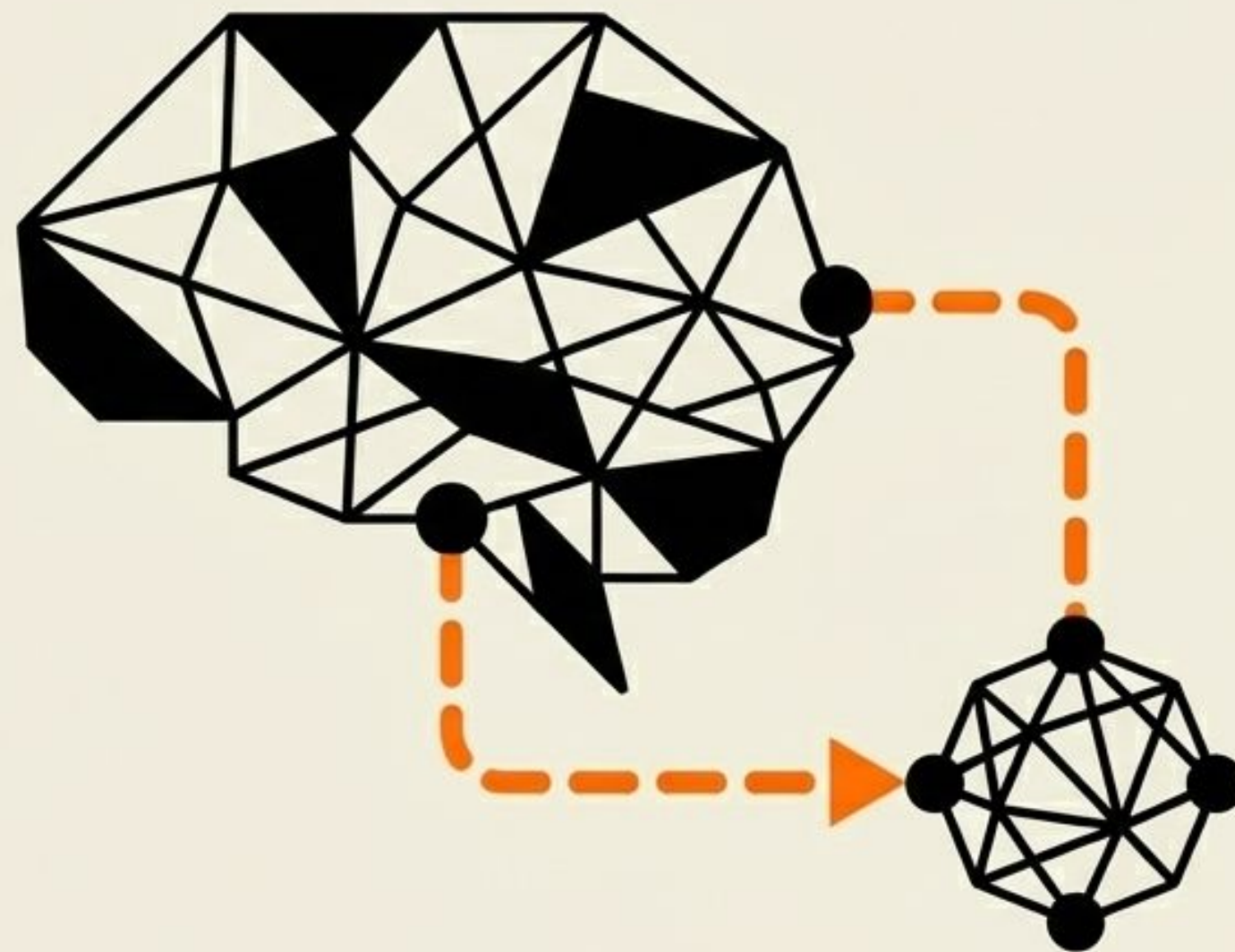


**Суть:** Как быть наставником и не сойти с ума от выгорания? Нужно создать безопасную зону коммуникации. Мы будем использовать пресуппозиции Эриксона. Это четкий инженерный фреймворк для отладки человеческих интерфейсов.

# Базовые настройки команды: Дебаггинг сопротивления

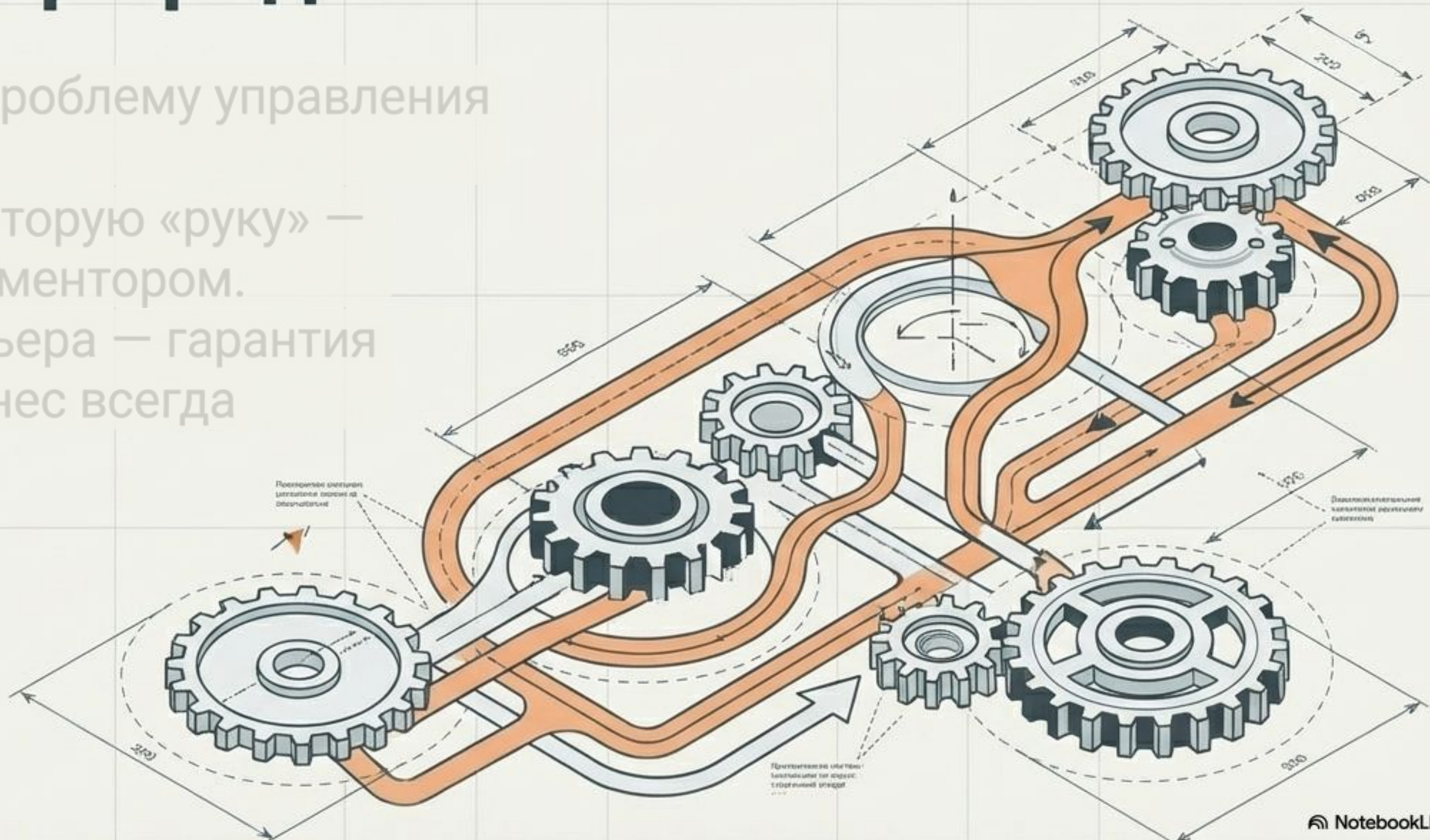
```
if (sabotage) {  
    check_fear();  
    find_positive_intent();  
}
```

**Вы — внешний разум,  
а не костыль**



# Тимлид-амбидекстр — архитектор среды

- Встречайте проблему управления в лицо.
- Развивайте вторую «руку» — становитесь ментором.
- Двойная карьера — гарантия того, что бизнес всегда выберет вас.

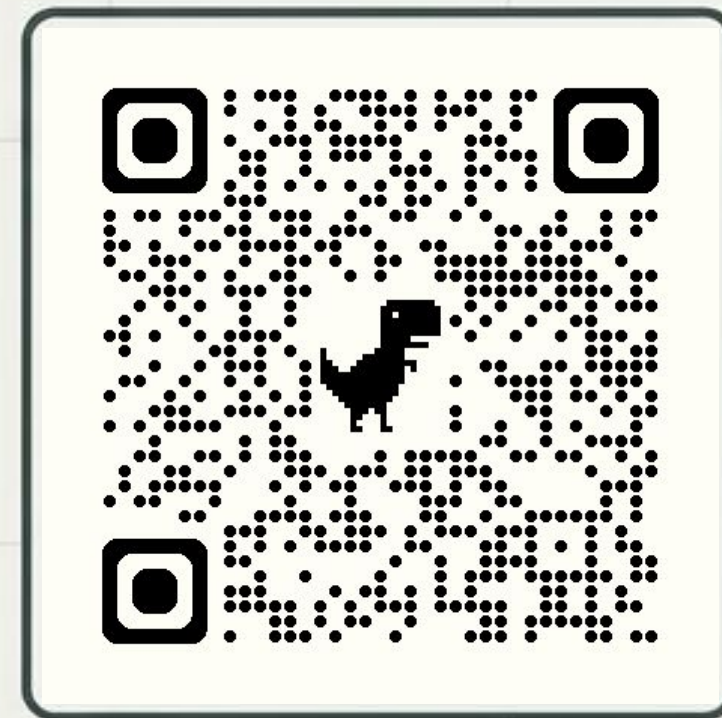


# Менторство и коучинг. Этому можно научиться.

Стратоплан дает опору в самое штормовое время на рынке.



Карьерный  
центр



Курс «Тимлид»