

00:33:30 Влад Гуренко: Всем привет! :)
00:33:33 Алексей Мищенко:
++++++
++++++
00:33:37 Alexander Shumski: ++++++
00:33:40 Олег Р.: Доброго дня всем!
00:33:43 Denis: +
00:33:44 Олег Р.: +
00:33:49 -Наталия: 😊
00:33:49 Павел: +
00:33:54 Andrei M: 😊
00:33:55 Леонид Ф: +
00:33:56 Александр Орлов [Стратоплан]: :)
00:34:01 Алексей Мищенко: 😊
00:34:21 Алексей Циунчик: 😊
00:36:04 Sergei Pustoshilov: +
00:40:10 Sergei Pustoshilov: презентация зависла или Слава ее не двигает сознательно?
00:40:26 Влад Гуренко: Есть такой ++
00:40:28 Denis: +
00:40:29 София Садыкова: +
00:40:29 Nikolay Krivonosenko: +
00:40:29 Julia L: +
00:40:30 Kirill Adaev: +
00:40:31 Алексей Мищенко: +
00:40:31 Алексей Циунчик: +
00:40:31 Оксана Старцева: +
00:40:32 Павел: +
00:40:35 iPhone Serg: +
00:40:35 Andrei M: +
00:40:39 Слободчиков Евгений: +
00:40:39 Dmitriy: ++
00:40:43 Karina Zhmykhova: +
00:40:45 Valeriy Petriev: +
00:43:03 Костя [Поддержка]: Наш сайт → <https://stratoplan-school.com/#courses> Ответим на вопросы про программы и обучение → https://t.me/Stratoplan_manager_bot Наш YouTube-канал: <https://www.youtube.com/@StratoplanSchool> Наш Телеграм-канал: <https://t.me/StratoplanSchool> Александр Орлов: LinkedIn – <https://www.linkedin.com/in/amorlov/> Telegram – <https://t.me/eagleson77/> Вячеслав Панкратов: LinkedIn – <https://www.linkedin.com/in/pankratov/> Telegram – <https://t.me/slavarankratov> Подписывайтесь, чтобы не пропустить новые видео и интересный материал
00:43:08 Влад Гуренко: Reacted to "Наш сайт → <https://s...>" with 👍
00:45:06 -Илья Т.: хотим вырасти в 2 раза по выручке к 2030. это не стратегия. больше на вижн похоже, так?
00:45:20 Иван Кузьмин (Motivity): Цель)
00:45:30 Иван Кузьмин (Motivity): Ок, согласны
00:46:16 Иван Кузьмин (Motivity): Плохой план
00:46:40 Берды Тачмурадов: Цели не равны хотелкам :))

00:47:37 Александр Орлов [Стратоплан]: хотим вырасти в 2 раза по выручке к 2030. это не стратегия. больше на вижн похоже, так?имхо, да
00:47:45 Сергей Исаков: Конкурентная позиция зависит от определения рынка
00:48:01 Sergei Pustoshilov: быстрый отрицательный рост?
00:48:49 Сергей Исаков: У меня один и тот же рынок но в зависимости от того с какой стороны определить будет совсем разные выводы
00:48:55 Slava Basharimov: 3
00:48:55 Sergei Pustoshilov: 3
00:48:58 Сергей Исаков: +
00:48:59 Алексей Циунчик: +
00:49:00 Vlad Kuznetsov: +
00:49:01 Dima Sayankin: 3
00:49:01 Victor Gnevyshev: интересно они отрефлексовали как минимум кризис доткомов и кризис-2007.
00:49:03 Kirill Adaev: +
00:49:05 Katerina Sviridova: 4
00:49:06 Julia Boytsova: +
00:49:08 iPhone Serg: Если узкий не массовый рынок, как определять силу/слабость конкурентной позиции?
00:49:08 Иван Кузьмин (Motivity): 3
00:49:12 Александр Шандицев: 3
00:49:14 Ivan Golovanov: 4
00:49:21 - Ivan A. Dudorov: +
00:49:25 Julia L: 3
00:49:30 Сергей Исаков: Я тут ИТ консалтинг или аутсорс разработки?
00:49:30 Александр Орлов [Стратоплан]: Replying to "У меня один и тот же..."

У меня один и тот же рынок но в зависимости от того с какой стороны определить будет совсем разные выводы Интересно бы детали узнать

00:49:34 Leanid: 1
00:49:46 Kirill Adaev: 3
00:50:07 Сергей Исаков: Клиенты одни и на одном проекте мы делаем одно и то и то
00:51:00 Александр Орлов [Стратоплан]: Replying to "У меня один и тот же..."

Если узкий не массовый рынок, как определять силу/слабость конкурентной позиции?Имхо, так же как и с массовым рынком - в сравнении с конкурентами и тем, насколько легко войти и стать значимым конкурентом.

00:51:30 iPhone Serg: Медленный рост рынка - это сколько процентов роста?
00:51:46 Сергей Исаков: Replying to "У меня один и тот же..."

Если узкий не массовый рынок, как определять силу/слабость конкурентной позиции?

Имхо, так же как и с массовым рынком - в сравнении с конкурентами и тем, насколько легко войти и стать значимым конкурентом.

Каж это кому то еще

00:52:16 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Клиенты одни и на од..." with 👍

00:53:12 Александр Орлов [Стратоплан]: Replying to "Я тут ИТ консалтинг ..."

Я тут ИТ консалтинг или аутсорс разработки?Ага, понятно. Два пересекающихся рынка, как будто.

00:55:45 Sergei Pustoshilov: ++
00:55:46 Dmitry Romanov: ++
00:55:46 Александр Шандицев: ++
00:55:46 Слободчиков Евгений: ++
00:55:46 Норе С.: ++
00:55:48 Алексей Циунчик: ++
00:55:48 Alexander Shumski: ++
00:55:49 Ivan Golovanov: ++
00:55:51 Andrei M: +-
00:55:51 Nikolay Krivonosenko: ++
00:55:52 Valeriy Petriev: ++
00:55:52 Vlad Kuznetsov: ++
00:55:52 iPhone Serg: ++
00:57:16 Karina Zhmykhova: Наушники)
00:57:17 Dima Sayankin: Часы
00:57:17 Сергей Исаков: Самооценку
00:57:17 Alexander Volkov: блютус наушники хорошие
00:57:19 Oleg Zhukov: Чехол за \$1000
00:57:23 Valeriy Petriev: Наушники)
00:57:26 Алексей Мищенко: встроенный фотошоп
00:57:49 Олег Семенченко: Облачное хранилище
00:57:52 Konstantin Tarachev: ПО/сервисы - как у Apple
00:58:23 Берды Тачмурадов: Другие объекты экосистемы, центром которой является продукт (в данном случае - телефон);
Цифровые продукты экосистемы;
Сервисы
00:58:40 Сергей Исаков: Понт который можно вытащить на переговорах на большие цифры
01:01:42 Konstantin Tarachev: +
01:01:43 Karina Zhmykhova: +
01:01:45 Alexander Shumski: +
01:01:45 Влад Гуренко: ++
01:01:45 Dmitry Romanov: ++
01:01:45 Slava Basharimov: +
01:01:45 Александр Шандицев: +
01:01:46 Varvara: -
01:01:46 Valeriy Petriev: +
01:01:47 Иван Кузьмин (Motivity): JVC)
01:01:47 Alexey Fokin: +
01:01:48 Julia L: +
01:01:49 Сергей Исаков: -
01:01:49 anton: -
01:01:49 Sergei Pustoshilov: TCL
01:01:50 Nikolay Krivonosenko: +
01:01:51 Dima Sayankin: Нет телека
01:01:58 iPhone Serg: У меня тв TCL
01:02:04 Леонид Ф: -
01:02:16 Денис Потрываев: TCL оч сильные
01:02:19 Алексей Циунчик: Geely - Volvo (как пример)
01:03:21 Алексей Мищенко: акустические системы, кто-то умеет делать хорошие басы, а кто-то средние частоты.

01:05:05 iPhone Serg: Мне кажется, что лучше покупать конкурентов, когда спад рынка. Можно задешево купить конкурента, т. е. увеличить объем рынка и сделать свою компанию сильнее.

01:05:57 Victor Gnevyshev: ну да. Спасаться надо, а тут еще кого-то другого интегрировать, и не факт что получится

01:06:37 Алексей Циунчик: Обрезание непрофильных направлений

01:06:52 Алексей Мищенко: срезать косты

01:07:32 Сергей Исаков: Можно коррумпировать правительственных чиновников и запретить конкурентов

01:08:33 Sergei Pustoshilov: Проще прист релить :)

01:08:57 Алексей Циунчик: Поставить кофейни

01:09:11 Valeriy Petriev: шиномонтаж

01:09:12 Иван Кузьмин (Motivity): Массажные кресла)

01:09:14 Dmitry L: Начать кормить голубей

01:09:18 Valeriy Petriev: Мыть ковры

01:09:19 Сергей Исаков: Мыть дома

01:09:20 Алексей Мищенко: чистка ковров

01:09:27 Dmytro: кондеи мыть

01:09:33 Dima Sayankin: Разгонять митинги:-)

01:09:35 Иван Кузьмин (Motivity): Продавать подписку на мойку

01:09:49 Иван Кузьмин (Motivity): Онлайн запись (имба)

01:09:53 Иван Кузьмин (Motivity): ок

01:10:07 Julia L: если рынок становится крайне осторожными и прижимистым, но нужны ключевые клиенты - имеет ли смысл "благотворительность" ради референсов и расширения базы?

01:10:08 Valeriy Petriev: Reacted to "Разгонять митинги:-)" with 😊

01:10:10 Иван Кузьмин (Motivity): Тогда - массажные кресла в зоне ожидания с оплатой)

01:10:34 Сергей Исаков: Кстати да сделать вип лаунж как у авиалиний

01:10:48 Сергей Исаков: Можно ресторан открыть при люкс деьейлинге

01:11:14 Vlad Kuznetsov: В ковид досокращались до убийства несвязанной диверсификации. И кроме сокращать дальше других идей нет. По мне - это путь в никуда. Но че делать - не понятно.

01:11:24 Andrei M: Но эти действия про выживание, а не про изменения ситуации (например усиления конкурентной позиции)

01:11:55 Sergei Pustoshilov: Replying to "В ковид досокращалис..."

выбери пункт "Ликвидация" :)

01:12:12 Andrei M: Выживание и развития идут рядом?

01:14:44 Dmitry Romanov: +++

01:14:44 Александр Шандицев: 100%500

01:14:45 Алексей Циунчик: +

01:14:47 Леонид Ф: +

01:14:48 Andrei M: +

01:14:48 Людмила: +

01:14:51 Katerina Sviridova: +

01:14:52 Valeriy Petriev: +

01:14:55 Dmitry L: +

01:14:56 Sergei Pustoshilov: Кажется, что нужно еще третье измерение - имеющаяся доля рынка

01:14:59 Julia Boytsova: +

01:15:36 Stepan: можно ли использовать данный подход к стратегии СЕБЯ (как наемника) на рынке труда ?)

01:15:43 Sergei Pustoshilov: Нет, просто не было никого в ИИ рынке. И ЧатГПТ много захватил. А вот сейчас выясняется разное
01:15:47 Alexander Volkov: Reacted to "можно ли использовать..." with +
01:15:57 Dima Sayankin: Смотрел колебания рынка – заколебался
01:16:13 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Смотрел колебания ры..." with 😊
01:16:27 Sergei Pustoshilov: Replying to "Нет, просто не было ..."

это про то, что имеющаяся доля = конкурентная позиция

01:17:13 Влад Гуренко: Reacted to "Смотрел колебания ры..." with 😊
01:17:26 Dmitry Romanov: Reacted to "Смотрел колебания ры..." with 😊
01:18:08 Иван Кузьмин (Motivity): Ок, как оценить что у нас сильная/слабая конкурентная позиция?
01:18:11 Иван Кузьмин (Motivity): О как, совпали)
01:18:25 Иван Кузьмин (Motivity): Выручка?
01:18:53 Sergei Pustoshilov: Не очень понятно, почему я не могу планировать рост в два раза на падающем рынке. Если у меня сильная конкурентная поза и есть УТП, то я могу попытаться воспользоваться падением, чтобы задавить конкурентов
01:19:23 Иван Кузьмин (Motivity): Мы так делаем, ждем апреля и обновления базы за 25г
01:19:52 Иван Кузьмин (Motivity): Ну типо по объему продаж. Ясно понятно
01:20:00 Иван Кузьмин (Motivity): +
01:20:01 Kirill Adaev: +
01:20:03 Алексей Циунчик: А можно еще раз название инструмента (отслеживания конкурентов)
01:20:04 Слободчиков Евгений: +
01:20:06 Andrei M: +
01:20:09 - Ivan A. Dudorov: +
01:20:26 Иван Кузьмин (Motivity): Источник данных один – налоговая
01:20:34 Иван Кузьмин (Motivity): Так что просто разница в интерфейсе
01:20:42 Мария Зленко: Можно показать еще раз слайд матрицы без желтых вставок, пожалуйста?
01:20:46 Алексей Циунчик: +
01:21:00 Мария Зленко: Спасибо!
01:23:28 iPhone Serg: Производитель-продавец – в какую категорию?
01:23:37 Dima Sayankin: Платформа репетиторов
01:23:44 Наталия: Яндекс – это 3 сразу последних?
01:23:50 Алексей Циунчик: Ozon
01:25:39 Наталия: Производитель
01:25:41 Александр Шандицев: 1-2
01:25:43 Иван Кузьмин (Motivity): В в2в или в2с?
01:25:43 Sergei Pustoshilov: автоматы и толпы
01:25:44 Алексей Мищенко: ритейл и сним связанное
01:25:49 Julia Boytsova: продавец
01:25:49 Сергей Исаков: Розница
01:25:55 iPhone Serg: 1-ая строчка
01:25:59 Леонид Ф: 1
01:26:00 Dima Sayankin: Это какое-то сложное бинго
01:26:01 Наталия: 1.1.
01:26:05 Andrei M: Продавец и клиент знает что хочет

01:26:14 Алексей Мищенко: продукты питания, перепродажи
01:26:19 Slava Basharimov: Клиент ищет автомат решение/продавец
01:34:36 Алексей Циунчик: +
01:34:38 Норе С.: +
01:34:39 Александр Шандицев: ++
01:34:41 - Ivan A. Dudorov: +
01:34:41 Valeriy Petriev: +
01:34:42 Julia Boytsova: +
01:34:46 Леонид Ф: +
01:34:48 Dmitry L: +
01:34:58 Наталия: Пустота справа?
01:35:00 Andrei : +
01:36:24 Берды Тачмурадов: Да, да, и еще раз да! Сформировать рынок - это колоссальное по масштабам мероприятие
01:36:31 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Да, да, и еще раз да..." with [100](#)
01:37:11 Костя [Поддержка]: Исследование SKOLKOVO - <https://t.me/konanchuk/196> Исследование ANTAL Talents - https://www.linkedin.com/posts/activity-7246812348114513920-g3-p?utm_source=share&utm_medium=member_desktop Исследование LinkedIn - <https://learning.linkedin.com/resources/workplace-learning-report> Исследование McKinsey - <https://www.mckinsey.com/mgi/our-research/performance-through-people-transforming-human-capital-into-competitive-advantage>
01:37:18 Берды Тачмурадов: А если сегмент пустой, его проанализировали, и потенциальный рост его не то, чтобы гарантирован даже при вливании огромного количества ресурсов - может, оно того и не стоит? :)
01:37:21 Sergei Pustoshilov: а какие люди в 2026 году? ИИ агенты !!! (и горько заплакал)
01:37:28 Берды Тачмурадов: Реакция на "а какие лю..." с помощью 😊
01:37:37 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "а какие люди в 2026 ..." with 😊
01:37:48 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "А если сегмент пусто..." with 🖱️
01:41:16 Sergei Pustoshilov: а давайте признаем выгорание социальной нормой? :)
01:41:22 Александр Дубровин: а есть ли симулянты? тема хайповая
01:41:32 Алексей Мищенко: Reacted to "а какие люди в 2026 ..." with 😊
01:42:07 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "а давайте признаем в..." with 😊
01:42:12 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "а есть ли симулянты?..." with 😊
01:43:13 Sergei Pustoshilov: пропущено важное недовольство - низкое качество продукции "мы делаем говно, а не сервисы!"
01:44:51 Александр Рудь: Что порекомендуете для обычного сотрудника в небольшой компании, пытаться наладить культуру, подсвечивать проблемы или готовиться сменить компанию?
01:45:35 Сергей Исаков: Мозгами нет а языком можно
01:45:56 Александр Орлов [Стратоплан]: Replying to "Что порекомендуете д..."

Что порекомендуете для обычного сотрудника в небольшой компании, пытаться наладить культуру, подсвечивать проблемы или готовиться сменить компанию? Культура меняется очень медленно, я бы сказал, даже в небольшой компании. И ключевое – это деятельное желание руководства и основателей. Если удастся их подписать под это дело, уже хорошо. Иначе, имхо, шансов мало.

01:46:04 Сергей Исаков: Если задолбался работать – созывай совещание)

01:46:09 Александр Рудь: Reacted to "Что порекомендуете д..." with 🖱

01:46:33 Dima Sayankin: Попробуйте представить анатомию языка, прикрепленного к мозгу

01:46:58 Sergei Pustoshilov: 35% умение управлять людьми всего 10% коммуникации

01:47:13 Sergei Pustoshilov: стокгольмский

01:47:19 Konstantin Tarachev: Слаще репы ничего не едим

01:47:22 Сергей Исаков: А опрос был именной?) неаноним?

01:47:54 Dima Sayankin: Так это ж я...

01:48:08 Сергей Исаков: Есть ощущение что все хотят прикрыть зад и усилить позицию

01:48:39 Sergei Pustoshilov: так чем выше по лестнице, тем сложнее прикрывать зад :)))

01:49:48 Sergei Pustoshilov: это путь к психиатру уже :)

01:49:50 Сергей Исаков: Публичные выступления наверное для самопиара чтобы выступать и тебя хантили)

01:49:56 Алексей Мищенко: ахаха, смешно, что компании наведут порядок

01:50:32 Алексей Мищенко: компаниям проще уволить выгоревших

сотрудников, чем наводить порядок

01:50:56 Sergei Pustoshilov: и взять с рынка выгоревших где-то в других местах?

01:51:06 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "и взять с рынка выго..." with 👍

01:51:31 Алексей Мищенко: Reacted to "и взять с рынка выго..." with 👍

01:52:39 Сергей Исаков: Может там другая связь? Постоянный фокус на снижении издержек, увольнение сотрудников, все боятся за свое место, растет нагрузка

01:53:14 Сергей Исаков: В условиях когда найм стоит уходить некогда – можно доить

01:53:16 Oleg Zhukov: И почаще менять

01:53:41 Oxana Alistratova: согласна на 100%

01:53:47 Oxana Alistratova: спасибо!!!

01:54:05 Ivan Zainchkovskii: но психологическая поддержка же снизилась в 2024

01:54:09 Алексей Мищенко: а ещё давайте внедрим ИИ и сократим штат...

01:54:12 Александр Орлов [Стратоплан]: Replying to "но психологическая п..."

но психологическая поддержка же снизилась в 2024Снизилась, да

01:54:19 Олег Р.: Псих поддержка наоборот сократилась

01:54:26 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Псих поддержка наобо..." with 🖱

01:55:31 Костя [Поддержка]: Исследование McKinsey – <https://www.mckinsey.com/mgi/our-research/performance-through-people-transforming-human-capital-into-competitive-advantage>

01:56:15 Наталия: Typical performance - чем отличается от performance driven?
02:00:29 Алексей Мищенко: полторы недели рабочего времени обучения в год
02:01:11 Sergei Pustoshilov: так как же ? учить эти выгоревшие угольки ? чему они смогут научиться ?
02:01:50 Dmitry Romanov: ++++++
02:01:57 - Ivan A. Dudorov: +
02:02:09 Алексей Д: ++
02:02:39 Слава Панкратов [Стратоплан]: Replying to "так как же ? учить ..."

Люди выгорают из-за того, что не видят смысла в своей работе + не видят смысла вкладываться в работу именно тут и сейчас. Это обратимое состояние.

02:02:51 Олег Р.: +++++
02:05:30 Семен Бабанский: Спасибо большое. Очень емко, понятно и актуально для нашей компании
02:05:34 Dmitry Romanov: Спасибо вам! Не хватает ваших мероприятий)
02:05:58 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Спасибо большое. Оче..." with ♥
02:06:02 Сергей Исаков: 👍
02:06:02 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "Спасибо вам! Не хват..." with ♥
02:06:11 Костя [Поддержка]: Наш сайт → <https://stratoplan-school.com/> Ответим на вопросы про программы и обучение → https://t.me/Stratoplan_manager_bot Наш YouTube-канал: <https://www.youtube.com/@StratoplanSchool> Наш Телеграм-канал: <https://t.me/StratoplanSchool> Александр Орлов: LinkedIn - <https://www.linkedin.com/in/amorlov/Telegram> - <https://t.me/eagleson77/> Вячеслав Панкратов: LinkedIn - <https://www.linkedin.com/in/pankratov/Telegram> - <https://t.me/slavapankratov> Подписывайтесь, чтобы не пропустить новые видео и интересный материал
02:06:20 iPhone Serg: 👍
02:06:37 Konstantin Tarachev: Спасибо!
Всегда отличные вебинары у Стратоплана
02:06:45 Anastasia: 👍
02:06:47 Наталия: Книга по стратегии?
02:06:50 Алексей Мищенко: очень хочется восстановить неформальный Стратоплан, это была непоправимая польза раз в неделю))
02:06:52 Alexander Volkov: Спасибо!
02:06:54 Берды Тачмурадов: А запись будет?
02:06:57 Александр Орлов [Стратоплан]: Reacted to "очень хочется восста..." with ♥
02:06:58 Oleg Zhukov: Спасибо!
02:07:00 Dmitrii Savchenko: Спасибо!
02:07:06 Julia Boytsova: Спасибо!
02:07:07 Костя [Поддержка]: Replying to "А запись будет?"

Да, запись отправим на почту

02:07:07 Слава Панкратов [Стратоплан]: Replying to "Книга по стратегии?"

"Игра на победе" + "Стратегия голубого океана"

02:07:12 Александр Рудь: Reacted to "Да, запись отправим ..." with 🖱

02:07:13 - Ivan A. Dudorov: спасибо!!!

02:07:14 Ivan Zainchkovskii: Reacted to "Да, запись отправим ..." with 🖱

02:07:14 Леонид Ф: Спасибо!

02:07:19 София Садыкова: Спасибо!

02:07:21 Слава Панкратов [Стратоплан]: Коллеги, спасибо большое!

02:07:22 Наталия: Reacted to "Игра на победе" + "... with ❤️"

02:07:26 Александр Рудь: Спасибо, до встречи!

02:07:37 Слава Панкратов [Стратоплан]: 🙌

02:07:43 Александр Орлов [Стратоплан]: Всем спасибо! Ждем вас в формочке, чтобы продолжить общение. Всем хорошего вечера!

02:07:52 Слава Панкратов [Стратоплан]: Reacted to "Всем спасибо! Ждем в..." with 🖱

02:08:08 Ivan Zainchkovskii: Replying to "А запись будет?"

К сожалению пропустил начало и присоединился уже в середине, и не смог оторваться. Жду записи, что бы посмотреть что же я пропустил в начале.

02:09:20 Костя [Поддержка]: Reacted to "К сожалению пропусти..." with 🖱

02:20:07 Берды Тачмурадов: Реакция на "Да, запись ..." с помощью 🖱

02:21:31 Людмила: Костя, я заполнила анкету. Спасибо!

02:21:56 Людмила: Спасибо большое!

02:22:01 Костя [Поддержка]: Replying to "Костя, я заполнила..."

И вам спасибо! Хорошего вечера!

02:22:50 Слава Панкратов [Стратоплан]: Спасибо вам, коллеги!!

02:23:03 Слава Панкратов [Стратоплан]: Reacted to "Спасибо большое!" with 🖱