

Риски компании: как директор может их контролировать



Алексей Рыбак

- СТО с 20-летним опытом высоконагруженных проектов
- Один из первых разработчиков Bumble/Badoo
- В Badoo прошел путь от стартап-камикадзе до СТО (300 инженеров) и генерального директора офиса разработки



Роман Ивлиев

- Почти 25 лет в ИТ
- В роли СТО 10+ лет
- Руководитель программного комитета TeamLead Conf
- Преподаватель и иногда спикер
- Пишу в канал @yetanotherworld



Зачем мы здесь собрались

Понять, чем роль директора отличается от роли менеджера и какие новые риски она открывает

Разобрать управленческие риски на разных уровнях масштаба

Определить ключевые зоны потерь, влияющие на цели, мотивацию и качество работы

Обсудить подходы к контролю рисков и координации действий команды

Дискуссионные вопросы

Вопрос 1

Какие управленческие потери проявляются даже на малых масштабах?

Вопрос 2

Как масштаб компании усиливает организационные риски?

Вопрос 3

Как эффективно контролировать качество, мотивацию и фокус команды?

Вопрос 4

Какие подходы помогают управлять техдолгом, безопасностью и производительностью?

Вопрос 5

Где проходит граница между реактивным решением проблем и стратегическим управлением?

Ключевые выводы