

Как выжить и не закрыться, когда ресурсов больше нет



Аварийный протокол
для V2V-лидеров

[SYSTEM_STATUS: LOW_POWER_MODE]



Вячеслав Панкратов



Практик: 8 лет пути от инженера по тестированию до СТО в Яндексе. 16 лет в собственном бизнесе (Школа менеджмента СТРАТОПЛАН).

STATUS: CRITICAL
PROTOCOL: EVADE
SYSTEM: FAIL



STATUS: CRITICAL
PROTOCOL: EVADE
SYSTEM: FAIL

STATUS: CRITICAL
PROTOCOL: EVADE
SYSTEM: FAIL

Плохие CEO всегда винят рынок, конкурентов или сотрудников. Великих объединяет одно: когда крах казался неизбежным и хороших вариантов не оставалось, они продолжали принимать решения.

Бен Хоровиц, инвестор Кремниевой долины

STATUS: CRITICAL
PROTOCOL: EVADE

STATUS: CRITICAL
SYSTEM: FAIL



Если вы пытаетесь переждать кризис по старым методичкам — вы уже сдались. Вы просто этого еще не поняли.

Два фундаментальных режима управления

STATUS: CRITICAL
PROTOCOL: WAR MODE

STATUS: CRITICAL

PROTOCOL: WAR MODE
SYSTEM: ACTIVE

МИРНОЕ ВРЕМЯ

Управление ресурсами.
Минимизация рисков.
Согласование шагов.

STATUS: CRITICAL



ВОЕННОЕ ВРЕМЯ

Рынок сжат.
Ресурсов нет.

STATUS: CRITICAL
PROTOCOL: WAR MODE
SYSTEM: ACTIVE

В режиме войны старые привычки мирного времени превращаются в яд.

Калибровка реальности: где застряло ваше мышление?

01

ПРОШЛОЕ

Какая привычка из «мирного времени», ранее приносившая успех, прямо сейчас жрет ресурсы и не дает результата?

02

НАСТОЯЩЕЕ

Если завтра ресурсы сократятся еще вдвое, что вы оставите как единственное ядро выживания, а что отрежете?

03

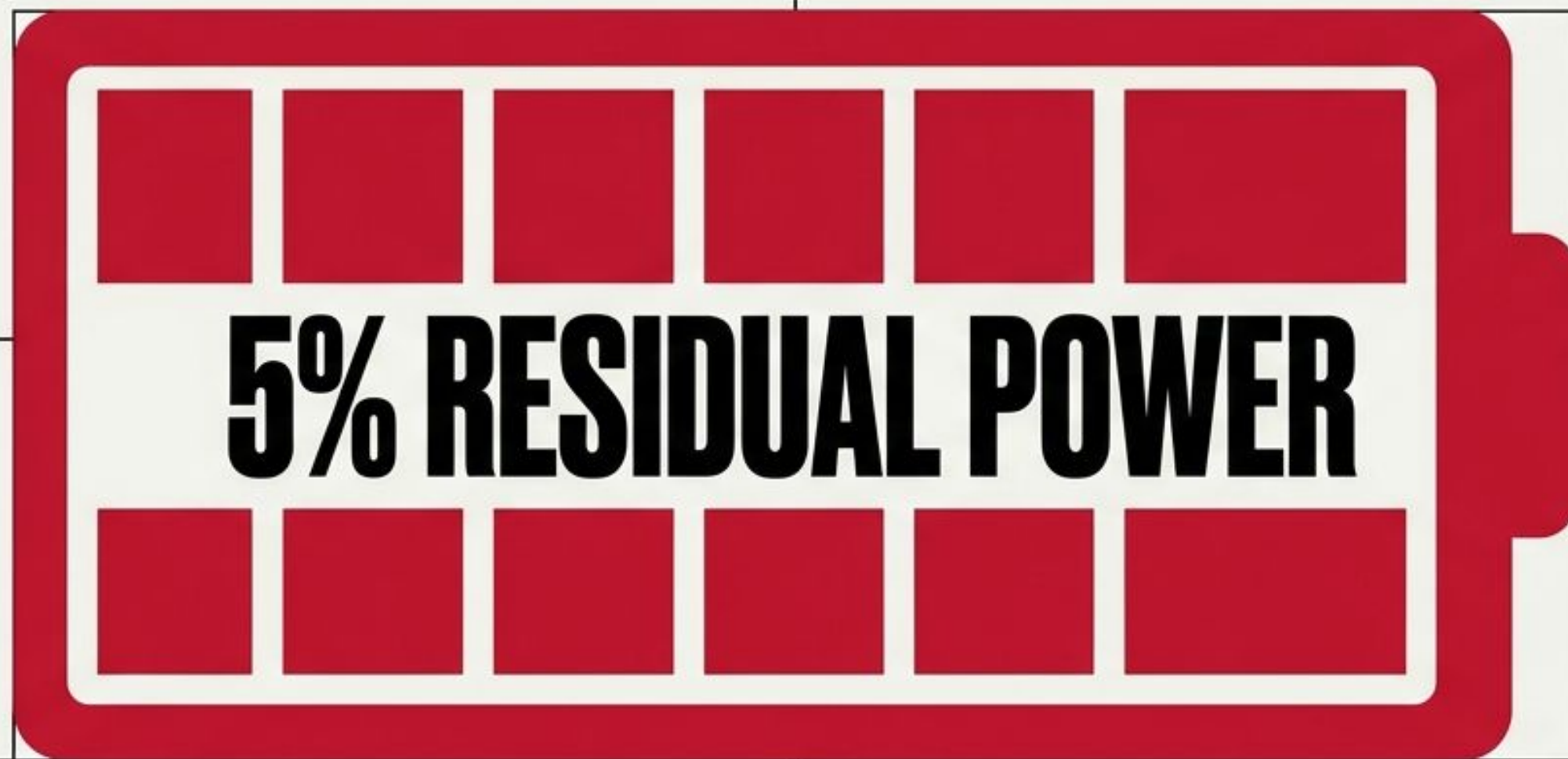
БУДУЩЕЕ

Вы перестраиваете систему под бесконечную «войну», или все еще ждете возврата рынка к прежней норме?

Анатомия мышления: Рост против Сжатия

	Мирное время	Военное время
Фокус	Скорость захвата и эксперименты.	Жесточайшая концентрация на ядре.
Отношение к ресурсам	Раздувание штата, инвестиции в потенциал.	Ампутация лишнего до начала гангрены.
Цена ошибки	Право на ошибку, обучение через провалы.	Принятие непопулярных решений без права на промах.

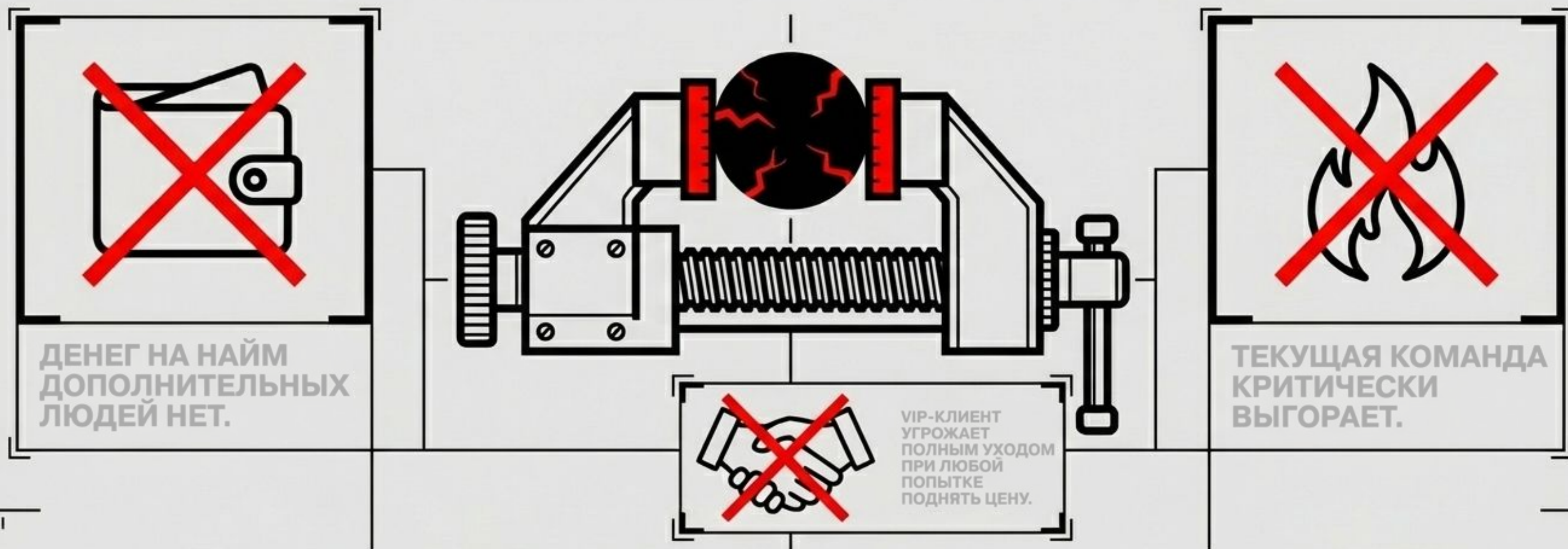
КЕЙС НА ВЫЖИВАНИЕ: ТОКСИЧНЫЙ КОРМИЛЕЦ



CEO военного времени: проверка боем.

ДАНО: ДИСБАЛАНС РЕСУРСОВ

ТОЧКА НЕВОЗВРАТА: ВАШИ ОГРАНИЧЕНИЯ



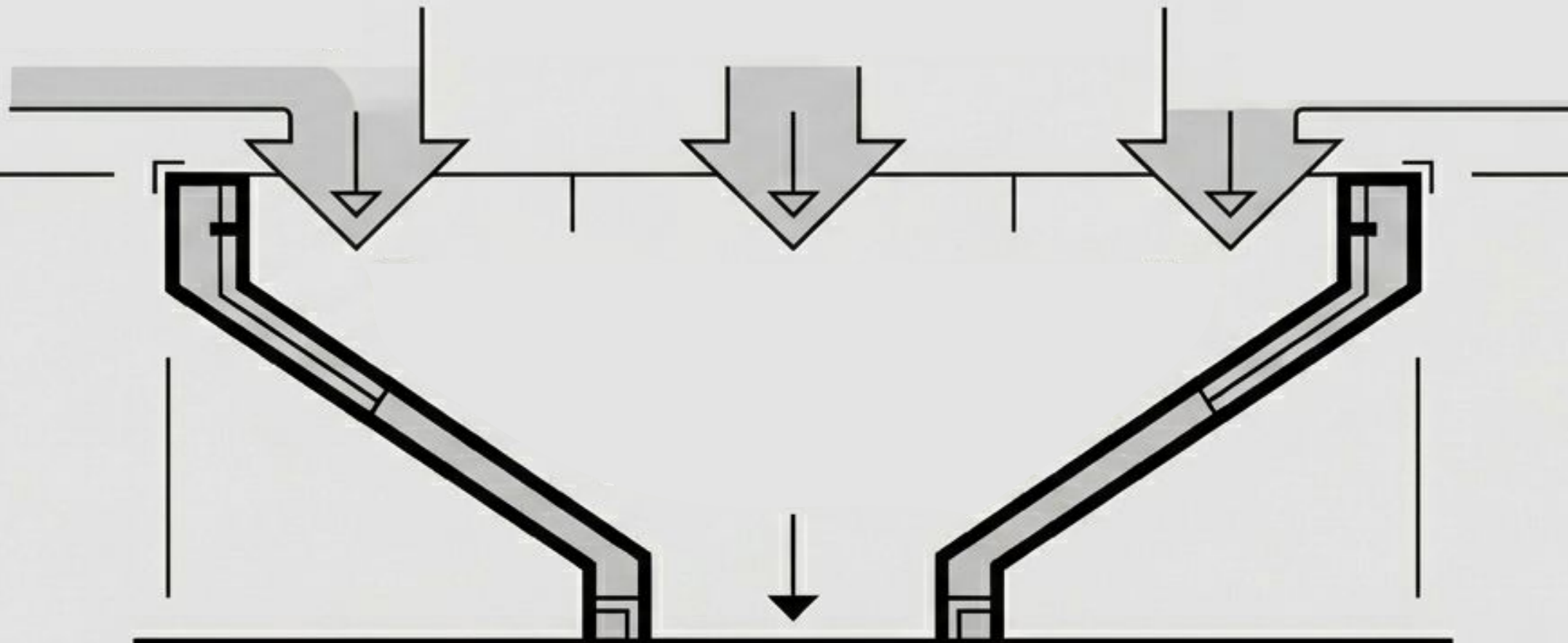
ИНТЕРАКТИВ: ЗАПРОС РЕШЕНИЯ У АУДИТОРИИ

Ловушка «Мирного Времени»

1

2

3



Коллапс бизнеса через 3-6 месяцев

Фреймворк: Матрица решений военного времени

Алгоритм пересборки приоритетов за 0 рублей:



Шаг 1. Переопределение «Ядра»

Парадигма МИРНОГО времени	Парадигма ВОЕННОГО времени

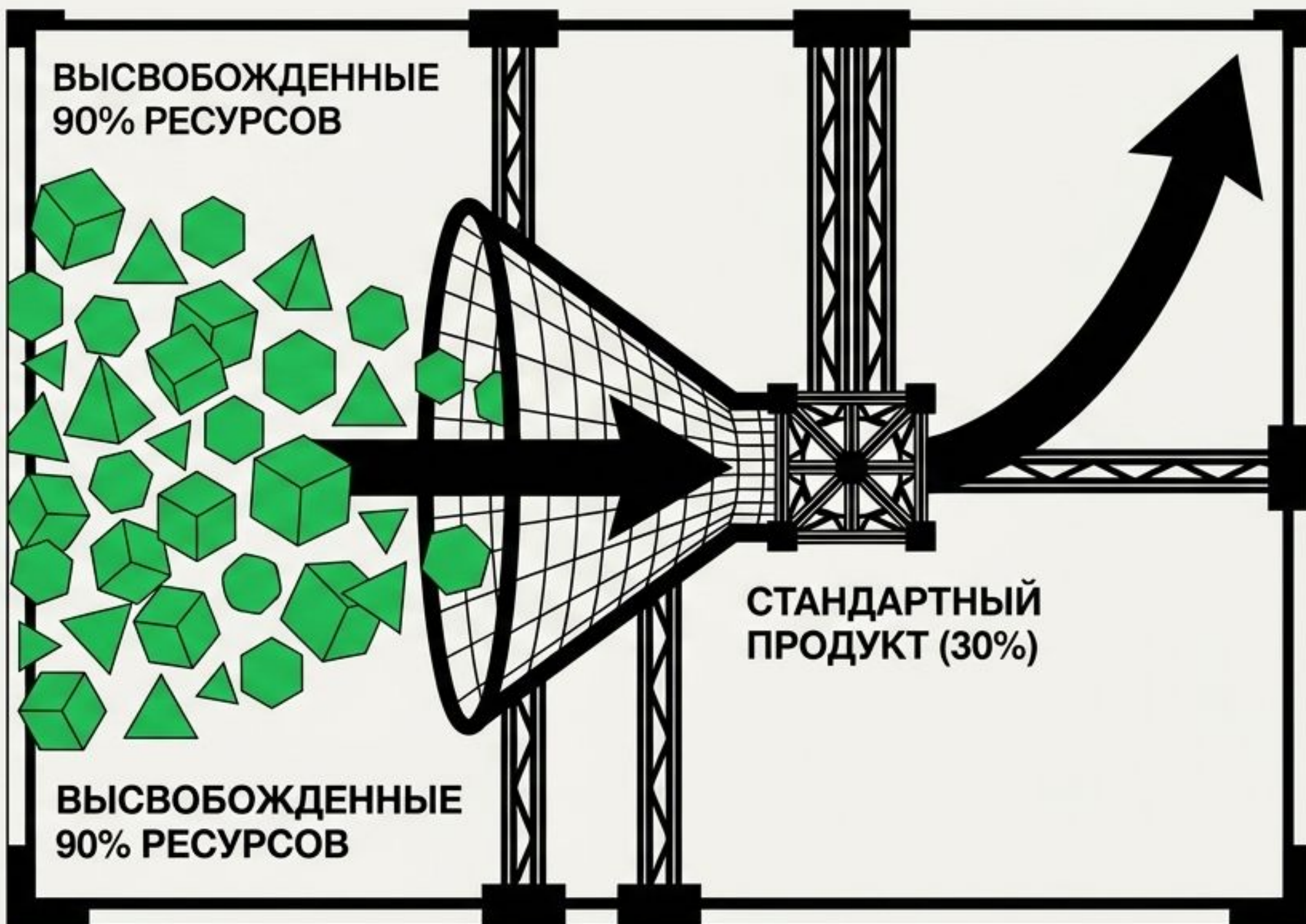


Шаг 2. Ампутация «Паразита»



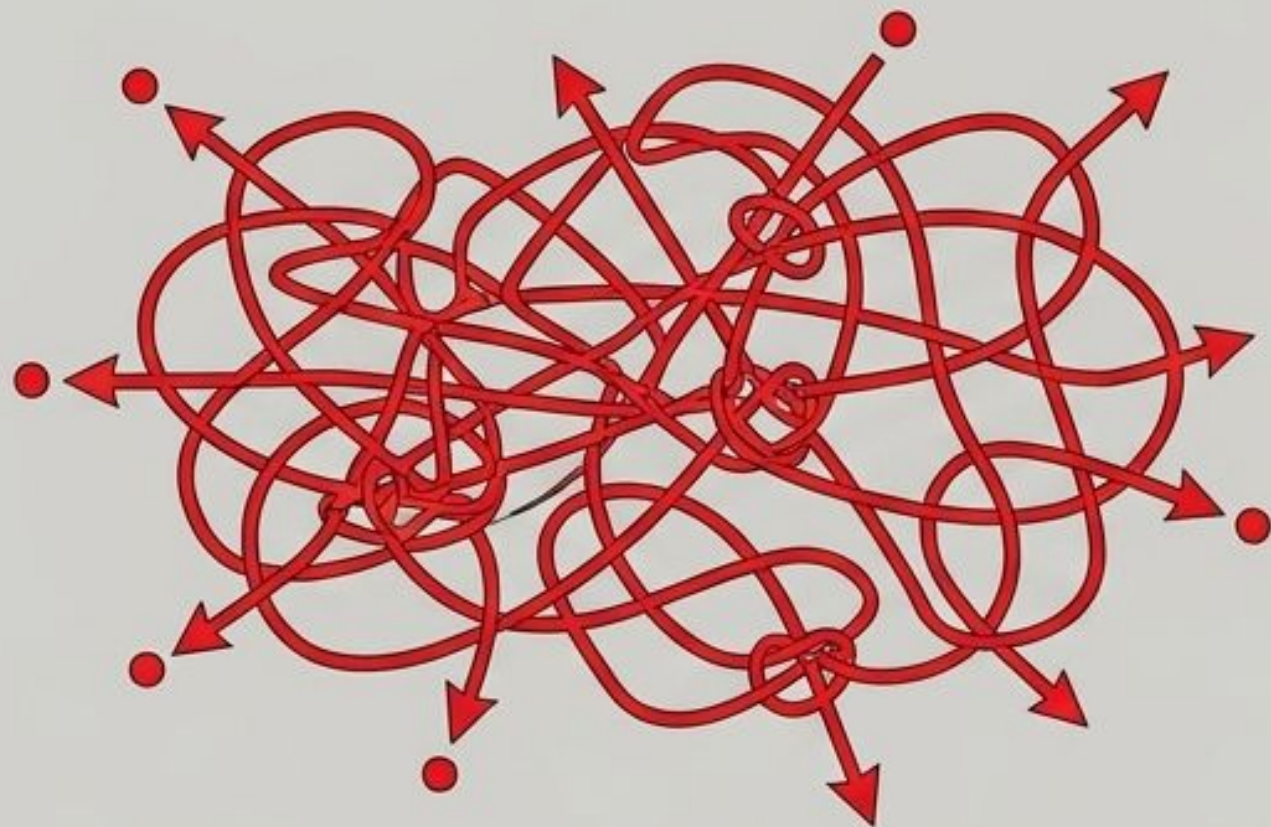
1	Диагноз:	2	Хирургическое решение:	3	Эффект:

Шаг 3. Новый вектор давления



Архитектура CEO военного времени

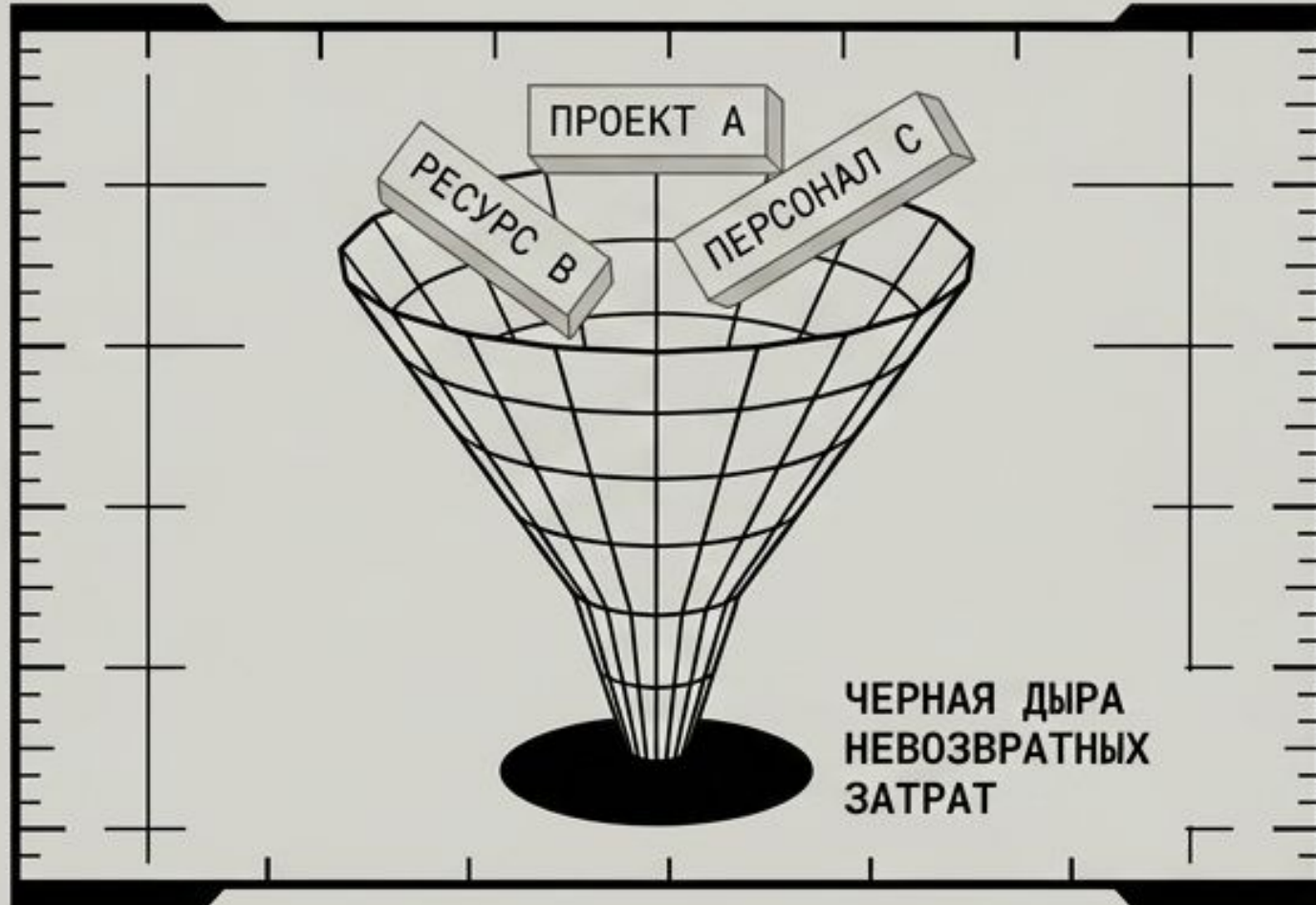
СЛАБОСТЬ



СИЛА



Когнитивные ловушки, которые топят бизнес



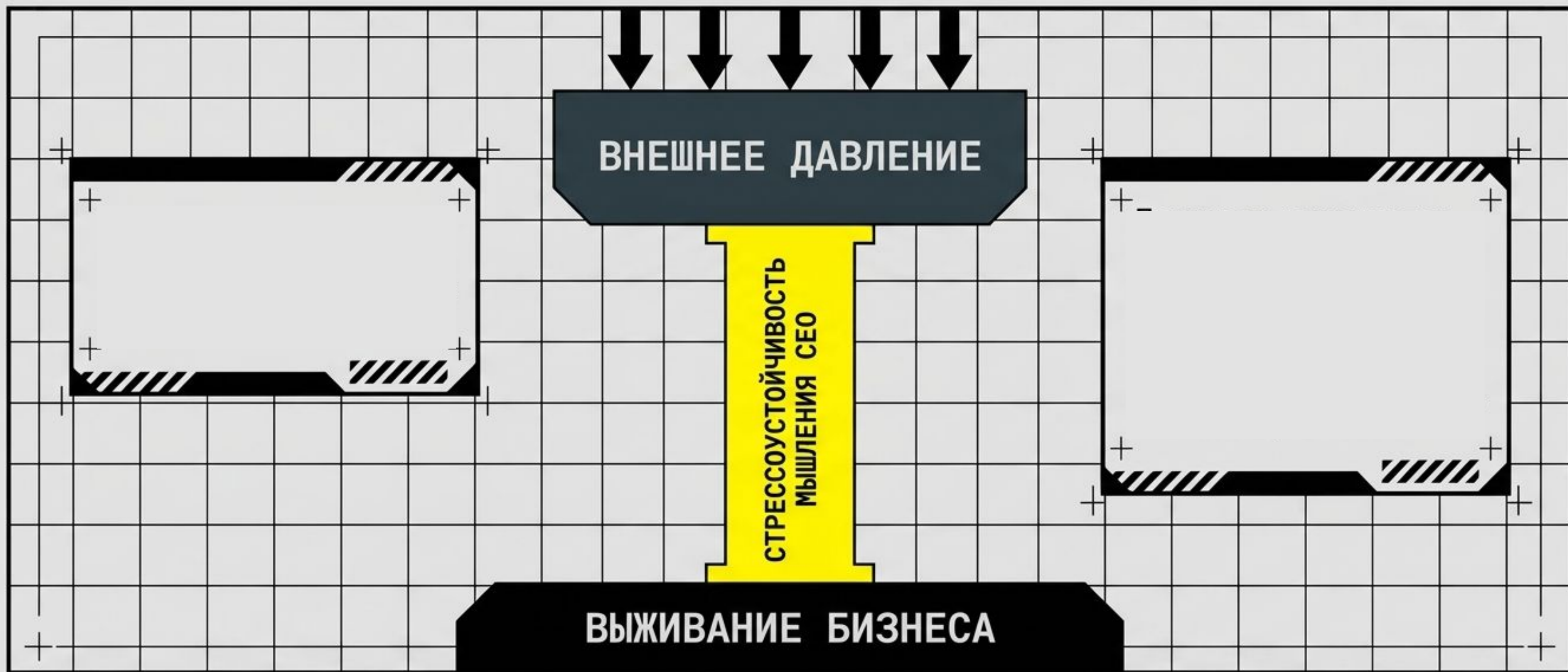
Разбор: Применение матрицы на практике



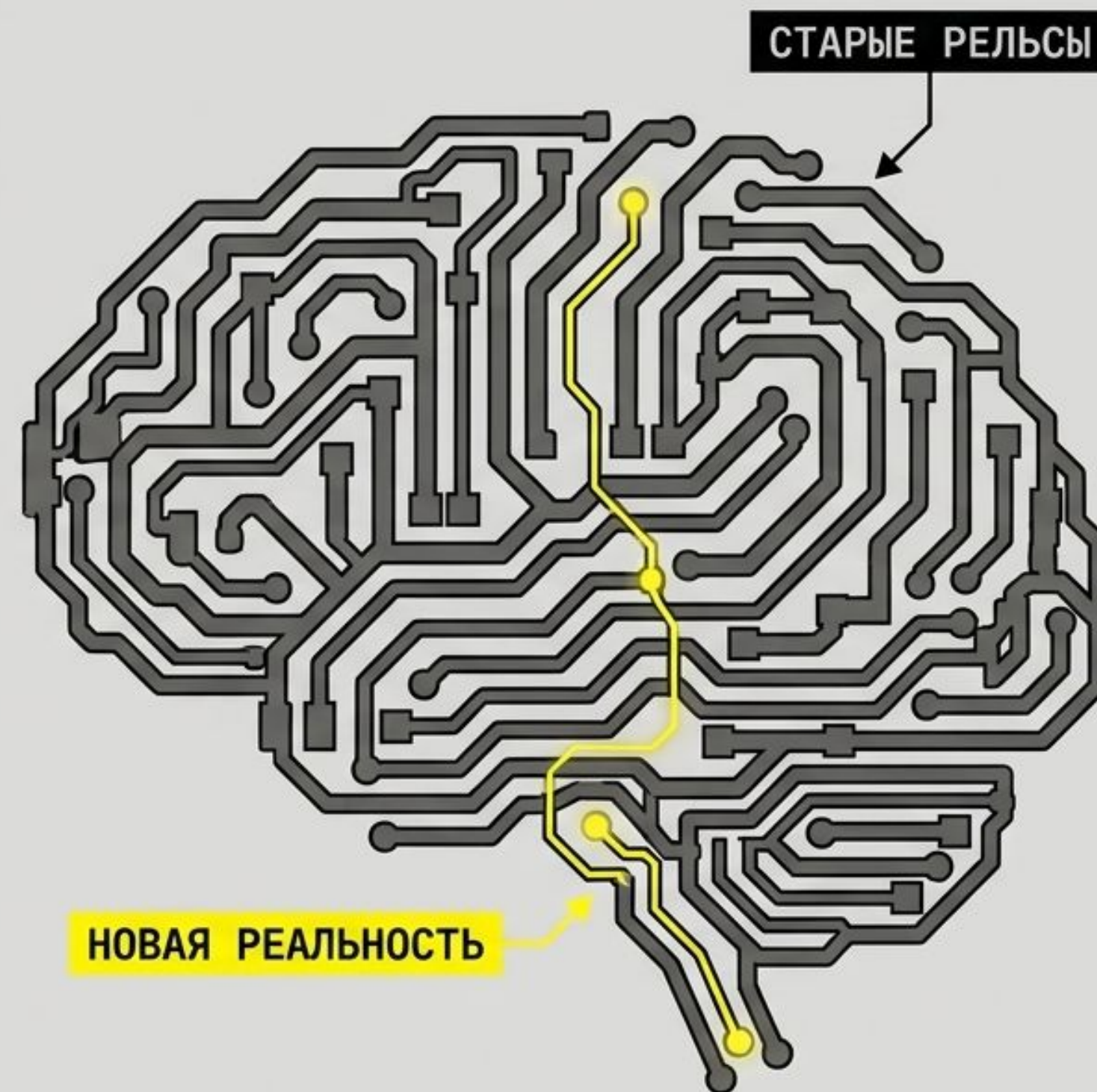
ДО (Мирное время)

ПОСЛЕ (Военное время)

Ментальная мускулатура



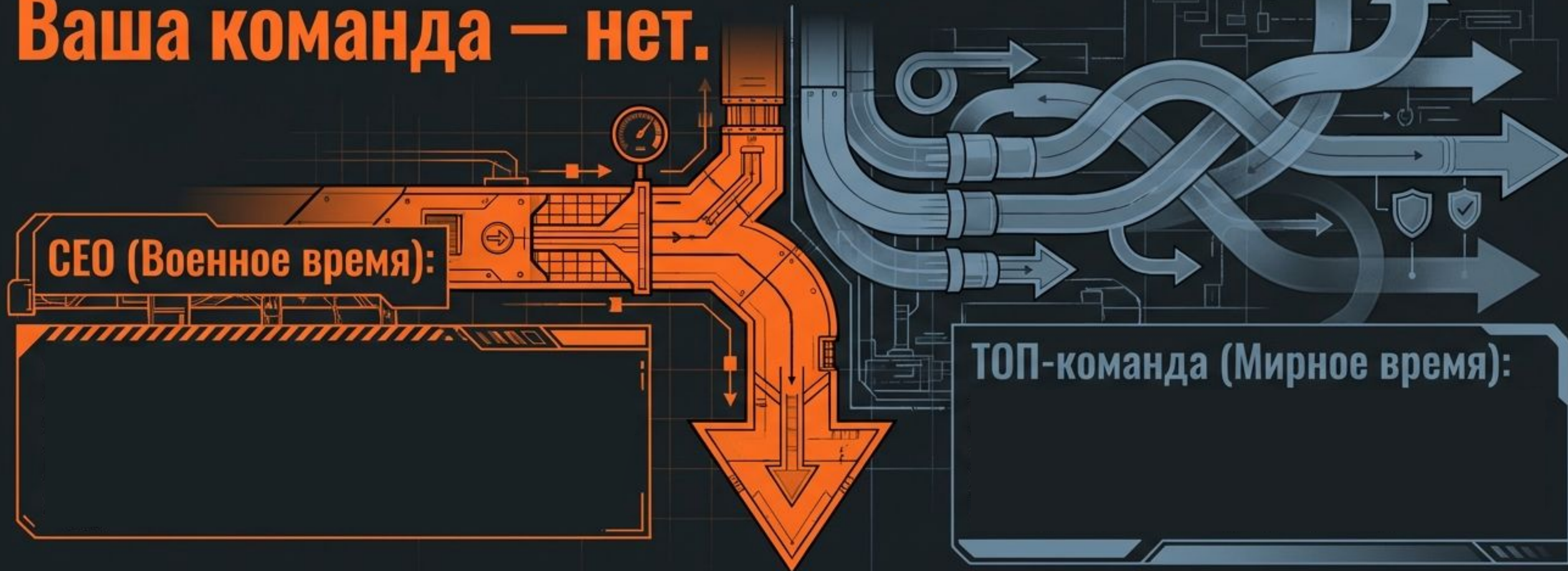
ПРОБЛЕМА СОЛО-ВЫЖИВАНИЯ



/// ВЕРДИКТ

Главная ловушка после этого воркшопа

**Вы перешли в «военное время».
Ваша команда — нет.**



**Время одиночек прошло.
Выживают только
синхронизированные команды.**

16+

лет на рынке
обучения Soft Skills

5000+

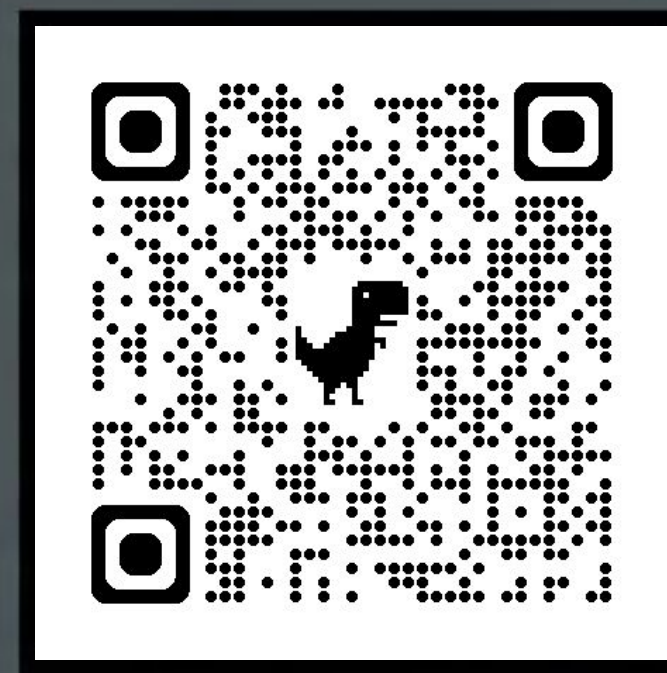
B2B клиентов

27 000+

выпускников по всему миру



Оставьте заявку на аудит
вашей команды и сборку
индивидуальной B2B
программы.



stratoplan-school.com/b2b