

Как выдавать результат, когда всё сокращается



Обсуждение · Stratorplan Summer Camp · 22 июня · Стратегический день

Спикеры



Слава Панкратов

Со-основатель, управляющий партнёр
Школы менеджмента Стратоплан.

[@StratoplanSchool](#)



Александр Орлов

Со-основатель, управляющий партнёр
Школы менеджмента Стратоплан.

[@StratoplanSchool](#)

Зачем мы здесь собрались

Признаться, что кризис на рынке — не аномалия, а нормальный режим и обсудить, как в нем работать

Разобраться, что вообще считать результатом, когда рынок сжался

Обсудить из опыта, что резать, что защищать, как выжимать результат из меньшего

Поговорить про людей и команду с которой вы будете проходить через все сложности

Что вообще считать результатом, когда все сжимается

Вопрос 1

В рост результат — это рост.
А в сжатие что считать
результатом: удержание?
выживание?
эффективность?

Вопрос 2

Где грань между режимом
кости в пределах
допустимого и режимом
мышцы, а не жир?

Что нужно сокращать, что защищать

Вопрос 1

Первое, что надо бы резать или делать когда ресурсов становится меньше? Что не трогать ни при каких условиях?

Вопрос 2

Что важнее в сжатие: делать меньше вещей, но лучше, или успевать все на меньших ресурсах?

Вопрос 3

Как выжать результат из команды, которая стала меньше, не угробив ее за месяц?

Вопрос 4

Есть ли решения, которые в изобилии были глупостью, а в кризис стали единственно верными?

Вопрос 5

Когда «затянуть пояса» перестает работать и нужно наоборот — вложиться, рискнуть?

Вопрос 6

Самая дорогая ошибка, которую вы видели у руководителей в кризис? Что они делали не так?

Про людей в режиме сжатия

Вопрос 1

Что делать с тревогой в команде — когда все читают новости про сокращения голова явно не про работу?

Вопрос 2

Стоит ли быть честным с командой про то, что все плохо или это только хуже делает?

Вопрос 3

Как держать сильных людей, когда не можешь платить как раньше? Чем удерживать, кроме денег?

Вопрос 4

Кого в кризис надо защищать в первую очередь, а с кем расставаться быстрее, чем в спокойное время?

Вопрос 5

В такие периоды лучше работает твердое или мягкое управление?

Ключевые выводы и ваши вопросы