

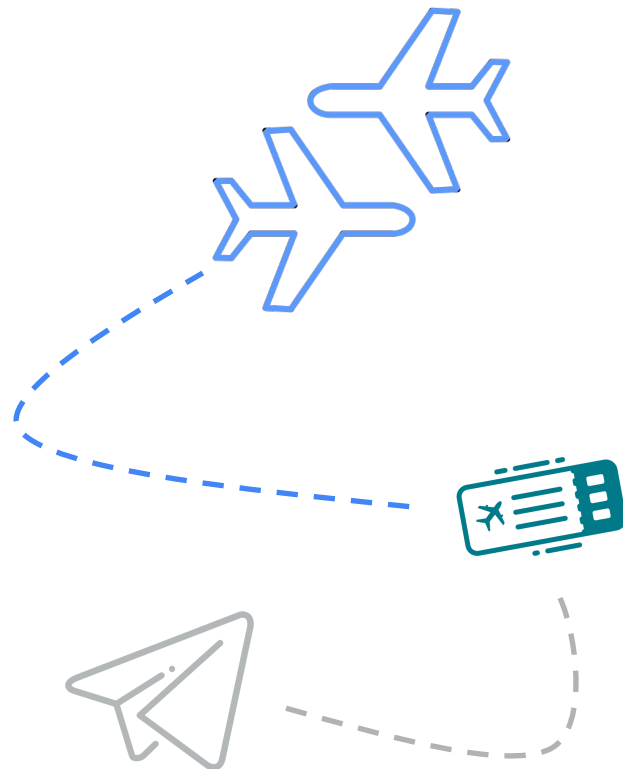
В2В конференция

ИТ стратегия на 10 лет (2026-2036)

Что такое стратегия?

[#management](#) [#strategy](#) [#leadership](#)

16 лет учим умных людей работать с другими умными людьми, строить карьеры, получать удовольствие от работы и не выгорать



Стратоплан — обучение, созданное инженерами

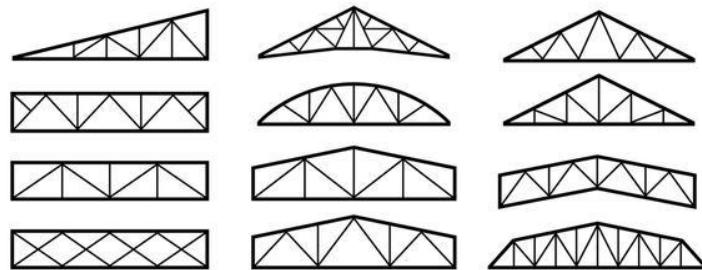
Александр Орлов и Вячеслав Панкратов — основатели Стратоплана с прочным бэкграундом в IT-индустрии. Наш профессиональный путь начинался с работы инженерами в ведущих компаниях.

Мы прошли через ключевые позиции: программистов, тестировщиков, тимлидов. Вячеслав дорос до должности технического директора СТО в одной из крупнейших компаний, а Александр возглавлял команду тестирования в Intel.



Стратоплан — создаем устойчивые конструкции в работе руководителей

- Год основания: 2010
- 26.000 выпускников
- Учим умных людей работать друг с другом
- Поколения обученных менеджеров
- Собственная управленческая практика
- Психологическое образование
- 1.000+ проведенных тренингов
- 5.000+ проведенных вебинаров
- 600+ студентов в обучении прямо сейчас
- 1000+ разобранных управленческих кейсов



400+ КОМПАНИЙ ДОВЕРЯЮТ НАМ ОБУЧЕНИЕ СВОИХ СОТРУДНИКОВ

включая 30 компаний из топ-100 самых крупных компаний мира

amazon

Luxoft
A DXC Technology Company

ORACLE

Apple

DataArt

Parallels™

MIRANTIS

JETBRAINS

WARGAMING.NET
LET'S BATTLE

<epam>

GlobalLogic®

CIKLUM

sam
solutions

tietoevry

playtech
SOURCE OF SUCCESS

КИЇВСТАР

KASPERSKY®

EPICOR

apriorit

Acronis®

ittransition
SOFTWARE DEVELOPMENT COMPANY

Программы Стратоплана (апрель 2026)

Команда + AI. Инструменты управления

Руководитель отдела + AI

CTO + AI (Chief Technology Officer)

COO + AI (Chief Operating Officer)

📅 4 месяца (3 часа раз в неделю)

Специализация

Ассесмент

Роль руководителя

Операционное управление

Работа с людьми

Конфликты: решение проблем
с людьми по схемам

📅 4 двухдневки раз в месяц

Курс «ОСНОВА»

11 справочных видео-курсов

Что говорят люди?

Команда (55 шт)

Руководитель отдела (34 шт)

Школа тех. директора (53 шт)

СТУДЕНТ КУРСА РО 2024

Тимлид Очевидность I
Евгений Антонов 1/9

Я люблю регулярно учиться, но делаю это по-разному: то книги читаю, то на конференции хожу, то подкасты слушаю, то статьи читаю. Раньше сильно увлекался курсами, но в последние пару лет забросил.

[ЧИТАТЬ ПОЛНОСТЬЮ](#)

СТУДЕНТ КУРСА РО 2024

Тимлид Очевидность I
Евгений Антонов 2/9

У нас было 3 темы: роль руководителя отдела, аудит команды и стейкхолдер-менеджмент. Первые два дня мало что нового мне принесли. Я к этому отношусь скорее как к систематизации уже накопленных имеющихся знаний.

[ЧИТАТЬ ПОЛНОСТЬЮ](#)

СТУДЕНТ КУРСА РО 2024

Тимлид Очевидность I
Евгений Антонов 3/9

Тут было много знакомых мне из разных докладов, книг и статей техник и идей, типа когнитивных искажений (привет, Канеман) или аргументации решений по квадрату Декарта.

[ЧИТАТЬ ПОЛНОСТЬЮ](#)

Стратоплан — учим людей работать в долгую

16 лет

16 лет мы помогаем тимлидам, СТО и CEO вывести свои команды на новый уровень

26.000

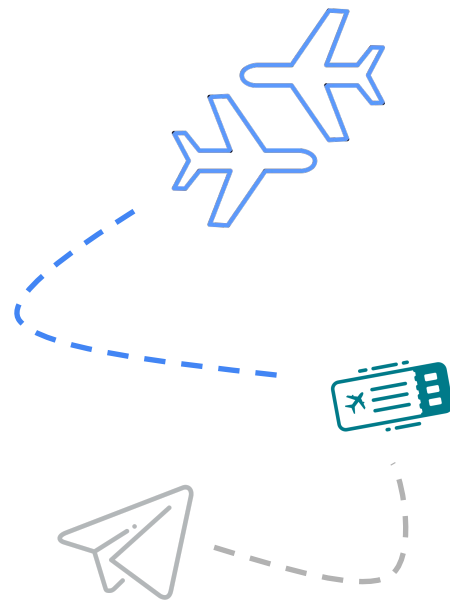
26.000 профессионалов уже прошли наши курсы и стали сильными лидерами в своих сферах

90% CR

90% Completion Rate – столько наших студентов доходят до конца многомесячных программ обучения

9.1 из 10

Средняя оценка наших программ — 9.1 баллов из 10. Студенты высоко оценивают практическую пользу наших курсов



Для изменений нужны знания, навыки, привычки, майндсет и люди

Не работает

Нельзя научиться этому
по видеокурсам с обсуждениями
в комментариях

Работает

- Живой контакт с экспертом
- Практика с другими людьми
- Качественная обратная связь от тренера и других студентов
- Длительность курса — для изменений нужно время

Вячеслав Панкратов: ваш инструктор в этом погружении в тему

Образование: высшее техническое (САПР),
высшее психологическое (практический психолог),
certified strategy professional

Опыт: инженер (DBA, SDT, QA), менеджер (SQAM, СТО),
20 лет тренер и архитектор программ,
16 лет управляющий партнер в бизнесе (CEO)

Моя цель: чтобы вы не тратили ваш основной ресурс
(время жизни), на то, чтобы «ходить кругами»
и совершать ошибки там, где надо просто знать



Что такое СТРАТЕГИЯ

✓ Что такое стратегия

✓ Ретроспектива

✓ Проблемы стратегий

✓ Как сделать как надо

✓ Что будет дальше

Стратегия это не план, пожалуйста!

- Почему мы так цепляемся за слово «план»? Потому что план дает иллюзию контроля. В мире, где всё меняется за неделю, план на 5 лет — это просто коллективная галлюцинация.
- Примерно 67% хорошо проработанных стратегий проваливаются не из-за плохой аналитики и не из-за того, что мы не умеем управлять проектами
- **Может быть:** это происходит из-за того, что их пытались исполнять как «план», не учитывая сопротивление среды?

Stratoplan-School.com

t.me/StratoplanSchool

linkedin.com/in/pankratov

Как это все развивалось?

✓ Что такое стратегия

✓ Ретроспектива

✓ Проблемы стратегий

✓ Как сделать как надо

✓ Что будет дальше

Что мы делаем и чего мы не делаем

- **40 лет назад** (эра Портера и «Танков»): Стратегия — это **Позиционирование**. Выбери высоту, окопайся и отстреливайся. Мир был медленным, барьеры входа — огромными. Стратегия = Инженерия.
- **20 лет назад** (эра Ресурсов): Стратегия — это **Компетенции**. «У нас есть уникальные люди/технологии, давайте их как-то монетизировать». Начало хаоса.
- **10 лет назад** (эра «дизрапта»): Стратегия — это **Скорость**. «Беги быстрее, меняйся или умри». Тут все и сгорели, потому что бежать без вектора — это просто фитнес, а не бизнес.
- **Сейчас**: Стратегия — это **Управление неопределенностью** и **Выбор**. Это ответ не просто на вопрос «*Что мы будем делать?*», а на вопрос «*Чего мы НЕ БУДЕМ делать ни при каких обстоятельствах?*»

Stratoplan-School.com

t.me/StratoplanSchool

linkedin.com/in/pankratov

Проблемы стратегий на сегодня

✓ Что такое стратегия

✓ Ретроспектива

✓ Проблемы стратегий

✓ Как сделать как надо

✓ Что будет дальше

Почему стратегии «умирают»? ([ваши версии, коллеги](#))

- **Проблема «Слоновой кости»:** ТОПы придумали стратегию в «где-то там у себя на страт.сессии в Дубае», спустили вниз, а мидлы сказали: «Опять начальство перегрелось, подождем — само пройдет». *Это Анатомия саботажа.*
- **Проблема перевода:** CEO говорит на языке EBITDA и рыночных долей, а лид команды — на языке тикетов и выгорания. Без «базового уровня» подготовки сотрудников ваша стратегия — это музыка, которую слышит только дирижер.

Stratoplan-School.com

t.me/StratoplanSchool

linkedin.com/in/pankratov

А как надо? (а то умные тут все)

✓ Что такое стратегия

✓ Ретроспектива

✓ Проблемы стратегий

✓ Как сделать как надо

✓ Что будет дальше

Как сделать, чтобы «взлетало»?

- **СЕО — не менеджер.** Хватит проверять отчеты, начните проверять гипотезы и **искать свой FIT** (internal fit + external fit)
- **External Mind** (внешний разум). Об колена своей команды стратегию не обстучишь — они либо кивают, либо боятся. Нужен внешний контекст (привет, **Стратоплан**, конечно).
- **Стратегия как привычка.** Она должна «прошиваться» в ежедневные решения СХО, HRD, каждого рук.отдела и каждого тимлида
- **СЮРПРИЗ второго дня: сейчас это не так (у нас есть цифры)**

Stratoplan-School.com

t.me/StratoplanSchool

linkedin.com/in/pankratov

Следующий шаг: можно просто послушать(?)

✓ Что такое стратегия

✓ Ретроспектива

✓ Проблемы стратегий

✓ Как сделать как надо

✓ Что будет дальше

Вы можете (опять) просто послушать или попробовать в этой раз по-другому

- Ваши ТОПы не могут заниматься стратегией, потому что они работают «няньками» у неподготовленных менеджеров. Мы **освобождаем время ТОПов**.
 - Школа «Стратоплан» учит ваших сотрудников «базовому софту» и пониманию бизнеса, чтобы они не саботировали ваши идеи, а были их интерфейсом.
 - Школа «Стратоплан» может быть для вашей ТОП команды External Mind. Помочь отделить «галлюцинации» от реальности и выстроить архитектуру, которая не рассыплется при первом кризисе.
 - «Я не прихожу к вам с готовыми ответами. Я прихожу с правильными

Stratoplan-School.com

t.me/StratoplanSchool

linkedin.com/in/pankratov

Следующий шаг: можно просто послушать(?)

✓ Что такое стратегия

✓ Ретроспектива

✓ Проблемы стратегий

✓ Как сделать как надо

✓ Что будет дальше

Быстрая проверка (ставим «+» в чат, если ответ «да» и смайлики если нет или не уверены)

- Есть в вашей компании кто-то, кто имеет право сказать «нет» новой прибыльной задаче, потому что она противоречит долгосрочному выбору?
- Вы уверены, что ваши мидлы сейчас не реализуют стратегию «подождем, пока начальство перегреется», надеясь, что план сам как-нибудь... умрет под грузом текучки?
- На каком языке говорит ваш лид команды: на языке бизнеса и стратегии или на языке тикетов и личного выгорания?
- Есть ли в вашей компании хоть один человек, которому позволено задавать «неудобные вопросы» без риска для карьеры?

Stratoplan-School.com

t.me/StratoplanSchool

linkedin.com/in/pankratov

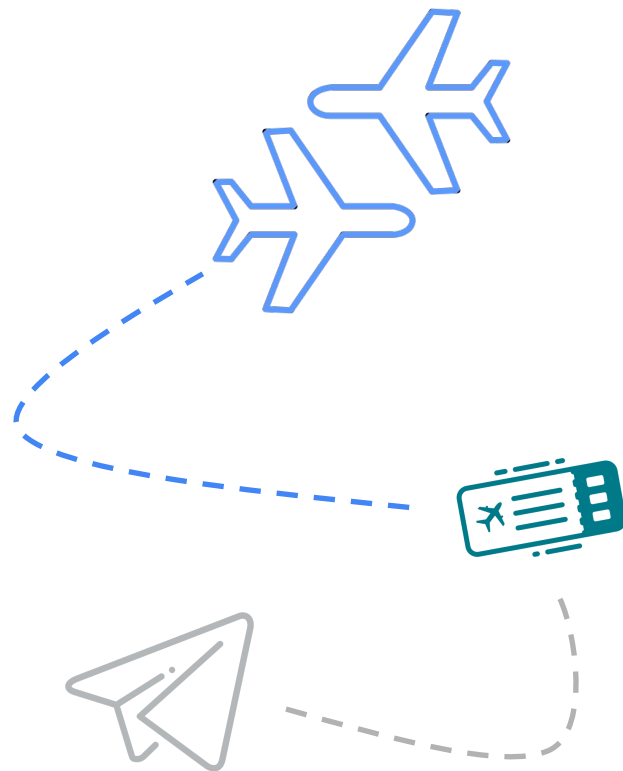
В2В конференция

ИТ стратегия на 10 лет (2026-2036)

Что вы уносите с собой?

[#management](#) [#strategy](#) [#leadership](#)

16 лет учим умных людей работать с другими умными людьми, строить карьеры, получать удовольствие от работы и не выгорать



Stratoplan-School.com

t.me/StratoplanSchool

linkedin.com/in/pankratov