

00:17:37 Карина Корецкая: +
00:17:37 Анастасия Агеева:+
00:17:37 Dmitry Abusagitov: +++
00:17:38 - Стас Визе: +++
00:17:39 Александр Рудь: +++
00:17:39 Bulat Zaripov: +
00:17:41 Аля Ермачёнок: +
00:21:25 Bulat Zaripov: В переговорах нет конфронтации по умолчанию?
00:22:16 Александра Акимова: обычно отсутствие эмоций во время переговоров
00:22:25 Марина Бардиян: Reacted to "обычно отсутствие эм..." with 🙄
00:24:01 Владимир Коржов: в пятницу, скоуп.
00:24:01 Егор Котов: в пятницу)
00:24:04 Александр Кондратьев: когда согласовывал выделение части рабочего времени на обучение в стратоплане)
00:24:06 Elizaveta Ketova:На прошлой неделе - дата увольнения)
00:24:20 Карина Корецкая: Reacted to "На прошлой неделе - ..." with 😕
00:24:29 Elizaveta Ketova:ага
00:24:33 Анастасия Моисеева: 10 минут назад сроки перенесли
00:25:06 Илья Малахин: с РО про состав фичи и сроки
00:26:32 Ekaterina Balakina: Есть ресурсы
"Можем справиться и без них"
00:26:33 - Ольга Клушина: найти единомышленников
00:26:54 Егор Котов:подготовиться - собрать свои аргументы, предположить сценарии и аргументы другой стороны
00:26:55 Марина Бардиян: Подготовиться к переговорам, понять на что мы согласны, а на что нет
00:27:04 Валерия Махновец:Знать, чего и почему мы хотим достичь в рамках переговоров
00:27:13 Elizaveta Ketova:Когда мы понимаем проблематику разных слоев поднимаемого вопроса. Когда мы понимаем позицию собеседника, когда мы понимаем, что будет, если мы не договоримся (причем как с нами, так и с другим)
00:27:15 Карина Корецкая: Иметь факты и быть в них уверенным
00:28:07 Elizaveta Ketova:На стратегии про го, тут про шахматы. Того и глядишь решу начать играть...
00:30:46 Константин [Поддержка]: Шаблон подготовки к переговорам - <https://docs.google.com/document/d/1uH24znuZ0tYazRDPc0u2pJa6hL0F0NnuVlmmvND7mu0/edit?tab=t.0>
00:34:19 Карина Корецкая: То есть альтернатива не обязательно с другой стороной?
00:34:59 Владимир Коржов: + было ночью.
00:35:21 Лана Воль_ [Stratoplan]: Марокко☺
00:38:13 Георгий Лидский: Пугать ими можно
00:38:14 Bulat Zaripov: Могут шантажировать начать?
00:38:17 Анна Дубровская: На них можно будет надавить в переговорах)))
00:38:20 Владимир Коржов: можно понять страхи другой стороны
00:38:28 Карина Корецкая: Чтобы знать, насколько можно продавить
00:38:36 Илья Малахин: подготовиться к шантажу
00:38:53 Валерия Махновец:Потому что это по сути диапазон в рамках которого будем договариваться
00:48:16 Карина Корецкая: Зопу запомнили
00:48:20 Ekaterina Balakina: Reacted to "Зопу запомнили" with 100

00:48:34 Марина Бардиян: Можно, пожалуйста, еще раз разницу между ZOPA и поле торга
00:49:06 Илья Малахин: По каждому из факторов поля торга своя ZOPA?
00:49:46 Владимир Коржов: Поле торга это отдельные позиции или параметры в ZOPA - верно?
00:49:57 Марина Бардиян: спасибо!
00:52:01 Ekaterina Balakina: ZOPA - хочу зп 3к+ долларов в месяц, а лучше 4к+
Поле торга - но могу и на доп дни отпуска согласиться, если денег нет

Как-то так?

00:53:37 Константин [Поддержка]: Кейс «Уехать любой ценой» - https://docs.google.com/document/d/1EsFBv4wkFNthyI_4nPLj9Vyb8O5axZJEixOGEPN5Kfc/edit?tab=t.0
00:54:38 Карина Корецкая: И 30 секунд
01:03:27 Алексей Воробьев: там еще жена участвует в выдвижении требований)
01:03:28 Elizaveta Ketova: Можно скинуть картинками в чат WATNA, ZOPA и все такое с презентации
01:04:19 Александр Телевной: А если нет пересечения по опциям?
01:06:30 Daniil Tamazlykar: как мы можем знать WATNA / WATNA другой стороны?
01:54:33 Artem Korzhemanov: Реальные ли порядки зарплат из кейса?)
01:54:35 Евгения Садиленко: Антон, у нас возник вопрос. Что будет нашей WATNA - будет ли у нас альтернатива в рамках кекса, если мы откажемся от этого предложения, так как офисы в странах восточной Европы (и кажется, что там только увольнение)
01:54:43 Стас Визе: Reacted to "Реальные ли порядки ..." with +
01:54:50 Егор Котов: Валерия, скиньте наш файл в чат, плз
01:54:54 Александр Телевной: Нужно было выбирать оффер от другой компании)
01:55:03 - Светлана Назарова: Reacted to "Нужно было выбирать ..." with 100
01:55:05 Ekaterina Balakina: Reacted to "Нужно было выбирать ..." with 100
01:55:08 Валерия Махновец: Replying to "Валерия, скиньте наш..."

https://docs.google.com/document/d/1xRwX2ysP2XlCFLk4tuoA9Du8Ci6tgcPxP4SCJL_HN6o/edit?tab=t.0

01:55:10 Георгий Лидский: Наши результаты:
https://docs.google.com/document/d/1ucRowMa0vvXF8bDV-xQL5o2zrKS0r-P7e0s-u_o82E/edit?usp=sharing
01:55:12 Elizaveta Ketova: Reacted to "Нужно было выбирать ..." with 100
01:55:12 Лена Тер-Микаэлян: Reacted to "Нужно было выбирать ..." with 100
01:55:20 Аля Ермачёнок: Reacted to "https://docs.google...." with 🖱️
01:55:35 Валерия Махновец: Релокация в другую англоговорящую страну с зп, которая покрывает жилье и жизнь семьи
01:55:38 Карина Корецкая: Максимально выгодно договориться с текущей компанией (страна, где хватит на жизнь), начать поиск работы с релокацией в США за 7500+
01:56:03 Daniil Tamazlykar: WATNA инженера:
найти другой оффер в англоязычной стране с подходящей ЗП

01:56:18 Андрей Линкевич: Зал 4:
https://docs.google.com/document/d/1nfYE6G2fz77yJdU4K8qQifnmTycQQVv-NTg_MnOHIIY/edit?tab=t.0

01:56:23 Илья Малахин: увольнение и поиск работы в США, так хоть шанс есть

01:56:26 Alexey Chudnikov: Reacted to "Нужно было выбирать ..." with 100

01:56:50 Лена Тер-Микаэлян: Получить предложение с релокацией в англоязычную страну и зарплатой, достаточной для обеспечения семьи из троих человек

01:56:54 Мария Белякова: зал 2 -
https://docs.google.com/document/d/1l_uH7PK7MlYs-JQw7TaRj15WOZ_wVWuoFedTSik2hVo/edit?usp=sharing

01:57:24 Стас Визе: Reacted to "Получить предложение..." with 🖱

01:57:29 Владимир Коржов: Reacted to "Получить предложение..." with 🖱

01:57:31 Карина Корецкая: Переехать в итоге

01:57:37 - Светлана Назарова: Максимально выгодно договориться с текущей компанией (страна, где хватает на жизнь),

01:57:48 Мария Белякова: нет у него альтернатив, тк нет оффера

01:57:51 Георгий Лидский: Мы это так записали:
Другая зарплата, которая является комфортной для жизни в каком-либо городе США.
Найти новую работу в США.
Обратиться в ту же компанию, которая делала оффер.
Согласиться на 5000 в США, но искать (и найти) там работу.
Поехать в другую англоговорящую страну на те же деньги (7500 или 5000).

01:58:03 -- Leonid Ustin: Reacted to "нет у него альтернат..." with 🖱

01:58:24 Elizaveta Ketova: Не было юридических договоренностей никаких

01:58:26 Анна Дубровская: Искала замену

01:58:26 Anastasiya Nikitich: другого искаои

01:58:27 Лена Тер-Микаэлян: Искала сотрудника

01:58:28 Elizaveta Ketova: Ну они искали замену

01:58:28 Александр Рудь: искала замену

01:58:29 - Светлана Назарова: нанимала другого

01:58:29 Илья Малахин: усиливала позицию

01:58:30 Карина Корецкая: Нового сотрудника ищкали

01:58:32 Alexey Chudnikov: качали другого

01:58:56 Elizaveta Ketova: Грамотные челики

01:59:12 Александр Телевной: Reacted to "Грамотные челики" with 100

01:59:22 Георгий Лидский: Replying to "Грамотные челики"

бизнес, ничего личного))

01:59:47 Александра Акимова: ответ - батны у сотрудника нет?

02:00:12 Elizaveta Ketova: Или вернуться к челикам, которые предлагали 7500

02:00:18 Валерия Махновец: И как тогда звучит Батна у компании: отказ от релокации с соглашением человека?

02:00:28 - Светлана Назарова: уйти, украсть данные компании и продать на черном рынке)

02:00:33 Daniil Tamazlykar: Т.е. BATNA это то что есть в данный момент, а не то что может быть потенциально в будущем?

02:00:33 Ekaterina Balakina: Reacted to "уйти, украсть данные..." with 😊

02:00:35 Лена Тер-Микаэлян: Reacted to "уйти, украсть данные..." with 😊
02:00:36 Elizaveta Ketova:Надо всегда окна возможностей оставлять
02:00:42 Карина Корецкая: Reacted to "Т.е. ВАТНА это то чт..." with +
02:00:46 Bulat Zaripov: Reacted to "уйти, украсть данные..." with 😊
02:00:47 Илья Малахин: Reacted to "Т.е. ВАТНА это то чт..." with +
02:00:57 Александр Рудь: Reacted to "уйти, украсть данные..." with 😊
02:01:04 Анна Дубровская: Reacted to "уйти, украсть данные..." with 😊
02:01:07 Elizaveta Ketova:Replying to "уйти, украсть данные..."

И в тюрьму на налоги компании, прально? Решение проблем с деньгами

02:01:14 Elizaveta Ketova:Replying to "уйти, украсть данные..."

Пусть жена сама детей обеспечивает

02:01:18 Анна Дубровская: Reacted to "Т.е. ВАТНА это то чт..." with +
02:01:34 - Светлана Назарова: Replying to "уйти, украсть данные..."

а нечего было выпендриваться

02:02:04 Илья Малахин: искать оффер
02:02:08 Ekaterina Balakina: Слиться с переговоров и начать тихо
искать на стороне
02:02:12 Валерия Махновец:Найти офер и избавиться от другого
сотрудника
02:02:17 Руслан Юров: Новый оффер или новые уникальные компетенции
02:02:21 Alexey Chudnikov:переехать и уже там искать новую работу)
02:02:23 Elizaveta Ketova:Остаться с голой без денег
02:02:24 Александр Телевной: Остаться в текущей позиции
02:02:26 -- Leonid Ustin: остаться в К без работы
02:02:27 Elizaveta Ketova:увольнение
02:02:28 Ekaterina Balakina: Нанять киллера и убрать батну компании
02:02:36 Александр Рудь: Replying to "Остаться с голой без..."

с зорой

02:02:38 Elizaveta Ketova:Reacted to "остаться в К без раб..." with +
02:02:41 Карина Корецкая: Reacted to "с зорой" with 😊
02:02:43 - Светлана Назарова: Reacted to "с зорой" with 😊
02:02:44 Elizaveta Ketova:Reacted to "с зорой" with 😊
02:02:46 Владимир Коржов: Reacted to "с зорой" with 😊
02:02:47 Лена Тер-Микаэлян: Reacted to "с зорой" with 😊
02:02:47 -- Leonid Ustin: Reacted to "с зорой" with 😊
02:02:47 Anastasiya Nikitich: Reacted to "с зорой" with 😊
02:02:48 -- Leonid Ustin: Reacted to "с зорой" with 😊
02:02:48 Анна Дубровская: Reacted to "с зорой" with 😊
02:02:53 Ekaterina Balakina: Reacted to "с зорой" with 😊
02:02:59 Александр Телевной: Ну обещали и обещали
02:03:11 - Светлана Назарова: Reacted to "Нанять киллера и убр..."
with 100
02:03:16 Bulat Zaripov: Reacted to "с зорой" with 😊

02:03:40 Александр Кондратьев: Reacted to
"Screenshot2025_06_30_171541.jpg" with 😊
02:03:44 Илья Малахин: Т.е. WATNA и у сотрудника и у компании была
одинаковая - увольнение?
02:04:00 - Светлана Назарова: имеет ли смысл намеренно затягивать
онбординг нового сотрудника?
02:04:06 Александр Кондратьев: ZOPA - можно еще раз пояснить?
02:04:34 Валерия Махновец: А может быть ватна компании - плохая
репутация из-за огласки истории?
02:04:42 Александр Телевной: Звучит честно не очень реалистично, что
если ты не договоришься о релокации, то компания тебя уволит
02:04:43 - Светлана Назарова: Reacted to "А может быть ватна к..."
with 🖱️
02:04:44 Лена Тер-Микаэлян: Reacted to "А может быть ватна к..."
with 🖱️
02:04:52 Илья Малахин: а какой худший исход для компании?
02:04:53 Руслан Юров: А уход к конкуренту и передача компетенций
не может быть ватной?
02:05:01 - Светлана Назарова: Replying to "А может быть ватна к..."

надо рассказать об этом кейсе новой батне

02:05:06 Elizaveta Ketova: Replying to "Звучит честно не оче..."

Ой, не туда

02:05:11 Elizaveta Ketova: Replying to "А может быть ватна к..."

Ой в линкедин каждые сутки по 500 сообщений пишут с жалобами, всем пофиг
02:05:16 Лена Тер-Микаэлян: А как же их обещание сделать схожее
предложение?

02:05:35 -Александр Ткачѐв: обещать не значит жениться)

02:05:42 Карина Корецкая: Replying to "А как же их обещание..."

так оно схожее

02:05:46 Карина Корецкая: Replying to "А как же их обещание..."

Но не такое же)))

02:05:50 - Светлана Назарова: Replying to "А как же их обещание..."

4 цифры

02:05:54 Лена Тер-Микаэлян: Replying to "А как же их обещание..."

5000 vs. 7500))

02:06:08 Elizaveta Ketova: а по опыту: на сколько это распространенная
практика такие договоренности юридически оформлять?

02:06:26 Bulat Zaripov: Replying to "а по опыту: на сколь..."

Соглашение о намерениях?

02:06:39 Elizaveta Ketova: Replying to "а по опыту: на сколь..."

Ну я про С-левел слышала

02:06:53 Elizaveta Ketova: Replying to "а по опыту: на сколь..."

А вот карлика, по типу нас - не слышала

02:08:30 Карина Корецкая: Вин луз
02:08:31 Илья Малахин: Соревнование
02:08:31 Валерия Махновец:Избегание
02:08:33 Лена Тер-Микаэлян: Компромисс?
02:08:33 Анна Дубровская: Вин луз
02:08:34 Александр Телевной: Соревнование
02:08:36 Марина Бардиян: Соревнование
02:08:57 Александр Рудь: Replying to "Компромисс?"

тоже так кажется

02:09:26 - Светлана Назарова: ну они же повысили эп (предложили) и не уволили его

02:09:28 Bulat Zaripov: Это же делалось для затягивания времени, нет?

02:09:41 Elizaveta Ketova:А я вот не понимаю: а зачем они вообще тогда предлагали 5к и переезд?

02:09:47 Elizaveta Ketova:Если они уже подготовили замену

02:09:48 - Светлана Назарова: да, но по итогу они все еще готовы поднять эп

02:09:58 Валерия Махновец:Но это же стратегия до переговоров была...

02:10:17 Elizaveta Ketova:It sucks

02:10:17 Валерия Махновец:Тип они затянули до выдачи офера для переезда

02:10:22 Александр Телевной: Не кажется что у сотрудника не было шанса изначально?

02:10:25 Elizaveta Ketova:Reacted to "Не кажется что у сот..." with +

02:10:32 Ekaterina Balakina: Replying to "А я вот не понимаю: ..."

Подозреваю потому, что это не те деньги, на который типичный специалист с семьей согласится при переезде в США)

02:10:32 Карина Корецкая: Reacted to "Не кажется что у сот..." with +

02:10:50 Elizaveta Ketova:Replying to "А я вот не понимаю: ..."

Да все равно не понятно

02:10:55 Bulat Zaripov: Replying to "Не кажется что у сот..."

Если бы согласился на Ригу/Варшаву/Амстердам - было бы, КМК.

02:11:01 Александр Кондратьев: ZOPA - можно еще раз пояснить?

02:11:08 Александр Телевной: Replying to "Не кажется что у сот..."

Могли и 10к пообещать

02:11:09 Elizaveta Ketova:Которое грустный, разведенный бен Аффлек режиссировал

02:11:10 Валерия Махновец:А что можете порекомендовать почитать, чтобы лучше разобраться в переговорах и выделения вот этих критериев?

02:11:16 Владимир Коржов: второй посмотрю с новых знаний

02:11:21 Alexey Chudnikov:посмотрел еще гангстерленд по рекомендации)

02:11:22 Константин [Поддержка]: Рекомендованная литература по теме переговоры -

https://docs.google.com/document/d/1ay11JPmftF9gst30ea_BGL13z-DzFyyXK3Ex8S-WsjI/edit?tab=t.0

02:11:25 Anastasiya Nikitich: придется пересматривать с новыми знаниями

02:11:35 Ekaterina Balakina: Replying to "А я вот не понимаю: ..."

Непонятно, почему предложили 5к, а не 3к
02:11:36 - Светлана Назарова: Replying to "Которое грустный, ра..."

он всегда грустный, даже если не разведённый
02:11:48 Elizaveta Ketova: Как будто бы из диплома список литературы
02:11:51 Elizaveta Ketova: Reacted to "он всегда грустный, ..." with +
02:12:03 Elizaveta Ketova: Reacted to "посмотрел еще гангст..." with ☐
02:12:08 Лена Тер-Микаэлян: Reacted to "Как будто бы из дипл..."

with 100
02:12:09 Ekaterina Balakina: Есть еще предположение, что пока затягивали оффер, кто-то все же честно готовил визу и документы (а вдруг не получится найти замену), и выкидывать сейчас странно что ли

02:12:17 - Светлана Назарова: огооо
02:12:53 Алексей Воробьев: точка нужды может быть только у одной стороны? или у второй тоже?

02:12:59 Константин [Поддержка]: "Никаких компромиссов" Крис Восс
- <https://www.litres.ru/book/kris-voss/nikakih-kompromissov-besproigryshnye-peregovory-s-ekstremalno-vy-23888287/>

02:13:00 Валерия Махновец: Куда в шаблон относить риски?
02:13:52 -- Владимир Шпилевский: Повторите, пожалуйста, название рекомендованной книги к прочтению. Спасибо!

02:14:01 Антон Савочка: Replying to "Куда в шаблон относи..."

WATNA

02:14:12 - Светлана Назарова: Крис Восс никаких компромиссов
02:14:18 Лена Тер-Микаэлян: Replying to "Повторите, пожалуйста..."

На него ссылка на литрес выше

02:14:30 Илья Малахин: WATNA и WATNA это про альтернативное действие или про последствия?
02:14:54 Марина Бардиян: В как разрешилась в итоге ситуация? Я, наверное, пропустила
02:15:00 -- Владимир Шпилевский: Reacted to "Крис Восс никаких ко..." with ♥
02:15:00 Александр Кондратьев: что стало с сотрудником который к вам обратился? Стал работать в стратоplane?)
02:15:10 -- Владимир Шпилевский: Reacted to "На него ссылка на ли..." with ♥

02:15:16 -- Leonid Ustin: Reacted to "что стало с сотрудни..." with ☺
02:15:18 Elizaveta Ketova: кидайте курсы на мастер-классе
02:15:24 - Светлана Назарова: Replying to "что стало с сотрудни..."

и сейчас будет каминг аут от Антона

02:15:30 Elizaveta Ketova: Reacted to "и сейчас будет камин..." with ☺
02:15:34 Bulat Zaripov: Reacted to "и сейчас будет камин..." with ☺
02:15:55 Анна Дубровская: Reacted to "и сейчас будет камин..." with ☺
02:15:56 Илья Малахин: спасибо
02:16:08 Elizaveta Ketova: Неуспешные переговоры(((
02:16:15 Антон Савочка: Masterclass.com

02:16:23 Лена Тер-Микаэлян:
<https://www.masterclass.com/classes/chris-voss-teaches-the-art-of-negotiation?>

02:16:30 Антон Савочка: Cris VoSS

02:16:32 Alexey Chudnikov:менял как, нужны детали?

02:17:01 Alexey Chudnikov:оставаясь работать в Молдавии?

02:17:03 - Светлана Назарова: а была возможность как-то кардинально переломить переговоры в этой точке?

02:17:11 Elizaveta Ketova:У нас будут еще сложные переговоры? РАЗДЕЛ ИМУЩЕСТВА ПРИ РАЗВОДЕ без брачного контракта?

02:17:22 Валерия Махновец:Reacted to "У нас будут еще слож..." with 😊

02:17:34 Ekaterina Balakina: Reacted to "У нас будут еще слож..." with 😊

02:17:35 Anastasiya Nikitich: Reacted to "У нас будут еще слож..." with 😊

02:17:39 Alexey Chudnikov:Reacted to "У нас будут еще слож..." with 🙄

02:17:41 - Светлана Назарова: Replying to "У нас будут еще слож..."

это мы до конца курса будем отрабатывать

02:17:43 Лена Тер-Микаэлян: Reacted to "У нас будут еще слож..." with 😊

02:18:06 Валерия Махновец:Replying to "У нас будут еще слож..."

По опыту родственников - и еще пару лет после

02:18:07 Александр Кондратьев: Replying to "а была возможность к..."

устранить второго сотрудника 🙄

02:18:32 - Светлана Назарова: Reacted to "По опыту родственник..." with 😊

02:18:55 - Светлана Назарова: Replying to "а была возможность к..."

ну это радикальный подход)

02:19:11 Александр Рудь: Reacted to "устранить второго со..." with 🙄

02:19:25 Валерия Махновец:Можно было бы заподозрить при приеме нового человека (до передачи знаний)

02:20:02 - Светлана Назарова: Replying to "Можно было бы заподо..."

ну блин, с подозрением смотреть на каждого нового человека это параноиком можно стать

02:20:03 Валерия Махновец:Надо пообщаться, чтобы понять «Ааааа, я в золе»

02:20:26 Валерия Махновец:Replying to "Можно было бы заподо..."

Но можно же было в этот момент прийти и спросить, а что как с переездом

02:20:40 Elizaveta Ketova:Reacted to "ну блин, с подозрени..." with +

02:20:43 - Светлана Назарова: Replying to "Можно было бы заподо..."

ну ему бы опять с три короба наплели

02:20:56 Anastasiya Nikitich: Replying to "Можно было бы заподо..."

может он и спрашивал, а ему говорили "ждите док-ты"

02:22:25 Daniil Tamazlykar: WATNA / BATNA это всегда один лучший\худший сценарий или это может быть множество/список сценариев?
02:22:26 Валерия Махновец: Очень непонятно, но очень интересно
02:22:34 - Светлана Назарова: пока сложновато раскидывать по батнам, ватнам и зопам
02:22:46 Владимир Коржов: Полезное надо попробовать для переговоров с заказчиками. Да и с босом тоже прикинуть полезно.
02:22:50 Лена Тер-Микаэлян: Очень интересно, понравилось, спасибо!
02:23:19 Elizaveta Ketova: Всем покедова, спасибо за занятие
02:23:24 Александр Рудь: Спасибо, до встречи!
02:23:31 Стас Визе: Спасибо
02:23:33 Илья Малахин: Т.е. BATNA это не абсолютно лучший вариант, а варианты лучше чем тот который обсуждается в переговорах?
02:23:34 Анна Дубровская: Спасибо!
02:23:56 - Светлана Назарова: Replying to "Т.е. BATNA это не аб..."

кажется, да

02:24:06 Владимир Коржов: Спасибо.
02:24:22 Илья Малахин: Replying to "Т.е. BATNA это не аб..."

лучший по определению 1, поэтому и вопрос как их может быть много

02:24:55 Александр Кондратьев: спасибо!
02:25:03 Илья Малахин: спасибо! очень интересная тема и кейс
02:25:04 -Александр Ткачёв: я бы привязал к букве В. plan В/ проще запомнить
02:25:45 - Светлана Назарова: спасибо!
02:25:49 Daniil Tamazlykar: спасибо
02:25:51 Георгий Лидский: Спасибо!
02:25:52 Марина Бардиян: Спасибо!